

# UUDENKAUPUNGIN KAUPUNKI TILINPÄÄTÖS 2025



## SISÄLLYSLUETTELO

|                                                                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. TOIMINTAKERTOMUS .....</b>                                                                                                     | <b>1</b>  |
| 1.1. KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS .....                                                                                                 | 1         |
| 1.2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA .....                                                                           | 5         |
| 1.2.1. KUNNAN HALLINTO JA SIINÄ TAPAHTUNEET MUUTOKSET .....                                                                          | 5         |
| 1.2.2. KAUPUNGIN STRATEGIAN TOTEUTUMINEN .....                                                                                       | 8         |
| 1.2.3. YLEINEN JA ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS .....                                                                                 | 16        |
| 1.2.4. KAUPUNGIN TALOUDEN JA TOIMINNAN KEHITTYMINEN .....                                                                            | 17        |
| 1.2.5. KUNNAN HENKILÖSTÖ .....                                                                                                       | 21        |
| 1.2.6. YMPÄRISTÖASIAT JA MUUT EI-TALOUDELLISET ASIAT .....                                                                           | 22        |
| 1.2.7. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ .....                                                                            | 23        |
| 1.2.8. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA<br>TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA ..... | 24        |
| 1.3. SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN SEURANTA .....                                                                           | 26        |
| 1.4. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS .....                                                                   | 27        |
| 1.4.1. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN .....                                                                                       | 27        |
| 1.4.2. TOIMINNAN RAHOITUS .....                                                                                                      | 29        |
| 1.4.3. LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TALOUTEEN .....                                                                                | 31        |
| 1.5. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET .....                                                                                            | 33        |
| 1.6. KOKONAISTULOT JA -MENOT .....                                                                                                   | 36        |
| 1.7. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS .....                                                                                         | 36        |
| 1.7.1. UUDENKAUPUNGIN KAUPUNGIN JA KUNTAKONSERNIN RAKENNE .....                                                                      | 36        |
| 1.1.1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET .....                                                                              | 37        |
| 1.7.2. OLENNAISET TAPAHTUMAT VUONNA 2024 JA 2025 .....                                                                               | 37        |
| 1.1.2. KONSERNITAVOITTEET .....                                                                                                      | 39        |
| 1.1.3. SELONTEKO KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ .....                                                                             | 41        |
| 1.1.4. KONSERNITILINPÄÄTÖS .....                                                                                                     | 44        |
| 1.8. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY .....                                                                                             | 48        |
| <b>2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....</b>                                                                                            | <b>49</b> |
| 2.1. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN .....                                                                                            | 49        |
| 2.1.1. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN .....                                                                                          | 49        |
| 2.1.2. VEROTULOJEN JA VALTIONOSUUKSIEN TOTEUTUMINEN .....                                                                            | 52        |
| 2.2. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN .....                                                                                                | 53        |
| 2.3. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN .....                                                                                                 | 59        |
| 2.4. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA .....                                                                   | 60        |
| 2.5. YHTEENVETO PALVELUKESKUSTEN TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA .....                                                                   | 61        |
| 2.6. HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT .....                                                                                            | 62        |
| 2.6.1. TOIMIELIN YHTEENSÄ .....                                                                                                      | 62        |
| 2.6.2. TARKASTUSTOIMI .....                                                                                                          | 63        |
| 2.6.3. HALLINTO-, TALOUS- JA ICT-PALVELUT .....                                                                                      | 64        |
| 2.6.4. HENKILÖSTÖPALVELUT .....                                                                                                      | 66        |
| 2.6.5. ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT .....                                                                                        | 68        |
| 2.6.6. KAUPUNKISUUNNITTELU .....                                                                                                     | 71        |
| 2.6.7. YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO .....                                                                                                | 74        |
| 2.7. TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT .....                                                                                             | 76        |
| 2.7.1. TEKNISEN JOHTAJAN KATSAUS .....                                                                                               | 76        |

## SISÄLLYSLUETTELO

|                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2.7.2. TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT YHTEENSÄ.....                                                    | 78         |
| 2.7.3. RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖNSUOJELU .....                                                    | 79         |
| 2.7.4. RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT .....                                                                | 81         |
| 2.7.5. INFRAPALVELUT .....                                                                            | 83         |
| 2.7.6. TILAPALVELUT .....                                                                             | 85         |
| 2.8. KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT.....                                                                | 89         |
| 2.8.1. OPETUSTOIMENJOHTAJAN KATSAUS .....                                                             | 89         |
| 2.8.2. TOIMIELIN YHTEENSÄ .....                                                                       | 91         |
| 2.8.3. VARHAISKASVATUS .....                                                                          | 92         |
| 2.8.4. PERUSOPETUS.....                                                                               | 94         |
| 2.8.5. LUKIO.....                                                                                     | 96         |
| 2.9. HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT.....                                                          | 98         |
| 2.9.1. HYVINVOINTIJOHTAJAN KATSAUS .....                                                              | 98         |
| 2.9.2. HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT.....                                                        | 99         |
| <b>3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....</b>                                                                  | <b>103</b> |
| 3.1. KUNTA .....                                                                                      | 103        |
| 3.1.1. TULOSLASKELMA .....                                                                            | 103        |
| 3.1.2. RAHOITUSLASKELMA .....                                                                         | 104        |
| 3.1.3. TASE.....                                                                                      | 105        |
| 3.2. KONSERNI.....                                                                                    | 107        |
| 3.2.1. KONSERNITULOSLASKELMA .....                                                                    | 107        |
| 3.2.2. KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA .....                                                               | 108        |
| 3.2.3. KONSERNITASE.....                                                                              | 109        |
| <b>4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....</b>                                                            | <b>111</b> |
| 4.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                             | 111        |
| 4.2. KUNNAN TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                  | 111        |
| 4.3. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                     | 112        |
| 4.4. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                                        | 112        |
| 4.5. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                                               | 115        |
| 4.5.1. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                                    | 115        |
| 4.5.2. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                                  | 118        |
| 4.5.3. VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT<br>LIITETIEDOT ..... | 119        |
| 4.5.4. HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                                         | 121        |
| <b>5. ERIYTETYT LASKELMAT .....</b>                                                                   | <b>123</b> |
| <b>6. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT.....</b>                                                          | <b>124</b> |
| <b>7. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT .....</b>                                                  | <b>125</b> |

### 1. TOIMINTAKERTOMUS

#### 1.1. Kaupunginjohtajan katsaus

Suomen kuntien kehitys on vahvasti eriytynyt. Suurimpien kaupunkiseutujen kilpailukyky on jatkuvasti kasvanut, niihin muuttaa yhä enemmän asukkaita ja sijoittuu lisää yritystoimintaa samalla kun monella pikku-paikkakunnalla sinnitellään. Väestön keski-ikä nousee ja uudet ikäluokat pienenevät. Jotta Uusikaupunki pysyy mukana yhteiskunnan kehityksessä, ja tarjoaa jatkossakin elinvoimaisen ympäristön, edellyttää se vahvoja kehitystoimia. Niitä on tehty ja varmasti lisääkin tarvitaan.

Kuntien verotulojen sekä valtionosuuksien kehitys jatkuu heikentyvänä ja maan hallituksen sopeutustoimet heijastuvat monin tavoin kuntasektorille. Uudenkaupungin vuoden 2025 tilikauden tulos jäi noin 2,2 milj. euroa alijäämäiseksi. Talouden sopeuttaminen jatkui ja toteutetut toimet osaltaan vähensivät alijäämää. Kaupunki on jättänyt täyttämättä vapautuneita työpaikkoja ja palveluiden ostoja on vähennetty. Kiinteistö-veroprojekti valmistui. Siinä inventoitiin koko rakennuskanta, jotta rekistereissä olevat tiedot vastaisivat todellisuutta. Tavoitteena oli saattaa rakennusrekisteri ajan tasalle ja taata yhdenmukaisempi verotus. Rekisterin täydennyksellä, veroprosenttien nostamisella ja aurinkopuiston valmistumisella kaupungin kiinteistö-verotuotot kasvoivat merkittävästi. Tuloveroprosenttia nostettiin 2026 verovuodelle 0,3 prosenttiyksikköä 8,9:ään, mutta korotus ei ole tuottanut verotuloja budjetoidulle tasolle, vaan ne ovat jäämässä verotuloenusteen mukaan 2026 noin 700 000 euroa talousarviota pienemmäksi. Lisäksi yhteisöveron tuotto on yli puolittunut. Vuonna 2024 Uusikaupunki sai yhteisöveroa 6,4 miljoonaa euroa, mutta ennakkotietojen mukaan tulot puolittuvat vuonna 2026 reiluun 3 milj. euroon. Sekä rakenteellisia uudistuksia että taloutta vahvistavia kehitystoimia onkin jatkettava, jotta kaupungin talous saadaan tasapainoon.

Erilaisten kuntataajamien elinvoiman ylläpito saatikka vahvistaminen on muodostunut mm. kaupan murroksen ym. tekijöiden vaikutuksesta varsin vaativaksi niin täällä meillä kuin muuallakin. Rakennusratkaisujen ohella keskeisiä ovat ratkaisut autoilun ja pysäköinnin, kevyen liikenteen sekä jalankulun ja esteettömän liikumisen puitteiden osalta. Asuinympäristömme, ja tärkeänä osana sitä, kaupunkikeskustamme olemus on pitkän jatkumon ilmentymä, jonka kehittäminen on jatkuva prosessi. Uudenkaupungin kaltaisessa kaupungissa erityisen keskeistä on kyky yhdistää vanhaa ja uutta kestävällä tavalla; toisaalta olemassa olevaa rakennuskantaa ja muuta kaupunkikuvaa säilyttäen, toisaalta tarvittaessa rohkeastikin uudistaen. Viime vuonna valmistuneet monitoimijatalo Wintterin rakennuttaminen ja kirjastotalon peruskorjaus ovat esimerkkejä tästä. Molemmat hankkeet ovat vaatineet paljon työtä ja maksavat paljon, mutta tehdyille panostuksille saadaan myös hyvä vastine. Elävät kaupunkikeskustat ry (EKK) palkitsi Uudenkaupungin kaupunkikeskustan Suomen Parhaaksi 2025. Lisäksi monitoimijatalo Wintteri palkittiin vuoden 2025 Suomen Kuntatekniikan saavutuksena. Nämä palkinnot ovat merkittävä tunnustus määrätietoiselle työlle elinvoimaisen, merellisen ja oma-leimaisen toimintaympäristön kehittämisessä.

On ollut hienoa saada käyttöön Wintterin uudet tilat, jotka on tarkoitettu kaikille asukkaillemme ja toki myös vierailijoille. Varhaiskasvatus, perusopetus ja lukio voivat nyt toimia saman katon alla niin, että liikunnan ja taideaineiden moninaiset mahdollisuudet ovat samassa talossa. Opetus- ja kasvatustaloidemme toiminnan kehittämisen punaisena lankana onkin yhtenäinen polku varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle, joten nämä uudet tilat tukevat tätä tavoitetta erinomaisesti. Myös Kalannin yläkoulukaikaiset oppilaat siirtyivät opiskelemaan Wintterin yläkouluun. Samalla Kalannin koulu muuttui yhtenäiskoulusta alakouluksi.

Kriittisesti on todettava, että kirjastorakennuksen mittava peruskorjaus ja sen suunnittelu venyivät ja kustannukset kasvoivat merkittävästi ennakkoidusta. Hanke oli erityisen vaativa, koska pääkirjasto korjattiin

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

perinnerakentamisen menetelmiä käyttäen ja tilat kunnostettiin yhdistäen perinteiset kirjastopalvelut nykyajan tarpeisiin. Lopputulos on kuitenkin upea!

Kalannin osayleiskaava ja Kettelin kyläyleiskaava hyväksyttiin. Kalannin Osayleiskaava käsittää koko entisen Kalannin kunnan alueen ja korvasi siten alueen aiemmat osayleiskaavat. Kettelin kaavan tavoitteena on mahdollistaa alueella monipuolinen pientalorakentaminen ja elinkeino- ja yritystoiminnan kehittäminen sen yhteyteen.

Lokalahden päiväkotiin tehtiin mittava muutos, kun ruokailutoiminnot siirrettiin yhteen rakennukseen ja keittiötilat uudistettiin.

Pyhärannan Telakkarannan alueen kehittämistä edistettiin yhteistyössä, mikä vahvistaa seudullista yhteistyötä ja tukee merellisen ympäristön hyödyntämistä osana alueen vetovoimaa.

Vuonna 2025 edistettiin useita liikenneympäristön parannushankkeita. Näihin kuuluivat muun muassa:

- Kurjenpolun liikennevaloratkaisu yhteistyössä Ely-keskuksen kanssa.
- Kantatie 43:n valaistuksen parantaminen yhteistyössä Laitilan ja Ely-keskuksen kanssa
- Joukkoliikenteen ja palveluliikenteen (Vuki-kummitoiminta) kehittäminen

Lisäksi valmisteltiin ja edistettiin tie- ja siltaratkaisuja, kuten Lokalahden alueen tie- ja siltayhteyksiä. Tavoitteena on ollut parantaa liikenneturvallisuutta, sujuvuutta ja alueiden saavutettavuutta.

Työllisyyspalvelut siirtyivät TE-toimistoilta kunnille 1.1.2025. Yleisellä työllisyyskehityksellä on uudistuksen jälkeen entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen. Kaupunki maksaa työllisyyteen liittyviä sakkomaksuja ja toimeentulotukia. Työpaikkaomavaraisuus on Uudessakaupungissa perinteisesti ollut vahva. Kaupungin suurimmat työnantajat ovat nyt liiketoimintaansa vahvasti kasvattanut Vahterus Oy, Yara Oy, Ioncor Oy, sekä Uudenkaupungin kaupunki.

Valmet Automotive Oy:n toiminta on vahvassa murrosvaiheessa, kun autojen kokoonpanotuotanto on toistaiseksi päättynyt ja yhtiön henkilöstöä on runsaasti irtisanottu ja lomautettu. Samanaikaisesti yhtiössä on toteutettu merkittävät omistusjärjestelyt, joiden seurauksena valtio on nyt yhtiön enemmistöomistaja noin 80 % omistusosuudellaan. Yhtiö onkin sittemmin kertonut laajentavansa teollista sopimusvalmistusta Patrian panssariajoneuvojen, Sisu-Autojen sekä JETI-sähkölinja-autojen tuotantoon.

Kaupunki toteuttaa useita eri tukitoimia elinkeinorakenteen monipuolistamiseksi ja työllisyystilanteen parantamiseksi yhteistyössä valtion- ja maakuntahallinnon sekä paikallisten yritysten, oppilaitosten ja muiden toimijoiden kanssa. Perustimme työllisyyspalveluihin nuorten matalan kynnyksen monialaisen palvelupisteen, eli Ohjaamo Vakkiksen. Sinne on oman henkilöstön lisäksi koottu laaja yhteistyöverkosto auttamaan nuoria (alle 29 v.) opinto- ja työllistymispolulla. Äkillisen rakennemuutoksen (ÄRM) rahoituksella toteutettavat seutukunnaalliset hankkeet ovat meneillään. Niissä edistetään pk-yritysten kasvuedellytyksiä yritysneuvonnalla ja aktivoidaan innovatiivisten uusien yritysten syntymistä alueelle hautomotoiminnalla. Ukipoliksen ja Vakka-Suomen muiden kuntien kanssa käynnistettiin BID-malliin (Business Improvement District) perustuva palvelukeskittymien ja matkailun kehittämishanke. Tavoitteena on vahvistaa keskustojen kaupallista vetovoimaa, parantaa kaupunkiympäristön laatua sekä lisätä yrittäjien ja kaupungin välistä yhteistyötä. Matkailu-BID keskittyy koko Vakka-Suomen alueelle ja se pyrkii kasvattamaan alueen kävijämääriä, osoittamalla vetovoimaiset alueen matkailukohteet yhtenäisesti. Alkuvuodesta 2026 työ- ja elinkeinoministeriö on

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

myöntänyt Vakka-Suomeen 1,5 milj. euroa lisää tukirahaa, joka on osoitettu yritysten investointitukiin sekä työllisyyden ja työvoiman osaamisen edistämiseen. Lisäksi joitakin EU-tukihakemuksia on vireillä ja viimeistelyvaiheessa.

Elinkeinoelämän muutokset vaikuttavat myös kasvun ja oppimisen palveluissa. Lapsi- ja oppilasmäärä on selkeästi vähenevä, mutta erityisesti maahanmuuttajien määrään vaikuttaa sekä yritysten että vastaanottokeskuksen tilanne. Maahanmuuttajalasten ja -oppilaiden määrä kasvaa edelleen kouluissamme. Moni heistä on vahvan tuen tarpeessa, mikä näkyy myös menojen lisäyksinä perusopetuksen puolella, jossa on vahvistettu valmistavaa opetusta ja Suomi toisena kielenä -opetusta sekä lisätty avustavaa henkilöstöä. Kaiken kaikkiaan maahanmuuton korvaukset kasvoivat ennakoitua enemmän, koska odotettua isompi osa maahanmuuttajista haki kotikuntaoikeutta.

Liikunta- ja liikuntaolosuhdeohjelmaa päivitettiin vastaamaan muuttuvia tarpeita. Päivityksessä tarkasteltiin liikuntapaikkaverkoston tilaa, investointitarpeita ja pitkän aikavälin kehittämissuuntia. Tavoitteena on turvata monipuoliset ja saavutettavat liikuntamahdollisuudet kaikille kaupunkilaisille.

Seutukaupunkien vetovoimatutkimuksessa Uudellakaupungilla oli 8. paras imago. Kaupungin yleistä tunnettua pitää vielä nostaa, mutta olemme mielikuvamarkkinoinnissa onnistuneet kuitenkin hyvin. Kaupunki osallistui aktiivisesti erilaisiin kehittämishankkeisiin ja tapahtumiin, kuten Rauhan symposiumiin, jotka tukevat kaupungin tunnettua ja verkostoitumista. Rauha on tänä päivänä yksi tärkeimpiä ja puhutuimpia aiheita. Rauhan symposium käsitteli mm. Sudanin kysymystä.

Valtuusto hyväksyi ILMO-ohjelman, joka kattaa kaupungin ilmasto- ja ympäristötyön sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamisen eteen tehtävät toimet. Työssä on kolme suurta teemaa: puhtailla vesillä, vastuullisesti arjessa ja elinvoimaa kestävästi. Valmisteluun osallistettiin päättäjiä, kaupungin työntekijöitä, ja eri sidosryhmiä kuntalaisista yrityksiin. Yhteistyötä tehdään aktiivisesti muun muassa Valonian kanssa asiantuntijatuella ja alueellisen ilmastotyön vahvistamiseksi. Ohjelman kärjessä on Uudenkaupungin vesistöjen kunto: Sirppujoen valuma-alueen ja makeavesialtaan tilan parantaminen on strateginen tavoite, jolla turvataan paitsi puhdasta veden saatavuus, myös rannikkoluonnon ja Uudenkaupungin merialueen hyvinvointi.

Lisäksi kaupunki oli mukana vuoden 2025 lopulla päättyneessä ”We Make Transition” -hankkeessa, jossa tuotiin yhdistykset, asukkaat ja kunnan työntekijät yhteen pohtimaan ratkaisuja ekologisen ja sosiaalisen kestävyden haasteisiin. Uudenkaupungin pilotti keskittyi luonnon monimuotoisuuden edistämiseen.

Suuri yhteinen onnistuminen on ollut Uudenkaupungin hyvinvoinnin- ja terveyden edistämisen tulokset. Uusikaupunki oli Vakka-Suomen ykkönen ja nousi myös Varsinais-Suomen yhteistuloksissa (TEA-viisari ja HyTe-kerroin 2025) ykköseksi. Valtakunnallisessa vertailussa sijoitumme nyt myös aivan kärkikuntien joukkoon. Erikseen tehdyssä liikuntaolosuhdekyselyssä Uudenkaupungin liikuntapalvelut olivat valtakunnallista kärkeä. Ikäihmisten päiväkeskus Sakunkulmassa toimintaa kehitettiin monialaisesti ja tulokset ovat vaikuttavia. Tämä on erityisen merkittävää tilanteessa, jossa Sakunkulman toiminnan rahoitus- ja jatko on ollut toistuvasti katkolla.

Henkilöstöpalveluissa päädyttiin kustannusnäkökulmasta epäonnistuneen ulkoistuksen jälkeen siirtämään palkkahallinto kaupungin perustaman palvelukeskuksen tuottamaksi toiminnaksi. Myös talouspalveluiden tehostamista ja parempia järjestelmäratkaisuja edistettiin yhteistyössä lähialueen kuntien kanssa osana uutta palvelukeskusta. Seuraavana tavoitteena on palvelukeskuksen koon kasvattaminen, jotta toiminnan avainhenkilöriskiä voitaisiin pienentää. Taivassalon kunta palkka- ja taloushallinnon toisena asiakkaana pienestä

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

koostaan johtuen ei merkittävästi lisää palkkahallinnon skaalaetuja, joten uudet asiakkuudet ovat tervetulleita.

Työterveyshuollon merkittävästi kasvaneista kustannuksista johtuen kaupunki päätti olla käyttämättä sopimukseen sisältyviä optiovuosia. Henkilöstöpalvelut toteutti työterveyspalvelujen kilpailutuksen ja kaupunki onnistui saamaan aiempaa edullisemman sopimuksen siihen sisältyviä palveluita supistamatta.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä pelastustoimen (SOTEPE) uudistuksessa 1.1.2023 päädyttiin kuntien ko. palveluihin käyttämien kiinteistöjen osalta siihen, että ne jäivät kuntien omistukseen. Tiedossa oli, ettei se ole hyvä ratkaisu, mutta ehkäpä vähiten huono tuossa tilanteessa. Ei kuitenkaan ole oikein, jos tämä käytännössä pakottaa kunnat pitkäaikaisesti kiinteistösijoittajiksi. Se ei kuulu kuntien toimialaan eikä perustehtävään, vaan on asia, jonka kanssa voimme elää toistaiseksi jonkinlaisen siirtymävaiheen ajan. Koska hyvinvointialueilla on järjestämisvastuu SOTEPE-palveluiden järjestämisestä ja toiminnasta tulisi niiden tai vaihtoehtoisesti valtion hankkia omistukseensa ainakin ne SOTEPE-kiinteistöt, joita hyvinvointialueet suurella todennäköisyydellä tarvitsevat jatkossakin. Jos tämä ei ole mahdollista syystä tai toisesta, niin hyvinvointialueiden tulisi tehdä kuntien kanssa pitkäaikaisia vuokrasopimuksia pitkällä irtisanomisajalla, jotta kohteet paremmin soveltuisivat myytäviksi kiinteistösijoittajille. Nyt sopimukseen kirjatut vuoden irtisanomisajat eivät ole kuntien kannalta mielekkäitä, eivätkä ne kannusta investoimaan kiinteistöihin. Toivottavasti ei käy niin, että kunnat omistavat edelleen 10 – 20 -vuoden kuluttuakin nämä kiinteistöt ja vuokraavat niitä hyvinvointialueille.

SOTE-uudistuksessa ympäristöterveydenhuollon palvelut jäivät ainakin vielä toistaiseksi kuntien hoidettavaksi. Ympäristöterveydenhuolto on viranomaistoimintaa, jota ohjaa vahvasti aina vuodeksi kerrallaan tehty valvontasuunnitelma. Tärkeimpiä suunnitelmallisen valvonnan kohteita ovat elintarvikealan yritykset ja talousveden toimittajat sekä eläinsuojelu- ja eläintautilainsäädösten edellyttämät valvonnan kohteet. Viranomaisvalvonnan lisäksi alueen eläinten omistajille tarjotaan eläinlääkäripalveluja. Viranomaisvalvonnan tarkastuksia ja toimenpiteitä tehtiin yksikön alueella vuonna 2025 vähän yli 1000 kpl ja yksikön eläinlääkärit hoitivat noin 4000 potilaskäyntiä joko tiloilla vai vastaanotoilla. Eläinlääkäriyhteistyö Raision ympäristöterveydenhuollon yksikön kanssa jatkui edelleen ja virka-ajan ulkopuolinen pieneläinpäivystys hoidettiin maakunnallisesti ostopalveluna. Tulevaisuus näyttää hoidetaanko ympäristöterveydenhuollon palvelut jatkossakin kuntien toimesta vai siirtyvätkö ne kenties jo lähivuosina hyvinvointialueen järjestämisvastuulle.

Lopuksi haluan kiittää sekä kaupungin henkilöstöä että luottamushenkilöitä tärkeästä panoksestanne Uudenkaupungin ja asukkaidemme hyväksi. Työ jatkuu ja tekemistä riittää hyvän asian puolesta!

Atso Vainio  
Kaupunginjohtaja

# Uudenkaupungin kaupunki

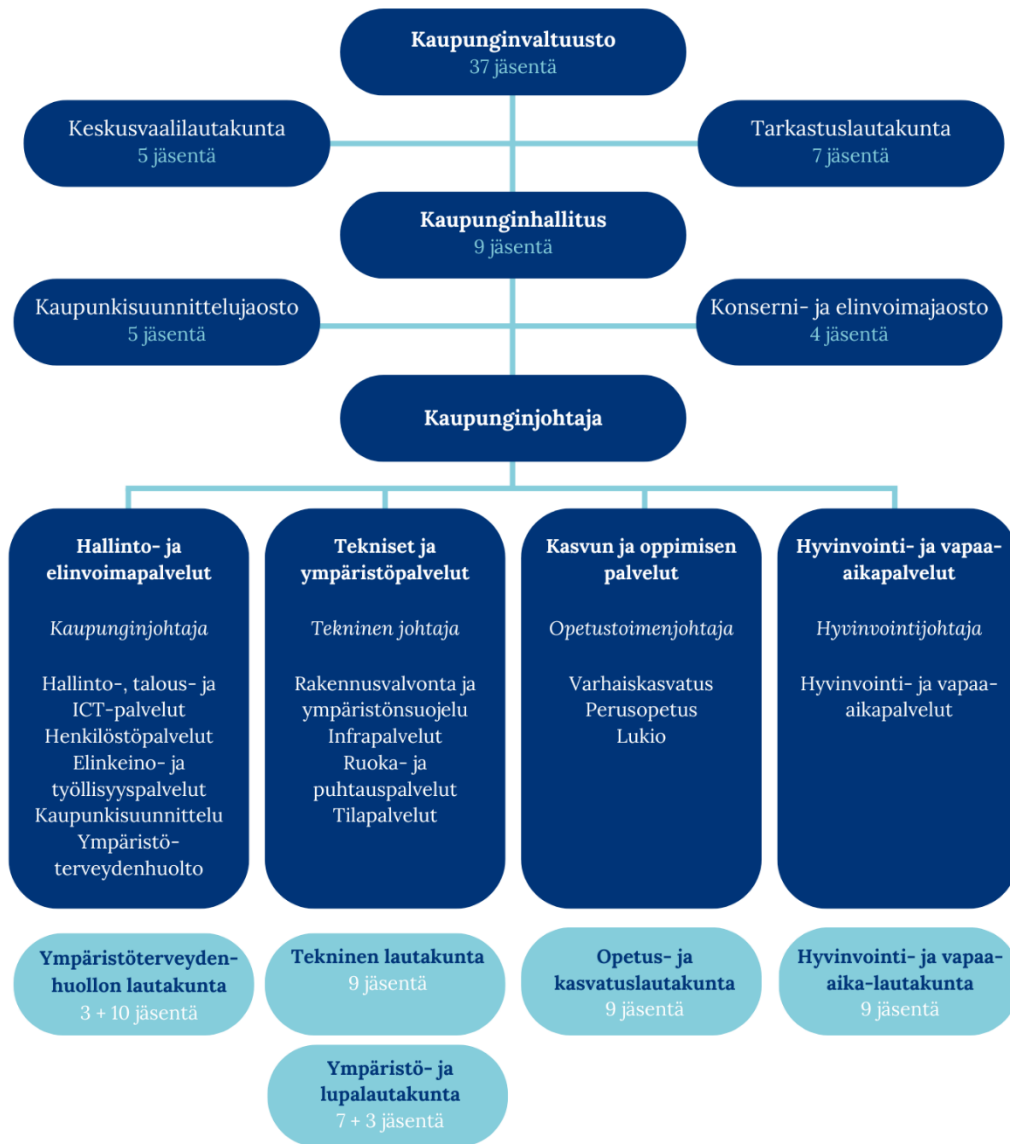
## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### 1.2. Olennot tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

#### 1.2.1. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

#### Uudenkaupungin kaupungin organisaatio 2025

##### Uudenkaupungin kaupungin organisaatio



##### Liikelaitosten johtokunnat



# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### Kaupunginvaltuusto 1.1.-31.5.2025

| VALTUUTETUT<br>43 JÄSENTÄ |                              | VARAVALTUUTETUT    |
|---------------------------|------------------------------|--------------------|
| <b>pj</b>                 | <b>Kontu Mauri, kesk.</b>    | <b>kesk.</b>       |
| <b>I vpj</b>              | <b>Reijonsaari Jaana, sd</b> | Nevavuori Kimmo    |
| <b>II vpj</b>             | <b>Virtanen Lasse, kok.</b>  | Runola Birgitta    |
|                           |                              | Tättilä Anniina    |
|                           |                              | Pöntinen Paula     |
|                           |                              | Kukkula Anniina    |
|                           |                              | Puukki Miika       |
|                           |                              | Kantonen Johanna   |
|                           |                              | Uotila Jonne       |
|                           |                              | Ervasti Riitta     |
|                           |                              | <b>vas.</b>        |
|                           |                              | Aitamurto Pentti   |
|                           |                              | Partanen Mauri     |
|                           |                              | <b>sd.</b>         |
|                           |                              | Saarin Rauno       |
|                           |                              | Koski Jussi        |
|                           |                              | Maikola Janne      |
|                           |                              | Wallin Hillevi     |
|                           |                              | Valmunen Henri     |
|                           |                              | Karvonen Aira      |
|                           |                              | Romppainen Yrjö    |
|                           |                              | Repo Matti         |
|                           |                              | Paasikivi Jorma    |
|                           |                              | Järvi Jone         |
|                           |                              | Sedergeren Jere    |
|                           |                              | <b>ps.</b>         |
|                           |                              | Marttila Petri     |
|                           |                              | Aaltonen Esa       |
|                           |                              | Saari Mikko        |
|                           |                              | Salminen Ritva     |
|                           |                              | Tuominen Markku    |
|                           |                              | Jokela Rainer      |
|                           |                              | <b>kok.</b>        |
|                           |                              | Santala Jyrki      |
|                           |                              | Wallenius Reko     |
|                           |                              | Hyytiä Eveliina    |
|                           |                              | Mänty Merja        |
|                           |                              | Yildirim Eren      |
|                           |                              | Riuttula Kristiina |
|                           |                              | Aho Markku         |
|                           |                              | Blomqvist Harri    |
|                           |                              | Räsänen Timo       |
|                           |                              | Rantanen Matti     |
|                           |                              | Suves Tarja        |
|                           |                              | <b>Pro Uki</b>     |
|                           |                              | Viljanen Taija     |
|                           |                              | Vahtera Helle      |
| Aaltonen Juha             | ps.                          |                    |
| Aaltonen Rauno            | kesk.                        |                    |
| Ankelo Matti              | Pro Uki/Kok.                 |                    |
| Grönlund Li               | vas.                         |                    |
| Helén Mia                 | sd.                          |                    |
| Hento Eero                | kok.                         |                    |
| Jääskeläinen Johanna      | ps.                          |                    |
| Jokinen Henna             | vas.                         |                    |
| Jokinen Niina             | sd.                          |                    |
| Kangas Tarmo              | kok.                         |                    |
| Konttinen Juhani          | sd.                          |                    |
| Kontu Laura               | kok.                         |                    |
| Koski Kari                | sd.                          |                    |
| Koski Merja               | sd.                          |                    |
| Laine Seppo               | kok.                         |                    |
| Laurén Heli-Päivikki      | sd.                          |                    |
| Luotonen Martti           | kesk.                        |                    |
| Löfstedt Raimo            | kok.                         |                    |
| Maikola Eija              | kok.                         |                    |
| Marsela Pilvi             | kok.                         |                    |
| Nevavuori Jari            | kesk.                        |                    |
| Nikula Seppo              | kok.                         |                    |
| Paldanius Vesa            | kesk.                        |                    |
| Pietikäinen Reija         | sd.                          |                    |
| Pietilä Mauri             | sd.                          |                    |
| Pitkämäki Petteri         | Kesk.                        |                    |
| Päivärinta Olli-Pekka     | kok.                         |                    |
| Pääkkö Tapio              | kesk.                        |                    |
| Saastamoinen Ari          | sd.                          |                    |
| Simmons Granger           | kok.                         |                    |
| Sjöblom Mika              | kesk.                        |                    |
| Sjölund Janne             | sd.                          |                    |
| Toivonen Mika             | ps.                          |                    |
| Torppa Kati               | sd.                          |                    |
| Turunen Marko             | sd.                          |                    |
| Vaitiniemi Jani           | ps.                          |                    |
| Valkonen Jari             | ps.                          |                    |
| Virtanen Sami             | ps.                          |                    |
| Virtanen Veli-Matti       | kesk.                        |                    |
| Vuola Hanna               | kesk.                        |                    |

### Kaupunginvaltuusto 1.6.-31.12.2025

| VALTUUTETUT<br>37 JÄSENTÄ |                                    | VARAVALTUUTETUT      |
|---------------------------|------------------------------------|----------------------|
| <b>pj</b>                 | <b>Kontu Mauri, kesk.</b>          | <b>sd.</b>           |
| <b>I vpj</b>              | <b>Laurén Heli-Päivikki, sd.</b>   | Valmunen Henri       |
| <b>II vpj</b>             | <b>Päivärinta Olli-Pekka, kok.</b> | Sedergeren Jere      |
|                           |                                    | Koivisto Maisa       |
|                           |                                    | Turunen Marko        |
|                           |                                    | Lahikainen Jari      |
|                           |                                    | Konttinen Juhani     |
|                           |                                    | Romppainen Yrjö      |
|                           |                                    | Saarin Rauno         |
|                           |                                    | Maikola Janne        |
|                           |                                    | Paasikivi Jorma      |
|                           |                                    | Ojala Anne           |
|                           |                                    | Hämäläinen Henna     |
|                           |                                    | Laurell Timo         |
|                           |                                    | <b>kesk.</b>         |
|                           |                                    | Haapasalo Mauri      |
|                           |                                    | Alkio Tiina          |
|                           |                                    | Kukkula Anniina      |
|                           |                                    | Pietilä Satu         |
|                           |                                    | Puukki Miika         |
|                           |                                    | Kotlár Bohumil       |
|                           |                                    | Nummi Veijo          |
|                           |                                    | Jääskeläinen Johanna |
|                           |                                    | Nummela Lauri        |
|                           |                                    | <b>vas.</b>          |
|                           |                                    | Suominen Juha        |
|                           |                                    | Aronen Lauri         |
|                           |                                    | <b>ps.</b>           |
|                           |                                    | Saastamoinen Ari     |
|                           |                                    | Marttila Petri       |
|                           |                                    | <b>kok.</b>          |
|                           |                                    | Siivonen Mikko       |
|                           |                                    | Haijanen Emil        |
|                           |                                    | Laine Seppo          |
|                           |                                    | Räsänen Timo         |
|                           |                                    | Mänty Merja          |
|                           |                                    | Viljanen Taija       |
|                           |                                    | Hyytiä Eveliina      |
|                           |                                    | Risunen Elina        |
|                           |                                    | Gavric Suzana        |
| Aaltonen Juha             | ps.                                |                      |
| Aaltonen Rauno            | kesk.                              |                      |
| Ali-Laurila Mirkka        | kesk.                              |                      |
| Ankelo Matti              | kok.                               |                      |
| Grönlund Li               | vas.                               |                      |
| Helén Mia                 | sd.                                |                      |
| Isotupa Anu               | sd.                                |                      |
| Jokinen Henna             | vas.                               |                      |
| Jokinen Niina             | sd.                                |                      |
| Järvi Jone                | sd.                                |                      |
| Kangas Tarmo              | kok.                               |                      |
| Kontu Laura               | kok.                               |                      |
| Koski Jussi               | sd.                                |                      |
| Koski Kari                | sd.                                |                      |
| Koski Merja               | sd.                                |                      |
| Laivo Olli                | kesk.                              |                      |
| Myllymäki Lea             | sd.                                |                      |
| Nevavuori Jari            | kesk.                              |                      |
| Nikula Seppo              | kok.                               |                      |
| Nikusaari Julia           | sd.                                |                      |
| Pietikäinen Nanna         | sd.                                |                      |
| Pietikäinen Reija         | sd.                                |                      |
| Pietilä Mauri             | sd.                                |                      |
| Pirilä Senni              | kesk.                              |                      |
| Pitkämäki Petteri         | kesk.                              |                      |
| Reijonsaari Jaana         | sd.                                |                      |
| Saari Mikko               | ps.                                |                      |
| Simmons Granger           | kok.                               |                      |
| Sjölund Janne             | sd.                                |                      |
| Tättilä Anniina           | kesk.                              |                      |
| Vilo Johanna              | kok.                               |                      |
| Virtanen Elias            | kok.                               |                      |
| Virtanen Veli-Matti       | kesk.                              |                      |
| Wallenius Reko            | kok.                               |                      |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### Kaupunginhallitus 1.1.-31.5.2025

| HENKILÖKOHTAISET VARAJÄSENET |                            |              |                      |       |
|------------------------------|----------------------------|--------------|----------------------|-------|
| <b>pj</b>                    | <b>Löfstedt Raimo</b>      | <b>kok.</b>  | Reko Wallenius       | kok.  |
| <b>I vpj</b>                 | <b>Koski Kari</b>          | <b>sd.</b>   | Turunen Marko        | sd.   |
| <b>II vpj</b>                | <b>Virtanen Veli-Matti</b> | <b>kesk.</b> | Tättilä Anniina      | kesk. |
|                              | Runola Birgitta            | kesk.        | Pääkkö Tapio         | kesk. |
|                              | Kontu Laura                | kok.         | Marsela Pilvi        | kok.  |
|                              | Koski Merja                | sd.          | Jokinen Niina        | sd.   |
|                              | Grönlund Li                | vas.         | Laurén Heli-Päivikki | sd.   |
|                              | Nikula Seppo               | kok.         | Laine Seppo          | kok.  |
|                              | Valkonen Jari              | ps.          | Salminen Ritva       | ps.   |
|                              | Sjölund Janne              | sd.          | Konttinen Juhani     | sd.   |
|                              | Jääskeläinen Johanna       | ps.          | Aaltonen Esa         | ps.   |

### Kaupunginhallitus 1.6.-31.12.2025

| HENKILÖKOHTAISET VARAJÄSENET |                            |              |                 |       |
|------------------------------|----------------------------|--------------|-----------------|-------|
| <b>pj</b>                    | <b>Reijonsaari Jaana</b>   | <b>sd.</b>   | Helén Mia       | sd.   |
| <b>I vpj</b>                 | <b>Kontu Laura</b>         | <b>kok.</b>  | Vilo Johanna    | kok.  |
| <b>II vpj</b>                | <b>Virtanen Veli-Matti</b> | <b>kesk.</b> | Haapasalo Mauri | kesk. |
|                              | Aaltonen Rauno             | kesk.        | Pietilä Satu    | kesk. |
|                              | Ali-Laurila Mirkka         | kesk.        | Laivo Olli      | kesk. |
|                              | Koski Kari                 | sd.          | Koski Jussi     | sd.   |
|                              | Koski Merja                | sd.          | Jokinen Niina   | sd.   |
|                              | Sjölund Janne              | sd.          | Nikusaari Julia | sd.   |
|                              | Wallenius Reko             | kok.         | Ankelo Matti    | kok.  |

### 1.2.2. Kaupungin strategian toteutuminen

#### KAUPUNGIN STRATEGIA



Kuntalain mukaan kunnan talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja turvaavat edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet ja siksi ne on myös nyt koottu osaksi tilinpäätöstä eikä niiden toteutumista raportoida erikseen.

Kuntastrategia määrittelee kunnan pitkän aikavälin tavoitteet ja painopisteet, ja talousarvio toimii käytännön työkaluna näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Talousarvion tulee olla realistinen ja perustua luotettaviin arvioihin tuloista ja menoista. Lisäksi sen tulee sisältää selkeät tavoitteet ja mittarit, joiden avulla strategian toteutumista voidaan seurata.

Seuraavilla sivuilla on ensin toiminnalliset tavoitteet ja niistä johdetut kriittiset menestystekijät. Sen jälkeen on strategiset mittarit joiden osalta on värikoodauksin pyritty havainnollistamaan kehitystä. Yhteenvedona strategisten mittareiden osalta voidaan todeta, että ne mittarit, joiden suuntaan kaupungin toiminnalla on enemmän mahdollisuutta vaikuttaa, ovat kehittyneet paremmin. Aluetalouden merkitys korostuu tulevaisuudessa yhä enemmän kuntatalouteen. Huolestuttavaa on aluetalouden suhdanteen näkyminen väestöllisten indikaattoreiden kehityssuunnassa.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### VASTUULLINEN KASVU

| Vastuullinen kasvu                                       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                  | Kriittiset menestystekijät                                                                 | Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Yrittäjyyden ja yritysten kasvun mahdollistava ympäristö | Joustavat viranomaispalvelut sekä hyvin toimivat työllisyys-, työnantaja ja yrityspalvelut | <p>Työllisyyspalveluiden siirtyminen vuodenvaihteessa sekä toiminnallisesti, että sijaintinsa puolesta kaupungin tiloihin saatiin toteutettua saumattomasti eikä esimerkiksi katkoksia lakisääteisten palveluiden saatavuuden osalta syntynyt.</p> <p>Työllisyys- ja yrityspalveluiden oma strategiatyö aloitettiin keväällä ja alusta asti siihen on osallistettu koko henkilökunta. Palvelukokonaisuutta on rakennettu vahvasti tiimityön pohjalta ja yhteisesti on haettu myös uusia ratkaisuja työllistymisen ja työllistämisen ongelmiin.</p> <p>Konkreettista yritysyhteistyötä on lisätty ja toteutettu niin, että se koskee entistä laajemmin koko organisaatiota. Etenkin vuoden loppupuolella yrityskäyntien todettiin tuottavan jo 50 -prosenttisesti myös uuden työpaikan.</p> <p>Novidan kanssa tiivistettiin yhteistyötä työllistymiseen johtavan koulutuksen kehittämiseksi ja Novi-dan henkilöstöä oli sovitun mukaisesti myös aina maanantaisin työllisyyspalveluiden tiloissa tavatta-vissa ja antamassa kouluttautumiseen liittyvää neuvontaa.</p> <p>Perustettiin nuorten matalan kynnyksen monialainen palvelupiste, jossa laaja yhteistyöverkosto auttaa nuoria opinto- ja työllistymispolulla</p> <p>Uusyrityskeskuksessa oli vuoden aikana 58 uusikaupunkilaista asiakasta, joista 18 oli ulkomaalaistaustaisia. Neuvonnassa käyneistä 22 perusti yrityksen, joista ulkomaalaistaustaisten perustamia oli 4. Kaikkiaan Uudes-<br/>sakaupungissa perustettiin 96 uutta yritystä vuoden 2025 aikana</p> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### Vastuullinen kasvu

| Tavoite | Kriittiset menestystekijät                                                                                        | Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | Yritys voi Uudesta-kaupungista käsin toimia kilpailukykyisesti kv markkinoilla                                    | <p>ÄRM-rahoituksen avulla aloitettiin Vakka-Suomen elinvoimaklusterihanke hanke. Siinä luodaan elin-voimaklusterin yhteistyön toimintamalli, joka tukee yritysten kilpailukykyä, osaamisen kehittämistä ja innovaatioita. Hankkeessa on kolme alaklusteriinjaa, jotka painottuvat energian-, teknologian ja elintarvikkeiden toimialoille.</p> <p>Ennakoiva Yritysneuvonta hankkeessa on autettu kasvuhakuisia mikro- ja PK-yrityksiä muun muassa löytämään tukea ja rahoitusvaihtoehtoja investointien, kansainvälistymisen ja muiden kehittämistoimenpiteiden toteuttamiseksi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|         | Yritysten osaamistarpeita vastaavan työvoiman saatavuuden ja paikallisten koulutautumisedellytysten varmistaminen | <p>Uudenkaupungin alueen yritysten tarjoamien uramahdollisuuksien ja kaupungin itsensä markkinoinniseksi jatkettiin opiskelijavierailuja ja -tapahtumia. Loppupalvesta järjestettiin perinteinen Turun seudun opiskelijoiden kesätyö- ja yrityskäyntitapahtuma Uudessakaupungissa, osallistuimme Turun AMK:n Find Your Future tapahtuman ja syksyllä oli Hehku –karnevaalien yhteydessä järjestettävä Hehku appro. Tapahtumien kävijämäärät kasvoivat ja niistä saatiin edelleen erittäin hyvää palautetta sekä yrityksiltä, että osallistuneilta opiskelijoilta.</p> <p>Työllisyys- ja yrityspalveluiden siirryttyä kaupungin vastuulle lisättiin yrityskäyntejä ja kehitettiin toimintaa niin, että mukana on myös työllisyysasiantuntijoita. Etenkin vuoden loppupuolella pääsimme jo tilanteeseen, jossa noin 50% yrityskäynneistä johti myös uuden työpaikan löytymiseen.</p> <p>Novidan kanssa tiivistettiin yhteistyötä työllistymiseen johtavan koulutuksen kehittämiseksi ja Novi-dan henkilöstöä oli sovitun mukaisesti myös aina maanantaisin työllisyyspalveluiden tiloissa tavatta-vissa ja antamassa kouluttautumiseen liittyvää neuvontaa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|         | Työperäisen muuton edistäminen ja muut-tajien osaamisen hyödyntäminen                                             | <p>Monikanavaista imagomarkkinointia on jatkettu tavoitteellisesti. Ukilife.fi -sivuston lukijamäärä vuon-na 2025 oli 73 014 ja tarinoita julkaistiin 43 kpl. Sivuston lukijamäärä laski jonkin verran edelliseen vuoteen ver-rattuna, mutta toisaalta tarinoiden keskimääräinen luku-aika (=aktivoitumisen kesto aktiivista käyttäjää koh-den) nousi 103 %. Monitoimijatalo Wintterin valmistumisen myötä painopiste vuoden 2025 sisällöntuotossa oli korostetusti lapsiperheterinat. Lähes kaikki tarinat julkaistiin myös englanniksi. Lukijoiden top 5 kotikau-punkia olivat Helsinki, Uusikaupunki, Tampere, Turku ja Vantaa. Top 5 lukijamaata olivat Suomi, USA, Kiina, Singapore ja Ruotsi.</p> <p>Vuonna 2025 mainostettiin näyttöpinnoilla enemmän tapahtumia kuin edellisenä vuonna. Näyttöjen yhteen-laskettu oct- luku yhden koko vuoden aikana oli 65.000 000 katselijaa. Oct- luku on ulkomai-nonnan käyt-tämä termi, monellako on mahdollisuus nähdä mainos. Näyttömainontaa lisättiin Kaup-pakeskus Myllyssä ja Raision ohikulkutiellä. Maksettua somemarkkinointia jatkettiin edelleen.</p> <p>Maahanmuuttotauksille henkilöille kohdennetussa Yritys- ja talenthautomossa oli vuoden 2025 aikana mu-kana yhteensä noin 25 aktiivista osallistujaa pienryhmissä sekä lisäksi yksittäisiä sparraus- ja neuvonta-asiak-kaita. Yrityksiä perustettiin yhteensä 9 kpl ja lisäksi noin 22 yritysideoa / yritystä on suunnittelu- tai valmiste-luvaiheessa.</p> |
|         | Logistisen toimin-taympäristön ja alu-teen saavutettavuuden parantaminen                                          | <p>Kantatie 43 valaistuksen parantaminen ja liikennevalojen lisääminen ja käytettävyyden parantami-nen.</p> <p>Vakka-Suomen kadun suunnittelua on jatkettu. Keskustan alueen rata-alueen kaavamuutos, joka mahdollisti ratasuunnitelman viemisen jatkokäsittelyyn. Toimittu aktiivisesti lähijunaliikenteen toteuttamiseksi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|         | Asumisen tarjonnan ja vaihtoehtojen mo-nipuolistaminen                                                            | <p>Keskusta-alueen osayleiskaavan suunnittelu on aloitettu. Kaavassa kartoitetaan olemassa olevat vapaat tontit ja alueet, joiden perusteella esitetään tarpeen mukaan lisärakentamista.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### Vastuullinen kasvu

| Tavoite                                                                        | Kriittiset menestys-<br>kijät                                                                                                          | Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vetovoi-<br>mainen ja<br>ympäristö-<br>vastuulli-<br>nen kau-<br>punki         | Kestävän ja joustavan liikku-<br>misen edellytys-<br>ten parantaminen                                                                  | Joukkoliikenteen käytön edistämistä on jatkettu mm.vukikummitoiminta ja infotilaisuudet. Osallis-tuttiin Va-<br>lonian kestävän liikku-<br>misen kampanjaan.<br><br>Pyörä- ja jalankulkuteiden korjaustoimenpiteitä tehty.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                | Yhteisöllisyyteen ja osallisuuteen panos-<br>taminen hyödyntäen digitaalista teknolo-<br>giaa                                          | . Asukaskyselyjen toteuttaminen digitaalisia alustoja hyödyntäen. Vieraslajien torjuntaa yhteisöllisesti<br>Crowdsorsa alustaa hyödyntäen.<br><br>Kaupungin sähköinen palautesivusto.<br><br>Kouluissa panostettu yhteisölliseen hyvinvointityöhön mm. tehty aiheeseen erillinen opetussuunni-telma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                | Arkkitehtuuripoliitti-<br>sen ohjelman sekä<br>matkailun kehittäm-<br>isohjelman kärkiteemo-<br>jen ja toimenpiteiden<br>toteuttaminen | Apolin kärkiteemoja on viety eteenpäin. Käynnistettiin Ärmin avulla BID-hanke eli keskustan ja mat-kailun<br>edistäminen osallistavana toimijoiden kesken.<br><br>Kaupungin matkailutoimiston organisoimien ryhmämatkailijoiden määrä kasvoi entisestään. Uudessa-kau-<br>pungissa vieraili vuonna 2025 yhteensä 82 ryhmää, mikä tarkoittaa 22,4 % kasvua edelliseen vuoteen verrat-<br>tuna. Matkapuhelinten liikkumisdatan mukaan touko-elokuun aikana Uudessakaupun-gissa vieraili seutukun-<br>nan ulkopuolelta 423 781 kotimaista matkailijaa. Heistä valtaosa, 48,85 %, tuli muista Varsinais-Suomen kun-<br>nista, pääasiassa Turusta. Toiseksi eniten matkailijoita saapui Satakunnas-ta (35,75 %), Uudeltamaalta (7,53<br>) ja Pirkanmaalta (3,77 %). Loput tulijat jakautuivat pienemmillä osuuksilla eri maakuntien kesken.<br><br>Matkailun verkkosivuilla (visituusikaupunki.fi) oli vuodenaikana 1.003.357 sivukatselua (+16,7 %) ja<br>302 551 yksittäistä kävijää (+2 %). TOP 5 käyttäjämaat: 1. Suomi. 2. Ruotsi. 3. Saksa. 4. Yhdysvallat. 5. Viro ja<br>TOP 5 kaupungit: 1. Helsinki. 2. Uusikaupunki. 3. Vantaa. 4. Turku. 5. Tampere.<br><br>FB seuraajien määrä oli 5425, mikä tarkoittaa runsaan 9% kasvua edellisvuoteen. (+9,3%), Vastaavasti In-<br>stagramissa kasvu oli +14 % ja Tik Tok -kanavan vuorovaikutuksien ja tykkääjien määrä kasvoi run-saat 50%.<br><br>Visit Uudenkaupungilla oli radiomainontaa vuoden 2025 aikana Aalloilla, Iskelmällä, Radio Cityllä, Nos-<br>talgialla ja TOP51:llä. Varsinais-Suomen alueella primetimessa klo 6-21 sekä Bauer Median AudioXi-verkos-<br>tossa. |
|                                                                                | Ekologisen kestävyi-<br>den varmistava toi-<br>minta ja vihreän siir-<br>tymän edistäminen                                             | Ilmasto- ja ympäristöohjelman valmistuminen. Kuntalaisten osallistaminen luonnon monimuotoisuu-den<br>edistämässä mm. Lumorinki toiminta.<br><br>Aurinkopuiston rakentaminen valmistui.<br><br>Toteutamme varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmiin kirjattuja kestävän tulevaisuuden rakentamisen tavoit-<br>teita ja sisältöjä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                | Kestokykyinen ja va-<br>kaa talous                                                                                                     | Kiinteistöveroprojekti on valmistunut ja uudet toimintatavat on otettu käyttöön.<br><br>Tilojen tehostamisohjelman käynnistyminen. Tehokas ja tulevaisuuteen ulottuva teknisten ja ympä-ristöpal-<br>veluiden henkilöstöpolitiikka.<br><br>Talouden sopeuttamisohjelman tekeminen aloitettiin syksyllä 2023 ja sitä on jatkettu vuositittain talousarvion<br>laatimisen yhteydessä. Talouden tasapainolaskelmat on tehty ja tulevien vuosien alijää-mäisen käyttötalou-<br>den sopeuttamiseen otetaan kantaa valmisteilla olevassa strategiaprosessissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tasapai-<br>noinen ta-<br>lous ja vas-<br>tuullinen<br>omistaja-<br>politiikka | Pitkäjänteinen omis-<br>tajapolitiikka ja omis-<br>tajapolitiittinen oh-<br>jelma                                                      | Kaupunginhallituksen alainen konserni- ja elinvoimajaosto perustettiin ja sen toiminta alkoi 1.8.2023. Kon-<br>serni- ja elinvoimajaosto toimii kaupunginjohtajan ja talous- ja hallintojohtajan tukena valmisteltaessa kau-<br>pungikonsernin omistajaohjaukseen liittyviä asioita ja niiden nivoutumista strategiaan. Omistajapolitiikkaa<br>tullaan tarkastelemaan osana uuden strategian laadintaa.<br><br>Sotepela- kiinteistöjen yhtiöittämistä valmistellaan ja kiinteistöt tullaan siirtämään uuteen yhtiöön kun Var-<br>han kesäksi ilmoittama palveluverkkoselvitys valmistuu ja saadaan pidemmän vuokrasopimukset.<br><br>Yardian ja Sataman ovat fuusioituneet 2025. Koy Automuseon kiinteistö on myyty ja yhtiö on lakkautettu.<br>Osakkuusyhtiöistä Käätyjärven Lämpö lopetettiin konkurssimenettelyllä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### HYVÄ ELÄMÄ

| Hyvä elämä                                                   |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                      | Kriittiset menestystekijät                                           | Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut                         | Asukkaiden osallistaminen palvelujen kehittämisessä                  | Laaja kuntalaiskysely toteutettiin suomeksi, englanniksi ja ukrainaksi. Kyselyssä selvitettiin kuntalaisten näkemyksiä ja toiveita palveluiden kehittämistä. Monitorimijatalo Wintteri suunnittelussa ja käyttöönotossa kuunneltiin osallistettiin kuntalaisia esim. erillisen liikuntaolosuhdekyselyn avulla. Wintteri avautui porrastetusti helmikuun ja elokuun välisenä aikana. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä ja käytäntöjen vakiinnuttamista, toiminta on käynnistynyt hyvin. Koko rakennuksen tarkan kävijämäärän arviointi on haastavaa, mutta keskimäärin päivittäisiä kävijöitä on noin 1650 ja kaikki käyttäjäryhmät huomioiden kokonaiskävijämäärä nousee vuositasolla noin 300 000 kävijään.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                              | Kaupunkilaisten sote-palvelujen edunvalvonta hyvinvointialueella     | Yhteistyötä tehty laajasti eri sote-järjestöjen kanssa. Sakunkulmalla on vuoden aikana toiminut 38 järjestöä, joista valtaosa sote-järjestöjä tai ikäihmisten toimintaa järjestäviä yhdistyksiä. VAPI ry:n kanssa solmittu yhteistyösopimus ja kahdenvälistä yhteistyötä tehty mm. Fingerrosin säätiö, SPR:n ja MLL:n kanssa Kaupungin edustajat vahvasti mukana Varsinais-Suomen alueellisissa HYTE-työryhmissä (hyvinvointi, elintapaohjaus, väkivallan ehkäisy, ennalta ehkäisevä päihdetyö yms.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                              | Uuden teknologian hyödyntäminen ja sähköiset palvelut                | Dronekaluston hyödyntäminen ympäristöinventoinneissa ja kartoituksessa. Kustannussäästöä tuova toimenpide.<br><br>Rakennusvalvonnan digitaaliset palvelut. Tilapalvelujen sähköisten lukitusten toimivuus. Sähköiset liikkumista ja leimauspalvelut. Etätyöpalaverien tehokkuus. Ruokapalvelujen sähköinen ruokalista. Liikuntapaikkojen digitaaliset varaussivut. Sähköisiä palveluita laajennettu (esim. ilmoittautumiset, päätökset).<br><br>Opetuksessa hyödynnetään digitaalisia oppimisympäristöjä, joiden käyttöönotto perustuu Edudata-palvelun kautta tehtyyn tietosuoja-arviointiin. Käytettävät sovellukset ovat pedagogisesti perusteltuja ja täyttävät tietosuojavaatimukset. Oppilailla ja opiskelijoilla on koulutusasteen tarpeisiin sopiva laitekanta, joka tukee sujuvaa digitaalista työskentelyä. Digitaalisten työkalujen käyttöä kehitetään systemaattisesti opetuksen tukena.<br><br>EPalvelu (sähköiset lomakkeet) päätettiin ottaa käyttöön. Ensimmäiset lomakkeet käyttöön 2024. Päätettiin ottaa käyttöön uusi video- ja tekstityspalvelu. Ensimmäinen kaupunginvaltuuston tekstitetty kokous 2/2024. Kaupungissa sisäisesti otettiin käyttöön vuonna 2023 mm. työkykyjohtamisen digitaaliset työkalut sekä sähköinen perehdytysohjelma. |
|                                                              | Harrastamisedellytysten mahdollistaminen kaupunkilaisille            | Uusi uimahalli valmistunut sekä Wintterin sisä- ja ulkoliikuntapaikat valmistuneet. Pietolan tekonurmikenttä valmistunut. Koulun kerhotoimintaa ja harrastamisen mallin kerhoja on järjestetty jokaisessa perusopetusta tarjoavassa koulussa. Seniorikortti-toimintaa kehitetty ja laajennettu etuvalikoimaa. Kulttuuripalvelujen hallinnoimat tilat ja kalusto ovat olleet aktiivisessa käytössä ja tukeneet luovien alojen toimintaedellytyksiä niin harrastajatasolla kuin ammattimaisesti. Kulttuuripalveluiden yksin ja yhteistyökumppanien kanssa järjestämät tapahtumat ovat pääosin keränneet hyvin yleisöä, mikä on merkki siitä, että tarjonta on kiinnostavaa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Monipuolinen ja laadukas koulutus                            | Laadukkaat ja monipuoliset oppimisympäristöt                         | Luokkaopetuksen lisäksi käytössä monet toiminnalliset oppimisen tavat sekä lähiympäristö (esim. luonto, kirjasto). Kansallisista käytössä talous- ja työelämätaitojen Yrityskylä. Kaikki sähköiset oppimisympäristöt tietosuojatarkastettuja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                              | Lukiokoulutuksen kilpailukykyyn varmistaminen ja parantaminen        | Lukiokoulutuksen laatua on kehitetty lisäämällä opiskelijoita osallistavaa toiminnan kehittämistä. Yhteistyötä on tehty opiskelijakunnan hallituksen kanssa. Opiskelun tukitoimia on kohdennettu sitä tarvitseville opiskelijoille. Wintteri on lukiokoulutuksen toimintaympäristönä nykyaikainen ja monimuotoista koulutusta mahdollistava. Viihtyisä ja toimiva rakennus tukee osaltaan oppimista ja parantaa hyvinvointia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                              | Koulutustarjonnan monipuolistaminen ja lisääminen                    | Lukio opiskelijat ovat suorittaneet yksittäisiä korkeakoulujen kursistuskursseja. Vuonna 2025 S2-opetusta on lisätty huomattava määrä opiskelijoiden monikielistymisen seurauksena. Lukio on tehnyt tiivistä yhteistyötä Novidan TUVA-koulutuksen kanssa, jotta mahdollistetaan oppimisen valmiuksien parantaminen ja lukio-opetukseen siirtyminen myös yhteishaussa lukion ulkopuolelle jääneille. Riittävä opiskelijamäärä on mahdollistanut se, että lukion valinnaisten opintojaksojen toteutuminen on ollut hyvällä tasolla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Turvallinen, kaunis ympäristö ja sosiaalisesti vahva yhteisö | Yhteisöllisyyden tukeminen - kohtauspaikkoja kaikille väestöryhmille | Telakanranta Pyhämaassa ja Kalannin koulun laavu valmistuivat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                              | Uusien asukkaiden kattava kotouttaminen                              | Vuoden aikana on ulkomaalaistaustaisten asukkaiden kanssa ollut noin 400 henkilökohtaista neuvonta- ja asiakastapaamista, minkä lisäksi merkittävä määrä ohjausta ja neuvontaa on tapahtunut puhelimitse, viestipalveluiden kautta sekä muissa sähköisissä kanavissa. Erillisiä ryhmämuotoisia infotilaisuuksia Yhteiskunta-orientaatiokoulukseen osallistui noin 50 henkilöä ja kotikuntaoikeutta vuoden aikana haki 115 henkilöä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### Hyvä elämä

| Tavoite                              | Kriittiset menestystekijät                                                                    | Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut | Asukkaiden osallistaminen palvelujen kehittämisessä                                           | Laaja kuntalaiskysely toteutettiin suomeksi, englanniksi ja ukrainaksi. Kyselyssä selvitettiin kuntalaisten näkemystä ja toiveita palveluiden kehittämisestä. Monitoimijatalo Wintteri suunnittelussa ja käyttöönotossa kuunneltiin osallistettiin kuntalaisia esim. erillisen liikuntaolosuhdekyselyn avulla. Wintteri avautui porrastetusti helmikuun ja elokuun välisenä aikana. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä ja käytäntöjen vakiinnuttamista, toiminta on käynnistynyt hyvin. Koko rakennuksen tarkan kävijämäärän arviointi on haastavaa, mutta keskimäärin päivittäisiä kävijöitä on noin 1650 ja kaikki käyttäjäryhmät huomioiden kokonaiskävijämäärä nousee vuositasona noin 300 000 kävijään.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                      | Kaupunkilaisten sote-palvelujen edunvalvonta hyvinvointialueella                              | Yhteistyötä tehty laajasti eri sote-järjestöjen kanssa. Sakunkulmalla on vuoden aikana toiminut 38 järjestöä, joista valtaosa sote-järjestöjä tai ikäihmisten toimintaa järjestäviä yhdistyksiä. VAPI ry:n kanssa solmittu yhteistyösopimus ja kahdenvälistä yhteistyötä tehty mm. Fingerrosin säätiö, SPR:n ja MLL:n kanssa Kaupungin edustajat vahvasti mukana Varsinais-Suomen alueellisissa HYTE-työryhmissä (hyvinvointi, elintapaohjaus, väkivallan ehkäisy, ennalta ehkäisevä päihdetyö yms.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                      | Uuden teknologian hyödyntäminen ja sähköiset palvelut                                         | Dronekaluston hyödyntäminen ympäristöinventoinneissa ja kartoituksessa. Kustannussäästöä tuova toimenpide.<br><br>Rakennusvalvonnan digitaaliset palvelut. Tilapalvelujen sähköisten lukitusten toimivuus. Sähköiset liikkumis- ja leimauspalvelut. Etätyöpalaverien tehokkuus. Ruokapalvelujen sähköinen ruokalista. Liikuntapaikkojen digitaaliset varauspalvelut. Sähköisiä palveluita laajennettu (esim. ilmoittautumiset, päätökset).<br><br>Opetuksessa hyödynnetään digitaalisia oppimisympäristöjä, joiden käyttöönotto perustuu Edudata-palvelun kautta tehtyyn tietosuoja-arviointiin. Käytettävät sovellukset ovat pedagogisesti perusteltuja ja täyttävät tietosuoja vaatimukset. Oppilailla ja opiskelijoilla on koulutusasteen tarpeisiin sopiva laitekanta, joka tukee sujuvaa digitaalista työskentelyä. Digitaalisten työkalujen käyttöä kehitetään systemaattisesti opetuksen tukena.<br><br>EPalvelu (sähköiset lomakkeet) päätettiin ottaa käyttöön. Ensimmäiset lomakkeet käyttöön 2024. Päätettiin ottaa käyttöön uusi video- ja tekstityspalvelu. Ensimmäinen kaupunginvaltuuston tekstitetty kokous 2/2024. Kaupungissa sisäisesti otettiin käyttöön vuonna 2023 mm. työkykyjohtamisen digitaaliset työkalut sekä sähköinen perehdytysohjelma. |
|                                      | Harrastamisedellytysten mahdollistaminen kaupunkilaisille                                     | Uusi uimahalli valmistunut sekä Wintterin sisä- ja ulkoliikuntapaikat valmistuneet. Pietolan tekonurmikenttä valmistunut. Koulun kerhotoimintaa ja harrastamisen mallin kerhoja on järjestetty jokaisessa perusopetusta tarjoavassa koulussa. Seniorikortti-toimintaa kehitetty ja laajennettu etuvalikoimaa. Kulttuuripalvelujen hallinnoimat tilat ja kalusto ovat olleet aktiivisessa käytössä ja tukeneet luovien alojen toimintaedellytyksiä niin harrastajatasolla kuin ammattimaisesti. Kulttuuripalveluiden yksin ja yhteistyökumppanien kanssa järjestämät tapahtumat ovat pääosin keränneet hyvin yleisöä, mikä on merkki siitä, että tarjonta on kiinnostavaa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                      | Kaupunkiympäristön sosiaalinen ja fyysinen turvallisuus sekä eriarvoisuuden vähentäminen      | Katuvalaistusta parannettiin, muutettiin elohopealamppuja led-valoiksi. Suojateiden varoitusjärjestelmien kokeylu Vakka-Suomenkadulla ja Autonrakentajantiellä. Sähköpotkulautojen kaupallisille toimijoille lupaehdot valmistuivat. Kestävän ja turvallisen liikkumisen poikkihallinnollinen työryhmä on jatkanut toimintaansa.<br><br>Liikennemerkejä on uudistettu nykylain mukaisiksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                      | Hyvinvointiohjelman toteuttaminen, seuranta ja raportointi valittujen painopisteiden pohjalta | Hyvinvointisuunnitelma 2023–2025 mukainen ohjelmatyö toteutunut suunnitelmallisesti, ohjelmaa seurattu UKIHYTE-kokouksissa 4 kertaa vuoden aikana. Kaupungin edustajat osallistuneet aktiivisesti Varsinais-Suomen alueellisiin hyvinvointityöryhmiin.<br><br>Uudenkaupungin hyte-tyon tulokset (Hyte-kerroin ja TEAviisari) olivat alueellista ja valtakunnallista kärkeä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                      | Taajamien ja kylien kehittämisohjelma ja sen toteuttaminen                                    | Osallistava budjetointi toteutettiin Kalannin, Pyhämaan, Lokalahden ja Vanhan maalaiskunnan ja saariston alueilla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### KEHITTYVÄ YHTEISTYÖ

| Kehittyvä yhteistyö                          |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                      | Kriittiset menestystekijät                                                             | Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| "Oikeenlaista" johtamista                    | Osaava strateginen johtaminen ja strategian toimeenpano                                | Uuden valtuustokauden alkaessa keväällä 2025 aloitettiin uuden strategian tekeminen toimintaympäristökartoituksella (mm. Kuntalauskysely). Uudenkaupunki jatkoi toiselle kaudelle osana USOa (Uuden sukupolven organisaatiot – verkostoprojekti). Myös strategian päivitys tehdään osana tätä verkostoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                              | Vaikuttava ja selkeä poliittinen ja ammatillinen kaksoisjohtaminen                     | Poliittista ja ammatillista kaksoisjohtamista on pyritty edistämään. USO verkoston myötä on tarjottu mahdollisuuksia osallistua valtakunnallisiin seminaareihin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                              | Kokeilukulttuurin edistäminen ja kokeilujen järjestäminen                              | Sovittelukäytännöt ilkeävaltapauksissa.<br>Monipuolinen kehittämishanketoiminta edistää kokeilukulttuuria.<br>Ilmapiiiriä kehitetään ettei virheisiin takerruta ja kannustetaan kokeiluihin ja ketteryyteen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Innostava ilmapiiri ja toimivat kumppanuudet | Avoin vuorovaikutus kaupunkilaisten kanssa sekä ajantasainen ja monikielinen viestintä | Viestintään on panostettu lisäämällä resursseja sekä tehostamalla sisällöntuotantoa kaupungin verkkosivuilla ja sosiaalisen median kanavissa. Ajantasaista tiedottamista on vahvistettu sekä ulkoisesti että sisäisesti Digitaalisen ohjelmistojen kehittäminen. Palautekanavat ja internet-sivujen toiminnan selkeyttäminen. Uudet nettisivut käytössä. Asukasneuvonta asumiseen liittyvissä asioissa.<br>Kasvun ja oppimisen palvelukeskuksen palveluissa selkeät viestintäkanavat (esim. Wilma).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                              | Innostava vuorovaikutus luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä               | Wintteri monitoimijatalo on muodostunut yhteisen tekemisen areenaksi.<br>Turvallisemman tilan periaatteet otettu käyttöön kaikissa hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden yksiköissä ja tapahtumissa.<br>Häiritsevään ja epäasialliseen käytökseen on puututtu ja aitoa kumppanuutta pyritään edistämään viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden välisessä vuorovaikutuksessa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                              | Vakka-Suomen kuntien yhteistyö                                                         | Uudenkaupungin kaupunki on sopimuksen mukaisesti vuoden alusta hoitanut myös Kustavin, Taivassalon, Pyhärannan ja Vehmaan työllisyys- ja yrityspalvelut.<br>Talous- ja henkilöstöhallinnon yhteistyö syventyi vuoden aikana, kun keväällä päätettiin perustaa Taivassalon kunnan ja Laitilan kaupungin kanssa yhteinen talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus. Palvelukeskus kilpailutti järjestelmät kolmelle kunnalle ja järjestää myös palvelut Taivassalolle ja Uudenkaupungin kaupungille.<br>Koko Vakka-Suomen käsittävä BID-hanke on käynnistynyt palvelu ja matkailusektorin kehittämiseksi. Ilmasto- ja ympäristöohjelma laadittiin yhteistyössä Laitilan kanssa. Aloitettu keskustelu Sirppujoen parantamiseksi. Kantatie 43 valaistus yhteistyössä Laitilan kanssa. Lähijuna-hanketta on edistetty yhteistyössä radanvarsikuntien kanssa.<br>Teknisten ja ympäristöpalveluiden yksiköiden osalta yhteistyötapoja säännöllisesti.<br>Vakka-Suomen kunnat toimivat yhdessä aktiivisesti Turun seudun varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen foorumeilla. Kuntien yhteinen oppilashuollon yhdyspintatyö varhan kanssa. |
|                                              | Monipuoliset alueelliset ja valtakunnalliset yhteistyöverkostot                        | Valonian kanssa hankkeita, Historialliset kaupungit verkosto, Liikenneturvallisuustyöryhmä ELY-keskuksen kanssa tehtävä yhteistyö tiehankkeissa. Lounais-Suomen jätehuollon kanssa jätehuollon kehittämistoimenpiteet. Kuntien tilatietopalvelu ja kuntien energiatehokkuustoiminta.<br>Aktiivinen toiminta Varsinais-Suomen Opetusfoorumilla. Yliopistoyhteistyö, erityisesti yhteistyö Turun yliopiston oppimisanalytiikkayksikön kanssa. Myös laajempi valtakunnallinen yhteistyö (esim. kansallinen Oppiva-verkosto).<br>Yhteistyö seudullisen raideliikenteen toteutumisesta on tiivistynyt.<br>Kaupungin nimetyt edustajat osallistuivat aktiivisesti alueen hyte-työryhmiin. Varhan hyvinvointisuunnitelman työpajapäivä pidettiin Uudessakaupungissa maaliskuussa. Kaupunki antoi lausuntoja Varhan suunnitelmiin ja palvelustrategiaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Houkutteleva työpaikka                       | Esihenkilötaitojen ja yhteisöllisen johtamisen kehittäminen                            | Työkykyjohtamisen käytäntöjen kehitystyötä on jatkettu yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Esihenkilöille on järjestetty palvelualueittain työnohjausta ja mentorointia.<br><br>Työhyvinvointikysely toteutettiin kaikissa kaupungin yksiköissä, tuloksia hyödynnettyään esim. johtamisen kehittämisessä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                              | Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja työhyvinvoinnin ylläpitäminen                    | Sähköisen perehdytysohjelman käyttöä on edistetty ja työkykyjohtamisen käytäntöjen uudistamista jatkettu yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työhyvinvointia edistetään ePassi-etuudella, joustavilla etätyökäytännöillä ja kattavilla työterveyden palveluilla. Osaamista kehitetään tukemalla merkittävästi kouluttautumista ja pätevoitymistä kaupungin työtehtäviin. Henkilöstölle järjestetään tarveperusteisesti työnohjausta ja mentorointia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                              | Joustava henkilöstöpolitiikka ja tuloksista palkitseminen                              | Henkilöstöjohtamisen käytäntöjä on aktiivisesti kehitetty joustavammiksi jo useamman vuoden ajan. Organisaatioissa on uudistettu työajanseurannan käytännöt, työsuorituksen arviointiprosessi sekä kehitetty palkkausjärjestelmää.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### STRATEGISET MITTARIT

| Strategiset mittarit |                                                                                                                            |                                                                               |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | Mittari                                                                                                                    | Lähtötaso<br>2021 / 2022                                                      | Tavoitetaso v. 2025             | Tot tilinpäätös 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Vastuullinen kasvu   | Asukasmäärä                                                                                                                | 15 500                                                                        | 16 000                          | 14 784                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                      | Avoimen sektorin työpaikat                                                                                                 | 6 500                                                                         | 7 500                           | 5 638 (2023)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                      | Työllisyysaste (työllisten osuus 18-64 -vuotiaista)                                                                        | 74 %                                                                          | 76 %                            | 74 % (2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                      | - Vertailu seutukaupunkeihin                                                                                               | Parhaassa kymmenyksessä                                                       | Parhaassa kymmenyksessä         | 20/57 (2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                      | PK-yritysten yhteenlaskettu liikevaihto                                                                                    | 671 m€                                                                        | 805 m€                          | Tietoa ei saatavilla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                      | Yrittäjyysaktiivisuus, uusia yrityksiä / 1 000 asukasta                                                                    | 5,6                                                                           | 6,2                             | 4,2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                      | - Vertailu seutukaupunkeihin                                                                                               | Parhaassa kolmanneksessa                                                      | Parhaassa neljänneksessä        | Tilastokeskuksen lopetettua kyseisen tiedon tilastoinnin, ei vertailu seutukaupunkeihin ole enää mahdollista                                                                                                                                                                                                                                            |
|                      | Yritysilmapiiri ja yhteistyö yritysten kanssa                                                                              | Sijoitus 52/77 keskikokoisten kaupunkien ryhmässä                             | Sijoitus yli keskitason         | Sijoitus 19/77 (2024) keskikokoisten kaupunkien ryhmässä                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                      | - Yrittäjien Kuntabarometri -kysely                                                                                        |                                                                               |                                 | Yli keskitason                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                      | Väestöllinen huoltosuhde<br>*Ei työikäisten (<15v. Ja >64 v.-) ja työikäisten (15-64-vuotiaat) määrän suhde                | 70,1 %                                                                        | 68,0 %                          | 79 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                      | Kasvihuonepäästöt CO2, e/asukas                                                                                            | 5,95                                                                          | 3                               | 5,4 (2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                      | Konsernin taseeseen kertynyt ylijäämä/alijäämä, 1 000 euroa                                                                | 36 454 t€ (TP 2021)                                                           | Ei kertynyttä alijäämää         | 34 522t€                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                      | Konsernin vuosikate kattaa poistot suunnitelmakaudella                                                                     | Toteutuu                                                                      | Toteutuu                        | Ei toteudu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                      | Konsernin lainojen ja vuokravastuiden määrä (euroa/asukas) < 150 % koko maan keskiarvosta                                  | 5 132 € (TP 2021)<br>raja-arvo:<br>TP 2020 < 13 1848 €                        | < raja-arvo                     | 9 936 € , (8 514 € kuntakonsernin ka. 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Hyvä elämä           | Työlliset, % väestöstä                                                                                                     | 69 %, 4,4 % yli maan keskiarvon                                               | 4,5 % yli maan keskiarvon       | Nykyisin mittari korvattu työllisyysasteella.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                      | Ei yhtään läheistä ystävää, % 8. ja 9. luokan oppilaista                                                                   | 5,3 %<br>(Maan ka. 8,3 %)                                                     | < 4 %                           | 6 % (Maan ka. 7,6 %).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                      | MOVE! -fyysisen toimintakyvyn mittari 5. ja 8. luokan oppilaista / tulokset terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla | 5. luokka 39 %<br>8. luokka 41 %<br>(Maan ka: 5. luokka 38 % 8. luokka 41 %)  | 2 % parempi kuin maan keskiarvo | 5. luokka 32,5 % 8. luokka 40,2,1 % (maan ka: 5.luokka 34,6 % 8. 39,6% )<br>% luokka 2.1 % yli maan keskiarvon ja 8. luokka -0,6 % alle maan keskiarvon.<br>Uusikaupunkilaisten lasten- ja nuorten tulokset ovat parantuneet merkittävästi vuoden 2023 tuloksiin, kun tarkastellaan 5.luokkalaisten (+ 6,1 %) sekä 8. luokkalaisten tuloksia (+8,2. %). |
|                      | Sairastavuusindeksi, ikävakioitu                                                                                           | 97,4 (2019)                                                                   | < 96                            | 105,9 % (Kansallinen terveysindeksi) (2022)<br>*THL:n sairastavuusindeksi ei nykymuodossa enää jatkossa päivitetä. Sen korvaa uusi kansallinen terveysindeksi, joka yhdistää THL:n sairastavuusindeksi- ja Kelan terveyspuntari- perinteet.                                                                                                             |
|                      | Oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin reaaliaikainen mittaaminen ja raportointi                                        | Toteutunut / raportoitu / seurattu                                            |                                 | 5.-7. lk. tehty kysely, joka analysoitu reaaliaikaisesti kouluittain hyvinvointityöryhmissä.                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                      | Elinvoimaindeksi (Kaupunkikeskustojen elinvoimaindeksi/ EKK ry.)                                                           | 3,51                                                                          | 3,70                            | 2,794                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                      | Kestävän kehityksen kokonaisindeksi (MayorsIndicators)                                                                     | 915,62 pistettä                                                               | nousee                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Toimiva yhteistyö    | Kunnallisvaalien äänestysprosentti                                                                                         | 58,4 %<br>(Maan ka. 58,9 %)                                                   | > maan keskiarvo                | 52 % (Maan ka. 54, 2%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                      | Henkilöstön vaihtuvuus                                                                                                     | 9,8 %                                                                         | 9,2 %                           | 4,7 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                      | Sairauspoissaolojen määrä                                                                                                  | 15,7 kalenteripäivää/vuosi/työntekijä (kunta-alalla keskimäärin 16,7 v. 2016) | < kunta-alalla keskimäärin      | 2023: 12,2 pv/vuosi/työntekijä (kunta-alalla keskimäärin 16,7 pv/henkilö)<br>2024: 13 pv/henkilö (12,9)<br>2025: 15,7 pv/henkilö (tieto ei ole vielä käytettävissä)                                                                                                                                                                                     |
|                      | Valtuustokauden arviointikysely                                                                                            | Toteutettu 2021                                                               | Toteutetaan 2025                | Toteutui keväällä 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### 1.2.3. Yleinen ja alueen taloudellinen kehitys

Tilastokeskus arvioi yleisen talouden kehityksen mittarina käytetyn BKT:n kasvaneen vain hieman (0,2%) viime vuonna. Kasvua hillitsi erityisesti kuluttajien epävarmuus ja yksityisen kysynnän vaimeus. Vaisut tunnelmat välittyivät Suomen kansantalouden kannalta keskeisille toimialoille: kauppaan ja rakentamiseen. Kasvua tuli erityisesti teollisuustuotannosta, kun taas esimerkiksi rakentaminen jäi vuoden 2024 alhaisia tasoja heikommaksi.

Koko maan tasolla työttömyysaste oli loka- joulukuussa 9,7%, kun se vuotta aiemmin oli 8,1%. Sopeuttamistoimen näkyvät koko julkisella sektorilla palveluissa, työllisyydessä ja investointien kehityksen hiipumisena. Kansallisesti isoimmat kysymykset kasvunäkymille liittyvät yksityisen kulutuksen kasvuun, joka heijastelee työllisyyden näkymiä ja luottamusta tulevaisuuteen. Valtiovarainministeriö arvio työttömyysasteen laskevan 8,5 prosenttiin vuonna 2028.

Tuleville vuosille BKT:lle on ennustettu 1-2% kasvulukuja, joskin geopolitiittinen jännite on näkynyt jo korkotasojen nousuna ja merkittävänä heiluntana eri kurssikehityksissä. Talouden elpyminen ei näy vielä tilastoissa ja Lähi-idän tilanne on lisännyt epävarmuutta varsinkin korkomarkkinoilla. Energiamarkkinoiden heilahtelut välittyvät erityisesti Saksan teollisuuden näkymiin, mikä on vastannut merkittävä osuudesta Euroopan talouskasvusta.

Valtiovarainministeriö arvioi joulukuuisessa suhdanne-ennusteessaan Suomen toipumisen viivästyneen. Valoa nähdään kuitenkin rakentamisen toipumisessa, energiasiirtymässä ja puolustushankinnoissa, jotka kasvattavat investointeja. Julkisen talouden alijäämä kuitenkin syvenee pitkällä aikavälillä, kun puolustus- ja korkomenot kasvavat ja talouskehitys pysyy maltillisena. Velkasuhde on nousemassa vuosikymmenen loppuun mennessä jo yli 96 prosenttiin suhteessa BKT:hen.

Julkisen talouden osalta keskustelua käydään kansallisestikin verotuloarvioiden pienentymisen vaikutuksista budjettialijäämään. Myös korkomenojen kasvu, päästökauppatulojen pienentyminen ja palkkakustannusten kasvu tulee näkymään kehityksissä ja tulevan hallitusohjelman valmistelussa. Valtiovarainministeriön näkemyksessä koko hyvinvointivaltion palvelulupaus pitää miettiä uusiksi.

Lounaistiedon suhdannetietojen mukaan **Varsinais-Suomen** kehitys oli 2024 kasvusuunnassa päinvastoin kuin koko maassa, jossa liikevaihdon kehitys on laskenut vuodesta 2022 saakka. Investointien osalta erityisesti asuinrakentaminen on hyytynyt myymättömien asuntojen määrän kasvuun. Matkailun osalta kehitys on ollut muutaman vuoden ylöspäin koronavuosien jälkeen, mihin nousuun myös Uusikaupunki on päässyt hienosti mukaan. Viime vuonna kasvu hidastui myös Turun seudulla erityisesti lääketeollisuuden liikevaihdon laskiessa yli 10%. Turun seudun meriteollisuus ja liike-elämän palvelut kuitenkin vahvistivat alueen liikevaihdon kasvua niukasti 0,5 prosenttiin viimeisellä neljänneksellä.

Länsirannikolla on vihreän siirtymän investointien osalta ollut merkittäviä suunnitelmia ja näistä Uudenkaupungin Kalantiin valmistuva aurinkopuisto hieno esimerkkejä jo konkretisoituneesta hankkeesta. Alueen asema on vahvistumassa myös puolustuskysymysten noustessa strategisesti yhä merkittävämpään rooliin. Meriliikenteen merkityksen kasvu on konkretisoimassa puolustusteollisuuden ja vihreän siirtymä kanssa aiemmin autotehtaan varaan rakentunutta elinkeinorakennetta.

**Kuntaliitto arvioi kuntatalouden tilan odotetusti heikentyneen vuodesta 2024.** Erityisesti työllisyyden hoidon aiheuttamat lisäkulut nostivat kustannuksia reippaasti. Valtion kompensatio TE-palveluiden siirtoon oli täysin riittämätön ja kunnat joutuivat rahoittamaan erotuksen sopeuttamalla muista palveluista. Verotulojen

aleneminen ja valtionosuuksien leikkaukset tulopuolella selittävät myös tilinpäätösennusteista saatua negatiivista kuvaa. Julkisen sektorin tilanne näkyy jatkuneiden sopeutustoimien osalta kulutuksen ja työllisten määrän vähennyksinä ja investointien määrän laskuna. Monissa kunnissa tilannetta haastaa erityisesti lasten määrän väheneminen ja vaikeus sopeuttaa palveluverkkoa vastaavasti.

Kuntaliiton keräämien alustavien tilinpäätöstietojen mukaan vuonna 2025 reilu kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa, joista Porin energiaosakkeiden myynti 366 milj. eurolla oli merkittävintä. Ilman Helsinkiä, Espoota ja Poria kuntien tilikauden tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyvät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reippaalle miinukselle. Matalasuhdanteen pitkittyminen ja veropohjan heikkous on syytä noteerata myös investointeja tekevissä kunnissa ja kaupungeissa.

Epävarmuustekijöinä näkyy erityisesti alueellisen taloudellisen tilanteen vaikutukset työttömyyteen liittyvinä kustannuksina – toisaalta mahdollisuudet vaikuttaa ovat paremmin kuntien omissa toimissa – toisaalta myös menot kohdentuvat nyt vahvemmin kunnille. Samat valtakunnalliset haasteet näkyvät myös Uudenkaupungin taloudellisessa kehityksessä. Elinkeinoelämän suhdanne on näkynyt verotulojen kautta kaupungin talouden kääntyessä miljoonilla alijäämäiseksi. Vaikutukset näkyvät myös välillisesti tytäryhtiöissä Sataman, Vuokralojen ja teollisuuskiinteistöjen haastavana tilanteena.

### 1.2.4. Kaupungin talouden ja toiminnan kehittyminen

#### Kaupungin talous vuonna 2025

Vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät valtiolta osaksi kuntien toimintaa. Tästä aiheutui kaupungille lisämenoja mutta uudistus toi myös lisää valtionosuutta. Lisäksi vuonna 2025 otettiin käyttöön monitoimijatalo Wintteri joka osaltaan kasvatti käyttö- ja pääomakustannuksia. Edellä mainituista syistä vuoden 2025 lukuja ei voida kaikilta osin verrata vuoden 2024 toteumaan.

Vuonna 2025 kaupungin ja liikelaitosten ulkoiset toimintatuotot ylittivät talousarvion 2,1 miljoonalla eurolla (+13,1 %). Laskelma on esitetty sivulla 50. Suurin yksittäinen ylitys tulee myyntituotoista (0,9 milj. euroa) liittyen työllisyysalueen sisäisen laskutuskäytännön muuttumisesta alkuperäiseen, talousarviovaiheessa tiedossa olleeseen suunnitelmaan verrattuna. Käytännössä tämä tarkoitti, että suunniteltua suurempi osa rahasta kiersi vastuukunta Turun kautta, jolloin sekä Uudenkaupungin kustannukset että oma veloituksemme Turulta meillä toteutetuista lähipalveluista kasvoivat talousarvioon nähden. Tuet ja avustukset tiliryhmä ylitti talousarvion 0,5 miljoonalla eurolla johtuen Elyltä saaduista laskennallisista maahanmuuton korvauksista. Kotikuntaa hakeneiden määrä on kasvanut ja täten myös tuen perustana oleva korvaus. Muissa toimintatuotoissa 0,5 miljoonan euron ylitys talousarvioon tulee osin vuokratuotoista (talousarviovaiheessa ei tarkkaa tietoa tulevasta indeksitasosta, myös tilojen laajuus muuttunut) ja luovutusvoitoista (mm. Kaarean osakkeiden myynti).

Ulkoisissa toimintakuluissa oli alitusta talousarvioon nähden 2,5 miljoonaa euroa (-4,2 %). Eniten alittivat palvelujen ostot, 1,2 miljoonaa euroa. Mm. ICT-palveluihin ja asiakaspalveluostoihin oli varattu toteumaa

enemmän rahaa. Opetuksen ja kasvatuksen puolella myös hankkeiden vähentyminen vaikutti sekä ylipäänsä lasten määrän pieneneminen (mm. kuljetuskustannukset). Varhaiskasvatuksen palvelusetelikustannukset jäivät myös alle arvioidun. Aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä oli alitusta talousarvioon oli 1,1 miljoonaa euroa. Suurin alitus tulee energian ja erityisesti ennakoitua suuremman sähkön säästön vuoksi. Lisäksi leudon talven vuoksi rahaa meni arvioitua vähemmän teiden auraukseen ja liukkauden torjuntaan. Henkilöstökulut toteutuivat kokonaisuudessaan lähes talousarvion mukaisesti (99,3%).

Tuloslaskelman toimintakate oli -38,6 miljoonaa euroa ja jäi 4,6 miljoonaa euroa (10,7 %) alle talousarvion.

Kaupungin verotulot alittivat alkuperäisen talousarvion verotuloarvion peräti 3,1 miljoonalla eurolla. Tuloverot ja yhteisöverot jäivät molemmat talousarvoista, sen sijaan kiinteistövero kertyi enemmän. Kaupungin verorahoitus oli yhteensä 39,1 miljoonaa euroa (41,1 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja valtionosuudet 6,6 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa euroa vuonna 2024).

Kaupungin ja liikelaitosten vuosikate oli yhteensä 7,2 miljoonaa euroa (12,4 miljoonaa euroa vuonna 2024). Vaikkakin se oli 1,7 miljoonaa euroa talousarviota parempi se ei riittä kattamaan poistoja jotka olivat yhteensä 9,0 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Kaupungin suunnitelman mukaiset poistot alittuivat 0,3 miljoonalla eurolla talousarvioon nähden. Nettoinvestoinnit jäivät lopulta 1,9 miljoonaa talousarviota pienemmäksi sillä kaikki hankkeet eivät toteutuneet tai valmistuneet ja joitakin siirtyi vuodelle 2026. Osassa myös kustannukset jäivät suunnitelmia pienemmiksi..

Tilikauden tulos toteutui talousarviota parempana. Se oli 1,8 miljoonaa euroa negatiivinen, kun se talousarviossa oli -3,6 miljoonaa euroa. Tilikauden alijäämää kertyi 2,2 miljoonaa euroa talousarvion ollessa -3,0 miljoonaa euroa. Taseeseen kertynyttä ylijäämää on tilikauden lopussa yhteensä 20,1 miljoonaa euroa, tästä kaupungin osuus 3,9 miljoonaa euroa ja liikelaitosten 16,3 miljoonaa euroa.

Uudellakaupungilla on kaksi kuntalain mukaista liikelaitosta: **Uudenkaupungin Vesi liikelaitos** ja **Vakka-Suomen Vesi liikelaitos**. Liikelaitosten tilinpäätösraportit ovat toimintakertomuksen loppuosassa. Liikelaitokset eivät vuonna 2025 ylittäneet valtuuston hyväksymiä investointitasoja eivätkä ne ottaneet uutta lainaa. Vakka-Suomen Veden lainamäärä laski 0,6 miljoonalla. Uudenkaupungin Vesi liikelaitos on velaton. Liikelaitokset maksoivat kaupungille korkoa peruspääomasta; Uudenkaupungin Vesi 151 800 euroa ja Vakka-Suomen Vesi 45 400 euroa.

Uudenkaupungin Vesi liikelaitoksen tilikausi oli 32 492 euroa ylijäämäinen (talousarviossa ylijäämä 65 347 euroa). Tilikauden hyvä liikeylijäämä 0,9 miljoonaa euroa mahdollisti vapaaehtoisen investointivarausten tekemisen (makeanveden altaan sulkuporttien saneeraus). Liikelaitoksen rahatilanne on edelleen hyvä. Kustannusten nousun takia taksoja korotettiin vuonna 2025.

Vakka-Suomen Vesi liikelaitoksen ylijäämä oli 38 670 euroa, ylijäämäksi arvioitiin talousarviossa 177 321 euroa. Tilikaudelle tehtiin 250 000 euron vapaaehtoinen investointivaraus kohdistuen tulevaan lietesiihon uusimiseen. Liikelaitoksen liikevaihto ja liikeylijäämä laskivat vuoden 2024 tasosta. Kannattavuus oli hyvä. Taksoja ei korotettu vuodelle 2025.

Vedet investoivat yhteensä 1,95 miljoonaa euroa.

### Investoinnit

Vuoden 2025 aikana tapahtunutta:

- Wintterin monitoimijatalo saatiin valmiiksi alkuvuodesta ja käyttöön otettiin. Tilat täyttyivät kokonaan syyslukukauden alusta alkaen, kun päiväkotit ja Kalannin yläkoulun oppilaat aloittivat toimintansa.
- Lokalahden päiväkodin tilamuutosurakka valmistui alkuvuodesta
- Pääkirjaston haastava peruskorjausurakka saatiin valmiiksi alkukesän aikana ja käyttöön otettiin elokuussa.
- Kalannin päiväkotiverkoston muutosten osalta saatiin Kalannin päiväkodin tilamuutokset valmiiksi loppuvuoteen mennessä ja Nonparellin tiloissa toiminut lapsiryhmä siirtyi Kalannin päiväkotiin.
- Lokalahdentien ylikulkusillan remontti erikoistarkastusraportin mukaisesti
- Saarniston palvelukeskuksen ja Pajusuontien liikennejärjestelyt
- KT 43 liikennevalot Orivon ja Honkatien risteykseen
- Käätyjärven ulkoilureitin kunnostus ja valaistuksen rakentaminen
- Vuotuisista hankkeista katuvalaistuksen uusiminen Salmen alueella ja päällystekorjaukset eri puolilla kaupunkia
- Vanha vesitorni on huonokuntoinen ja Vesi liikelaitos päätyi sen purkamiseen selvitettyään ensin kiinnostusta muihin ratkaisuihin

Vuonna 2025 investointeja oli sekä määrällisesti että euromääräisesti edelleen erittäin paljon. Kaupungin ja liikelaitosten bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 13,9 miljoonaa euroa. Kaupungin osuus oli tästä 12,0 miljoonaa euroa ja liikelaitosten 1,9 miljoonaa. Investointimenot laskivat selvästi vuoden 2024 tasosta mm. Wintterin valmistumisen myötä.

Euromääräisesti isoimmat yksittäiset investoinnit olivat monitoimijatalo Wintteri (3.565.600 euroa), Wintterin irtokalusteet ja laitteet (2.597.500 euroa), pääkirjaston peruskorjaus (1.025.600 euroa) sekä pääkirjaston peruskorjaukseen liittyvä irtaimisto ja kalusteet (360.200 euroa).

### Rahoitus

Uudenkaupungin lainakanta oli vuoden lopussa 77,9 miljoonaa euroa, 5 269 euroa/asukas. Nettolainamäärä kasvoi 7,5 miljoonalla (70,3 miljoonaa euroa, 4 747 euroa/asukas vuonna 2024). Kaupungin lainat ja vastuut olivat 136,8 miljoonaa euroa, 9 254 euroa/asukas. Kuntien lainakanta oli ennakkotietojen mukaan vuoden 2025 lopussa 20,9 mrd. euroa, joka tekee 3 547 euroa asukasta kohden. Se nousi 1,0 prosentilla vuodesta 2024.

Rahoituslaskelma osoittaa, miten tilikauden toiminta rahoitetaan. Kaupungin investointitaso on ollut poikkeuksellisen kova ja viime vuoden 13,9 milj. investoinneista lähes puolet rahoitettiin lainarahalla. Lainarahoituksen lisäksi noin puolet Wintterin investoinnista rahoitettiin leasingsopimuksella.

Korkosuojauksista on tarkemmin kappaleen lopussa.

Kaupungin rahavarat (sijoitukset ja kassavarat) olivat 9,2 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat 3 miljoonaa euroa, koska lyhytaikaisrahoituksen määrää (kuntatodistukset) oli vuoden vaihteessa korkeampi. Kaupungilla siirryttiin aktiivisempaan konsernitilien käyttöön, jota kautta konsernin rahoituskuluja pyritään minimoimaan.

# Uudenkaupungin kaupunki

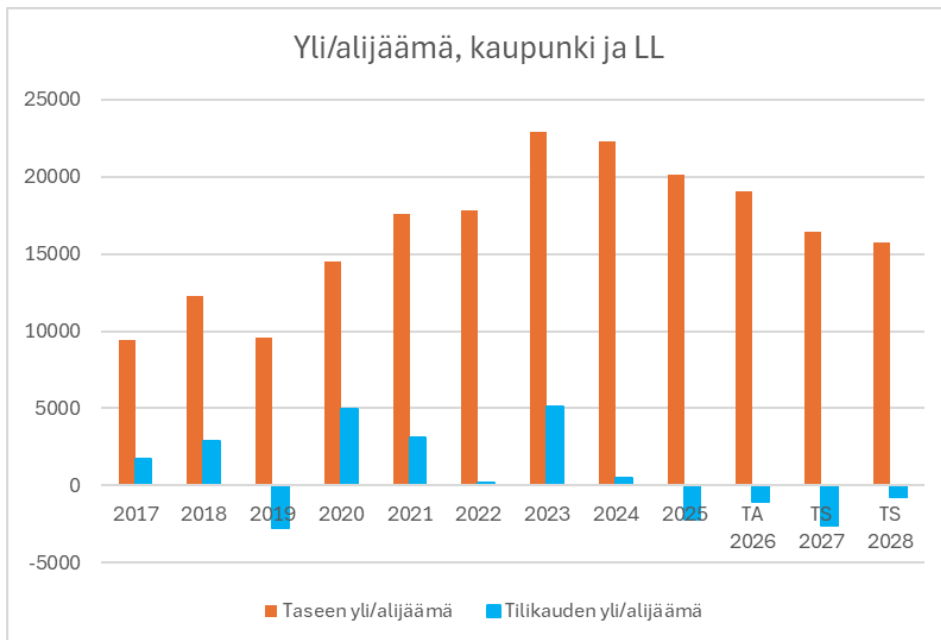
## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Uudenkaupungin omavaraisuusaste oli 50,0 %. (52,8 % vuonna 2024). Hyvänä tavoitetasona, johon ani harva kunta pääsee, pidetään 70 %:n omavaraisuutta.

### Taseen kertynyt yli/alijäämä

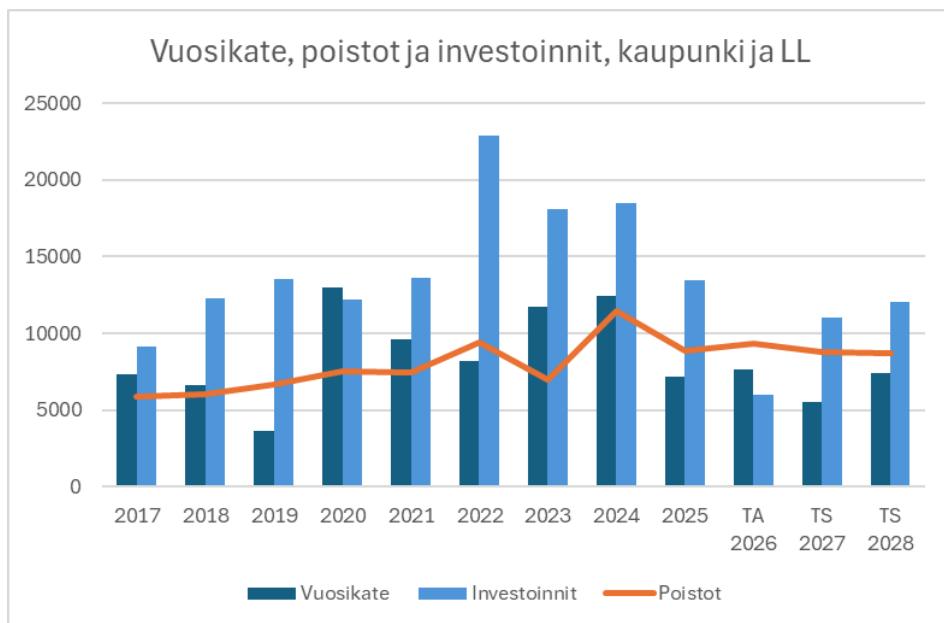
| Taseen kertynyt yli/alijäämä 1 000 euroa | TP 2024       | TP2025        | TA 2026       | TS 2027       | TS 2028       |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä     |               | 22 319        | 20 127        | 19 056        | 16 461        |
| Tilikauden yli- (+)/alijäämä (-)         |               | -2 192        | -1 071        | -2 595        | -738          |
| <b>Taseen ylijäämä</b>                   | <b>22 437</b> | <b>20 127</b> | <b>19 056</b> | <b>16 461</b> | <b>15 723</b> |
| <b>josta</b>                             |               |               |               |               |               |
| liikelaistosten osuus                    | 16 185        | 16 256        | 16 137        | 16 101        | 15 797        |
| kaupungin osuus                          | 6 252         | 3 871         | 2 919         | 360           | -74           |

|                   |       |       |       |       |        |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Asukasmäärä       | 14819 | 14784 | 14507 | 14362 | 14 229 |
| Ylijäämä €/asukas | 1514  | 1361  | 1314  | 1146  | 1105   |



# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA



### 1.2.5. Kunnan henkilöstö

Uudenkaupungin kaupungin palveluksessa työskenteli 31.12.2025 yhteensä 568 henkilöä. Henkilöstömäärä on laskusuuntainen edelliseen vuoteen verrattuna, jolloin vuoden lopulla kaupungin henkilöstömäärä oli 591 henkilöä. Henkilöstömäärän lasku kohdistuu pääosin määräaikaiseen henkilöstöön (-22 %). Vakituisen henkilöstön osalta työllisyyspalveluiden siirto valtionhallinnosta kuntiin lisäsi henkilöstöresursseja hallinto- ja elinvoimapalveluiden palvelukeskuksessa. Samanaikaisesti vakituisen henkilöstön määrä muissa tehtävissä väheni. Henkilöstön määrässä näkyy kaupungin talouden sopeuttamisohjelman vaikutukset: eläköitymisen tai irtisanoutumisen perusteella vapautuneita tehtäviä on jätetty täyttämättä.

Kaupungin strategisena tavoitteena on olla houkutteleva työpaikka. Vuonna 2025 lähtövaihtuvuus Uudenkaupungin kaupungin organisaatiossa oli 4,8 % (vuonna 2024: 7,7 %) eli merkittävästi alle kunta-alan keskimääräisen vaihtuvuuden. Kun otetaan huomioon, että yli puolet lähtövaihtuvuudesta perustuu eläköitymiseen, voidaan vaihtuvuuden tunnuslukuna katsoa kuvaavan työn pitovoimaa ja henkilöstön sitoutumista työhön. Lisäksi työn vetovoiman mittarina käytetään hakemusten määrää avoimiin tehtäviin. Hakemusten määrä per avoin tehtävä kasvoi vuodesta 2024 (14,7 kpl/tehtävä) vuoteen 2025 (16,9 kpl/tehtävä). Työn vetovoiman voidaan siten arvioida kasvaneen tai säilyneen ennallaan, mutta huomionarvoista on, että avoimien tehtävien määrä on kaupungin rekrytointikiellosta johtuen laskenut puoleen aikaisemmasta.

Toisena strategisena tavoitteena on työhyvinvoinnin ylläpitäminen. Terveysperusteisten poissaolot on katsottu yhdeksi hyvinvoinnin mittariksi. Poissaolojen vertailua tavanomaisesti tehdään sisäisesti aikaisempiin vuosiin, mutta tavoitteeksi on lisäksi asetettu, että poissaolot ovat alle kunta-alan keskiarvon. Kunta-alalla poissaolojen määrä on ollut merkittävästi laskeva vuosina 2023–2024. Sairauspoissaolojen määrä kunta-alalla on koko vuosituhannen alun ollut n. 15–17 päivää/henkilö/vuosi, mutta vuosina 2023–2024 poissaolojen määrä laski n. 13 päivään/henkilö/vuosi. Uudenkaupungin kaupungin poissaolotilastot ovat pääsääntöisesti olleet hieman alle kunta-alan keskiarvon. Vuonna 2025 kaupungin poissaolojen määrä kasvoi 15,7 päivään/henkilö/vuosi. Tavoite ei siten ole toteutunut, joskaan vertailua kunta-alaan ei vertailulukujen

puuttumisesta johtuen ole vielä mahdollista tehdä. Edellä mainitut tunnusluvut sekä muut henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut on esitetty vuoden 2025 henkilöstökertomuksessa.

Kaupungin ja liikelaitosten yhteenlasketut työvoimakustannukset vuonna 2025 olivat yhteensä 29,5 miljoonaa euroa. Kustannuksissa oli kasvua vuoteen 2024 yhteensä 0,9 miljoonaa euroa, josta valtaosa oli palkkakulujen kasvua. Palkkamenoja kasvattivat erityisesti työllisyyspalvelujen siirrosta johtuva henkilöstöresursien kasvu. Henkilöstösivukulut kasvoivat 2,4 %. Tästä merkittävin osuus johtui sairausvakuutusmaksun kasvusta edelliseen vuoteen verrattuna

### 1.2.6. Ympäristöasiat ja muut ei-taloudelliset asiat

#### Jätevesi

Uudenkaupungin Häpönniemen jätevedenpuhdistamolle tulee koko Vakka-Suomen alueelta runsaasti teollisuuden jätevesiä ja niiden hallinnassa merkittävässä roolissa teollisuusjätevesisopimukset. Sopimusten avulla voidaan olla tietoisia kuormituksesta ja niitä voidaan paremmin hallita kokonaisuutena. Erilaiset jätevedet aiheuttavat myös erilaisia kuormituksia ja perittävien maksujen pitää olla aiheuttamisperusteisia. Uudessa-kaupungissa sopimuksia on saatu hyvin neuvoteltua teollisuuden kanssa, mutta naapurikunnissa neuvottelut eivät ole edenneet toivotusti. Asia on ainakin toistaiseksi ratkaistu siten, että Vakka-Suomen Veden asiakaina olevat vesihuoltolaitokset maksavat jätevesistä aiheuttamisperusteisesti ja keräävät maksut sitten omilta asiakkailtaan parhaaksi katsomallaan tavalla. Tämä ei kuitenkaan poista teollisuusjätevesisopimusten tarpeellisuutta, mutta ainakin maksut kohdistuvat nyt oikeammin.

Häpönniemen jätevedenpuhdistamon ympäristölupa edellytti raportointia ensimmäiseltä viideltä toimintavuodelta ja raportin perusteella viranomainen antaa lausuntonsa mahdollisesti tarvittavista puhdistusprosessin tehostamistoimenpiteistä. Raportti on toimitettu annetussa määräajassa eli 30.6.2025 mennessä, mutta valvontaviranomaisen vastausta ei ole vielä tullut. Tämä voi aiheuttaa merkittäviä investointitarpeita. Joka tapauksessa puhdistamolle investoidaan jatkossakin, jotta puhdistustoiminta pysyy korkealla tasolla ja ympäristöhaitat voidaan minimoida.

#### Energiatehokkuus ja ilmastotoimet

Vuoden 2025 aikana on jatkettu energiatehokkuustoimia mm. uusimalla energiatehokkaampia valaisimia, niin kiinteistöihin, kuin katuvaloverkostoon. Myös vanhojen rakennusten peruskorjausten yhteydessä on saatu kiinteistöjen energiatehokkuutta parannettua uusimalla laitekantaa. Merkittävämpänä energiatehokkuuden parannuksena on ollut vanhojen energiatehottomien rakennusten purkaminen ja uuden kompaktin energiatehokkaan monitoimijarakennuksen rakentaminen näiden toimintojen tilalle. Tässä uudisrakennuksessa on hyödynnetty mm. aurinkoenergiaa ja maalämpöä. Energiasäästöt tämän osalta ovat olleet aikaisempaan kiinteistökantaan nähden tosi suuret.

Uudenkaupungin ilmasto- ja ympäristö ohjelma 2025-2028 valmistui (ILMO). Valtuusto hyväksyi sen 31.03.2025. Ohjelmassa on kolme teema-aluetta: Puhtaat vedet, Vastuullinen arki ja Elivoimaa kestävästi.

Puhtaille vesille -teeman kärkihankkeina ovat: Sirppujoki, Makeanvedenallas ja Käätyjärven, Ruokolanjärven ja Kaupunginlahden alueet.

Vastuullisen arjen kärkihankkeina ovat: Ilmastoviisas maankäyttö ja kaupunkisuunnittelu sekä paikallisjunaliikenteen mahdollisuuksien selvittäminen

Elinvoimaa kestävästi kärkihankeina ovat: Ilmastoviisas yritys ympäristö ja Ekosysteemipalveluiden turvaaminen

Ohjelmassa esitetyt mittarit ja tavoitteet kytketään osaksi kaupungin strategiaa. Ilmasto-ohjelman toteutumista arvioidaan vuosittain ja sitä päivitetään vähintään kerran valtuustokauden aikana.

Ohjelmatyön on rahoittanut Ympäristöministeriö ja avustusta haettiin yhteistyössä Laitilan kaupungin kanssa.

### Muut ei -taloudelliset asiat

Kirjanpitolain 3 a luvun mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot myös siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Tiedot annetaan tarvittavassa laajuudessa.

Kuntalain 84 pykälässä määritellyt luottamushenkilöt ovat tehneet sidonnaisuusilmoituksen kuntalain edellyttämällä tavalla. Ilmoitusten perusteella koottu sidonnaisuusrekisteri on julkaistu kaupungin verkkosivuilla. Velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee kunnanhallituksen ja maankäyttö- ja rakennuslaissa (132/1999) tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäseniä, valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajia, kunnanjohtajaa, pormestaria ja apulaispormestaria sekä kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijää.

Uudenkaupungin kaupunki otti 17.3.2023 käyttöön luottamuksellisen väärinkäytösten ilmoituskanavan. Se perustuu ns. ilmoittajansuojelulakiin. Kanavan kautta henkilöstö voi tehdä ilmoituksen kaupungin toimintaa koskevasta väärinkäytösepäilystä joko anonyyminä tai jättämällä yhteystiedot. Tieto ilmoituksen kohteesta ja ilmoittajasta ovat aina salassa pidettäviä. Vuonna 2025 kanavan kautta kanavan kautta ei ole jätetty yhtään ilmoitusta.

Tietosuojatilin päätös tehdään vuosittain ja on käsitelty omana kokonaisuutenaan hallituksessa.

### **1.2.7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

*Kuntaliitto on korostanut, kuinka kuntien talous on entistä riippuvaisempi yleisestä talous-, työllisyys- ja verotulokehityksestä. Myös kuntakonsernien talouden merkitys korostuu.*

Tulevan taloudellisen kehityksen arvioimiseksi vuosi sitten tilattiin *kuntatalouden ns. painelaskelmat*, joiden avulla arvioitiin talousarviovuotta pidemmälle kunnan taloudellista liikkumavaraa. Panielaskelmissa talouden sopeuttamistarve oli noin 3 milj. euroa. Talousarviota 2026 laadittaessa kiinnitettiin huomioita tarkkaan budjetointiin, jotta päästäisiin kiinni todelliseen sopeuttamistarpeeseen. Kaupungin taloudellinen tilanne on heikentynyt kuluvan vuoden aikana verotuloarvioiden tullessa miljoonilla alaspäin. Myös kaupungin elinkeinoelämän tilanne on epävarma, joka vaikuttaa verotuloihin ja työllisyyden välillisiin ja välittömiin kustannuksiin. Elinkeinoelämän tilanteista tarkemmin kaupunginjohtajan katsauksessa.

Talousarvio oli laadittu noin miljoona euroa alijäämäiseksi, mutta kuluvan vuoden ensimmäiset verotulotusteilissa verotulot ovat 1,2 milj. euroa vähemmän. 2027 vuoden verotulot ovat 0,5 milj. euroa taloussuunnitelmaa vähemmän ja tilikauden alijäämä nousisi näin yli 3 milj. euroon. **Kaupungin osuus ylijäämistä tulee näin syödyksi ensi vuonna 2027** ellei tuottavuutta pystytä merkittävästi nostamaan ja palveluiden määrää karsimaan. Uuden strategian kulmakiviksi on nousemassa älykäs sopeutuminen.

Kaupungilla ei ole oikeustoimia kesken, mutta loppuvuodesta 2025 kolme kuntalaista teki kolme hallintokantelua Aluehallintovirastoon. Yhteen kanteluista on saatu Lupa- ja valvontaviraston kanta, että ”asia ei anna aiheutta Lupa- ja valvontaviraston enempiin toimenpiteisiin”.

Tytäryhtiöiden osalta pieni osakkuusyhtiö Käätyjärven Lämpö sai päätökseen konkurssimenettelyn. Koy Automuseon kiinteistö myytiin alkuvuodesta 2025 Valmet Automotiv Oyj:lle ja itse kiinteistöyhtiö lakkautettiin keväällä.

### 1.2.8. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kaupungilla on merkittäviä **riskejä tytäryhteisöissä**. Panimokiinteistöjen oma pääoma on mennyt negatiiviseksi alkusyksystä ja nykyinen vuokralainen on irtisanomisen jälkeen ollut tiloissa vuokralla alennetulla hinnalla. Kaupunki on taannut Panimokiinteistöä omavelkaisella takauksella ja takaus on realisoitumassa, koska kiinteistön markkina-arvo on kahden riippumattoman arvioitsijan kaukana sen tasearvosta ja lainasta. Satamaan vaikuttavat erityisesti autotehtaan ja konttiliikenteen virrat sekä sille fuusiossa tulleen teollisuuskiinteistöyhtiö Yardian liiketoiminta. Vuokratulojen toiminta on tehostunut pari vuotta sitten toteutetun fuusion ja määrätietoisen talouskuurin myötä, mutta vuokramarkkina on haastava.

Lisäksi kaupungilla on hyvin **huomattava korkoriski**, koska se on Wintterin lisäksi investoinut ja velkaantunut viime vuosina poikkeuksellisen paljon. Korkoriski realisoituu, kun 28 milj. euron joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden kuluttua ja näköpiirissä ei ole, että korkotasot tulisivat alaspäin. Päinvastoin markkinoilla on epävarmuutta ja hermostuneisuutta geopoliittisten jännitteiden siivittämänä. Euroopan teollisuusvetoiselle kasvulle energiamarkkinoiden ja tullipolitiikan heilahtelut aiheuttavat ongelmia ja inflaatiopaineita.

**Sote-uudistuksessa kunnille jäi vastuu kiinteistöistä**, joka riskinä voi realisoitua jo kuluvana talousarviovuonna, koska Varsinais-Suomen hyvinvointialue (Varha) ei ole vielä saanut palveluverkkoaan selville ja on tehnyt vain pääosin vuoden irtisanomisajalla olevia vuokrasopimuksia. Neuvotteluissa kahden kiinteistön osalta keskusteluissa oli myös puolen vuoden vuokra-aika, mutta kaikki kiinteistöt on vuokrattu nyt vuoden irtisanomisajalla olevilla sopimuksilla.

**Valtionosuusuudistus** aiheuttaa merkittävän riskin kaupungin taloudelle. Julkisen talouden alijäämä on kasvanut merkittävästi ja geopoliittinen tilanne aiheuttaa lisää uhkia, jotka voivat realisoitua myös kunta-valtiosuhteen rahoituksen tasapainoon. Valtionosuusuudistuksesta ei tällä kaudella tehty vielä päätöksiä, mutta kunnat, jotka ovat olleet häviäjiä ns. sote-erissä pitävät asiaa varmasti esillä seuraavalle vaalikaudelle. On hyvä tunnistaa, että näiden laskelmien vaikutus Uudenkaupungin kaupungin saamiin valtionosuuksiin on lähes miljoona euroa. Myös uusiutuvan energian investointeihin liittyvä kiinteistöverotuoton kohdentamisen nettovaikutus on Uudenkaupungin osalta merkittävä asia. Verotuloihin liittyvä epävarmuus korostuu muutenkin kaupungin elinkeinoelämän nojautessa muutamaan isoon työnantajaan, joista erityisesti autoteollisuuden suhdannevaihtelu on näkynyt erilaisina kerrannaisvaikutuksina myös tytäryhtiöiden taloudessa ja kaupungin osalta TE-uudistuksen tuoman kunnan lisääntyneen työttömyyden kustannusvastuun myötä.

Väestökehitys on johtuen erityisesti autoteollisuuden tilanteesta kääntynyt taas negatiiviseksi. Kunnan palvelurakenteen ja kiinteistöinvestointien osalta erityisesti kouluikäisten määrän putoamiseen tulee reagoida nopeastikin. Jo nyt on tiedossa syntyneiden määrään perustuva ennuste oppilasmääristä seuraavan 7-vuotikauden osalta. Jos ei edellä kuvattuja vaikutuksia niukkenevaan talouteen osata ottaa huomioon palveluverkon- ja rakenteen suunnittelussa, ajaututaan pahimmillaan jatkuvaan sopeuttamiskiarteeseen. Palveluiden tehokkuus ja investointien taloudelliset vaikutukset tulee huomioida myös lautakunta- ja jaostotason suunnittelussa ei vain talousarvioprosessissa.

### Johtaminen

Johtamisen yhtenä entistä tärkeämpänä osa-alueena on pitkäjänteinen omistajapolitiikka sekä omistajaohjaus. Kuntaliiton 2024 julkaiseman ohjeistuksen mukaan omistajapoliittisten linjausten valmistelu tulee pohjautua toimintaympäristöanalyysin ja kuntakonsernin tilannekartoitukseen. Konserniyhtiössä valmisteltiin myös merkittäviä rakenteellisia uudistuksia, joilla on vaikutusta myös niiden rooliin kuntakonsernissa. Toimintaympäristöanalyysi tehdään osana uutta strategiaa, jonka osana myös omistajapoliittisten kysymysten arviointi esimerkiksi palvelutuotannon näkökulmasta on tarkoituksenmukaista sitoa. Omistajapoliittisten ohjeiden valmistelu on aloitettu keväällä 2025.

### Toimitilat

Hyvinvointialueen palveluverkosta odotetaan tietoa kesään mennessä ja kaupungin kannalta perustettuun UkinJuki osekeyhtiöön on tarkoituksenmukaista siirtää vain kiinteistöt, joista on olemassa pidemmät kaikki kulut kattavat vuokrasopimukset, joiden taso turvaa yhtiön taloudellisen elinkelpoisuuden. Muiden myyntiin arvioitujen kiinteistöjen osalta myynti ei ole edennyt toivotusti. Kiinteistöjen kokonaistarkastelu palveluverkon näkökulmasta ja pitkän tähtäimen suunnitelma investointitarpeista odottavat etenemistä.

### Rahoitus

Sivistys- ja hyvinvointikeskus, Wintteri, sekä isot peruskorjaukset nostavat kaupungin lainamäärää ja rahoitusriskiä ja leasingvastuita. Korot ja korkokustannukset olivat vuosia poikkeuksellisen alhaalla, mutta korot lähtivät nousuun keväällä 2022 alkaen. Korot laskivat kymmeniä korkopisteitä vuoden 2024 viimeisellä puoliskolla, mutta nollakorkojen ei uskota enää palaavan – palkkainflaation perustuen korkotasojen on arvioitu jäävän noin 2 % tuntumaan, joka on myös Euroopan keskuspankin tavoitetaso. Geopolitiikan ja erityisesti kauppapolitiikan tempoilevuus ovat hermostuttaneet korkomarkkinoita ja korot ovat huolestuttavasti nousseet maaliskuussa 2026.

Kaupungin lainasalkun suojausaste on kohtalainen vuosina 2025–2032 laskien vuoden päästä alle 60 %:iin, kun kiinteäkorkoinen 28 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina erääntyy 2/2027. Kiinteäkorkoisten lainojen ja voimassa olevien korkosuojausten yhteenlaskettu määrä on vuosina 2025–2/2027 yhteensä 88 miljoonaa, mutta sen jälkeen suojaustaso laskee 60 miljoonaan euroon.

Voimassa oleva koronvaihtosopimus on tehty suojaamistarkoituksessa. Sopimuksen mukaan kaupunki vastaanottaa 6 kk:n euriboria vastaavan koron. Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko (6 kk) on enintään 5 % p.a korkojakson korko on 0,47 %. Tarkemmat tiedot ovat tilinpäätöksen liitteessä 41. Korkoriskien hallinnalla pyritään pienentämään kaupungin korkomenojen vaihtelua ja parantamaan niiden ennustettavuutta. Korkojen kehitystä seurataan aktiivisesti ja koronvaihtosopimuksia muokataan, mikäli markkinakorkojen ennusteet ja kehitys edellyttävät toimenpiteitä. Viimeksi koronvaihtosopimuksia on muokattu vuonna 2023.

Kaupunginhallitus on antanut mandaatin maaliskuussa 2025 korkosuojauksen nostamisesta perustuen arvioon tulevasta lainamäärästä. Ellei lisäsuojasta toteuteta, tulee suojausaste putoamaan alle 60 %iin. Talousarviolainojen ja leasingrahoituksen pääoma oli vuoden vaihteessa yli 110 milj. euroa. Leasingvastuu on tätä suurempi, koska siihen sisältyvät myös tulevien vuosien korkokulut, eikä se siten ole suoraan verrannollinen pääomamääriin. Koska kaupungilla ei ole pidemmän tähtäimen investointisuunnitelmaa, ei lainakehitystä pystytä arvioimaan tarkasti. Voidaan kuitenkin tehdä laskelmia tunnistaen kaupungin kiinteistöjen korjausvelka, esimerkiksi tasolla ettei lainamäärä ainakaan nousisi.

### ICT-riskit

Entistä suurempi osa kaupungin toiminnoista ja palveluista perustuu joko kokonaan tai merkittävältä osin ICT-infrastruktuuriin ja tietojärjestelmien toimintavarmuuteen ja tietoturvaan. Kyberhyökkäysten uhka kasvaa edelleen ja kyberaikakauden verkostoituminen ja verkkopalvelujen käytön laajentuminen tekee palveluista entistä haavoittuvampia. *Erilaiset tekoälyratkaisut* tuovat haasteita tietosuojanäkökulmasta, koska niiden käyttöön liittyy suuri riski mm. henkilötietojen leviämiseen organisaation ulkopuolelle. Lisäksi tekoälyä käytetään yhä enemmän rikolliseen toimintaan kyberhyökkäysten apuna. Kaupunki panostaakin koko ajan kyberturvallisuuteen sekä henkilökunnan ohjeistamiseen ja kouluttamiseen mm. tekoälyn turvallisen käytön ja kyberturvallisuuden osalta. Kaupunginhallitus on 2.3.2026 hyväksynyt tekoälyn käyttöä ohjaavan tekoälypolitiikan. Tietosuoja- ja tietoturvakoululuksia laajennettiin keväällä 2026 syventävillä osuuksilla.

### Henkilöstö

Kaupungin monialaisessa organisaatiossa, joissa joidenkin ammattialojen osaaminen keskittyy vain pienelle joukolle tai yksittäisille henkilöille, avainhenkilöriski on olennainen riskitekijä. Lisäksi eläköityminen on voimakasta: *kolmen vuoden ajanjaksolla vakinaisesta henkilöstöstä on yli 9 % jäämässä vanhuuseläkkeelle*. Talouden sopeuttamiseksi tehtäviä uudelleen järjestellään mm. toimenkuvia yhdistämällä eikä kaikkia avautuvia tehtäviä täytetä. Tehtävien vaatimustason ja henkilöstöön kohdistuvien osaamisvaatimusten nousu kasvattaa avainhenkilöriskiä korkeammaksi. Lisäksi henkilöstöön liittyvänä riskitekijänä nousee esiin henkilöstön saatavuus. Kaupungin strategiseksi tavoitteeksi on asetettu, että kaupunki on houkutteleva työpaikka. Työn vetovoiman kasvattamiseksi tehdään aktiivisesti töitä myös talouden sopeuttamisen aikana.

### Ympäristötekijät

Vesihuollon näkökulmasta merkittävimpiä riskejä ovat talousveden saastumisriskit ja sen seurauksena aiheutuvat ongelmat. Alueella ollaan vahvasti riippuvaisia makean veden altaan raakavedestä ja altaan säännöstelylupa onkin saatu haettu muutos. Tällä voidaan paremmin turvata veden riittävyys ja veden laadun pysyminen nykyisellä tasolla.

Merkittäviä riskejä ovat myös jätevedeen liittyvät riskit. Alueella on runsaasti teollisuutta, joka voi pahimmillaan aiheuttaa jätevedenpuhdistamolle toimintahäiriöitä. Kaupungin omalla vastuulla on Munaistenmetsän vanhan kaatopaikan suotovedet. Jäteveden virtaamia ja laatua kuitenkin seurataan aktiivisesti ja niihin voidaan vaikuttaa niin sopimuksellisesti kuin teknisestikin.

### 1.3. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seuranta

Kunnan on tehtävä vuosittain toimintakertomuksessa selkoa sisäinen valvonnasta ja siihen sisältyvän riskienhallinnan järjestämisestä tilikaudella sekä siitä, onko valvonnassa havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella. Sisäisen valvonnan tulisi toteutua kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytännöissä.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaavat koko kaupungin ja kaupunkikonsernin osalta kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja, liikelaitosten ja palvelualueen osalta lautakunta tai johtokunta, viranhaltijajohto ja palveluyksiköiden osalta palvelualueen johto ja työnjohto. Tilivelvollisilla on erityinen vastuu sisäisen valvonnan rakenteiden luomisesta ja valvonnan jatkuvasta ylläpidosta johtamansa toiminnon osalta.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet vuonna 2019 ja päivitetyn konserniohjeen vuonna 2022. Kaupunginhallituksen hyväksymä päivitetty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohje tuli voimaan 2022.

Palvelukeskuksille ja vesien liikelaitoksille on lähetetty aiempien vuosien tapaa kysely, jossa ne ovat arvioineet kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta ja toteutumista vuonna 2025. Kyselyä uudistettiin ja tiivistettiin 2024 ja yhteenveto siitä verrattuna edelliseen vuoteen on tilinpäätöksen liitteenä. Myös henkilöstökysely sekä valtuustokauden arviointi tukevat osaltaan kaupungin johtamisjärjestelmän kehittämistä. Arvioidessamme sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kyselyn tuloksia, meidän tulee keskittyä tulevien prosessien kehittämiseen ja arvostaa, että organisaatio on tunnistanut kehittämiskohteita.

Vastaukset on käsitelty lautakunnissa ja vesien johtokunnissa sekä niistä referoidaan tilinpäätöksen yhteydessä kaupunkitason yhteenveto. Vastaukset pyydettiin asteikolla 1-5 (1= täysin eri mieltä – 5 = täysin samaa mieltä).

**Johtamisen, hallinnon ja investointien** osalta vastauksissa oltiin tyytyväisiä erityisesti palvelualueen/yksikön toiminnan ja päätöksenteon läpinäkyvyyteen (keskiarvo 5,0) ja toimivaltuuksien ja ohjeiden noudattamiseen (4,8). Kehittämistarvetta nousi tietojärjestelmien osalta (4,0), joista erityisesti taloushallinnon käytöstä pois jäävä järjestelmä oli vanhentunut eikä tukenut johtamisen tarpeita. Uuden järjestelmän käyttöönotto oli vastausaikaan kesken. Sopimushallinnan arvio oli noussut viime vuodesta (4,8). Investointihankkeiden seurannasta tekninen lautakunta kirjasi pöytäkirjaan huolensa ja osassa tähän liittyviä haasteita olikin vastauksissa tunnistettu (4,4). Myös riskienarvioinnin sisällyttämisessä merkittäviin hankkeisiin (4,5) nähtiin kehittämisen varaa.

**Tavoitteiden ja riskienhallinnan** osalta vastauksissa oli jo enemmän hajontaa (3,9-4,8). Osa-alueista tavoite-seurantaan oltiin tyytyväisimpiä (4,8), mutta itsearviointien tai ulkoisten arviointien osalta tunnistettiin kehittämistarpeita (4,1). Johtamisjärjestelmän osalta tuleekin arvioida minkä verran resursseja eri arviointeihin on tarkoituksenmukaista käyttää, ette kyselyistä tule itsetarkoitus, jotka eivät kuitenkaan johda esimerkiksi toimintakulttuurin kehittämiseen. Riskienhallinnan kehittämisessä (3,9) oli myös osa vastaajista tunnistanut puutteita ja se onkin tärkeä kokonaisuus tarkastella osana tulevaa strategiapäivitystä. Tietoturva ja -suoja asioissa on hyvä, että on tunnistettu kehittämistarpeita (4,2).

Kolmas kokonaisuus liittyi **henkilöstöön ja tiedottamiseen**. Perehdyttämiseen ja henkilöstön jaksamisen seuraamiseen oltiin kokonaisuudessaan tyytyväisiä (4,8-4,7). Uusien henkilöiden osalta oli sähköisen perehdytysohjelman osalta jotain haasteita tunnistettu (4,1). Suoriutumisen arvioinnissa (4,4) ja sisäisessä tiedottamisessa (3,8) oli osa vastaajista tunnistanut kehittämistarvetta. Keskiarvot eivät sinällään kerro koko kuvaa vaan paremman kuvan kyselyn tuloksista saa vastaajien jakaumia tarkastelemalla ja vertaamalla kehitystä edellisvuoteen (liite 1).

### 1.4. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

#### 1.4.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Talous on tasapainossa ja/tai vahvistuva, jos vuosikate vastaa poistoja ja poistot ovat investointien tasolla. Vuosikatteen tavoitetaso riippuu kuitenkin erittäin paljon investointitasosta, joka voi vaihdella vuosittain. Talouden tasapainoa tulee siis tarkastella useamman vuoden jaksolla eikä yhden vuoden tunnuslukujen valossa. Uudenkaupungin vuosikate 7,2 miljoonaa euroa ei riitä kattamaan yli 9 milj. euron poistoja. Vuosikate ei riittänyt kattamaan kuin vähän yli puolet 13,4 miljoonan investoinneista ja kaupunki velkaantui lisää.

Uudenkaupungin talous on kääntynyt alijäämäiseksi. Viimevuosien korkea investointitaso on siirtynyt käytötalouden sopeuttamistarpeeksi.

Tilikauden tulos oli 1,8 miljoonaa euroa negatiivinen ja tilikauden alijäämä 2,2 miljoonaa euroa.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

### TULOSLASKELMA, KAUPUNKI+LIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

| (1 000 euroa)                   | 2025           | 2024           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot                  | 17 834         | 15 341         |
| Valmistus omaan käyttöön        | 513            | 539            |
| Toimintakulut                   | -56 918        | -50 837        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-38 571</b> | <b>-34 957</b> |
| Verotulot                       | 39 056         | 41 118         |
| Valtionosuudet                  | 6 588          | 6 005          |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |                |                |
| Korkotuotot                     | 218            | 229            |
| Muut rahoitustuotot             | 208            | 965            |
| Korkokulut                      | -283           | -912           |
| Muut rahoituskulut              | -10            | -7             |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>7 206</b>   | <b>12 442</b>  |
| Suunn. mukaiset poistot         | -8 872         | -7 157         |
| Kertal. poistot ja arvonal.     | -150           | -4 318         |
| Satunnaiset kulut               | 0              | -348           |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-1 816</b>  | <b>619</b>     |
| Tilinpäätössiirrot              | -376           | -160           |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>-2 192</b>  | <b>459</b>     |

V.2025 kertapoisto; suurin euromääräinen erä Vakka-Suomen Panimokiinteistöt Oy osakkeiden arvon alaskirjaus epävarmana saatavana (150 000 euroa). V.2024 kertapoisto: Yhteensä 4,3 miljoonan euron kertapoistoista suurimmat euromääräiset erät kohdistuivat Uudenkaupungin pääterveysasemaan (1,3 milj. euroa) ja Männäisten kouluun (1,2 milj.euroa) sekä Pohitullin kouluun (0,8 milj.euroa).

### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT, KAUPUNKI+LIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

|                              | 2025   | 2024    |
|------------------------------|--------|---------|
| Toimintatuotot/toimintakulut | 31,6 % | 30,5 %  |
| Vuosikate/poistot            | 79,9 % | 108,4 % |
| Vuosikate, euroa/asukas      | 487    | 840     |
| Asukasluku                   | 14 784 | 14 819  |

### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

| Tunnusluku                   | Laskentakaava                                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Toimintatuotot/toimintakulut | Toimintatuotot/(toimintakulut-valmistus omaan käyttöön)    |
| Vuosikate/poistot            | Vuosikate/(suunnitelman mukaiset poistot+arvonalentumiset) |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

### 1.4.2. Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma osoittaa, miten tilikauden toiminta rahoitetaan. Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Investoinnit ovat olleet poikkeuksellisen isot vuosina 2022–2025. Vuonna 2025 investoinneista katettiin 53,6 % tulorahoituksella.

Uudenkaupungin lainakanta oli vuoden lopussa 77,9 miljoonaa euroa, 5 269 euroa/asukas. Lainamäärä nousi noin 7,5 miljoonalla eurolla vuodesta 2024. Kuntien lainakanta oli ennakkotietojen mukaan vuoden 2025 lopussa 20,9 mrd. euroa, joka tekee 3 547 euroa asukasta kohden. Se nousi 1,0 prosentilla vuodesta 2024.

Kaupungin lainat ja vastuut olivat 136,8 miljoonaa euroa, 9 254 euroa/asukas. Tähän sisältyy myös Wintterin leasingrahoitusvastuu 31.12.2025.

### KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                    | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                |                |
| Vuosikate                                        | 7 206          | 12 442         |
| Satunnaiset erät                                 | 0              | -348           |
| Tulorahoituksen korjauserät                      | -457           | -222           |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>6 749</b>   | <b>11 871</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                |                |
| Investointimenot                                 | -13 948        | -18 813        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 507            | 250            |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 464            | 607            |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-12 977</b> | <b>-17 956</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-6 229</b>  | <b>-6 084</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                |                |
| Antolainauksen muutokset                         |                |                |
| Antolainasaamisten vähennys                      | 104            | 80             |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 104            | 80             |
| Lainakannan muutokset                            |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 12 000         | 20 000         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -6 021         | -3 851         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | 1 568          | -10 027        |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 7 547          | 6 122          |
| Oman pääoman muutokset                           | -128           | -942           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                |                |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 35             | 25             |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | 5              | -20            |
| Saamisten muutos                                 | 1 430          | -924           |
| Korottomien velkojen muutos                      | 247            | -790           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 1 717          | -1 710         |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>9 240</b>   | <b>3 550</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>3 012</b>   | <b>-2 534</b>  |
| Rahavarat jakson alussa                          | 6 243          | 8 777          |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 9 254          | 6 243          |

### KUNNAN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                                             | 2025        | 2024        |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta | -36 853 965 | -29 835 654 |
| Investointien tulorahoitus, %               | 53,6 %      | 67,0 %      |
| Laskennallinen lainanhoitokate              | 0,75        | 1,38        |
| Lainanhoitokate                             | 1,19        | 2,80        |
| Kassan riittävyys, pv                       | 44          | 31          |
| Asukasluku                                  | 14 784      | 14 819      |

### RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

| Tunnusluku                     | Laskentakaava                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investointien tulorahoitus, %  | Vuosikate/investointien omahankintameno                                                                                                                                    |
| Laskennallinen lainanhoitokate | (Vuosikate+korkokulut)/(korkokulut+laskennalliset lainanlyhennykset)                                                                                                       |
| Kassan riittävyys (pv)         | (Laskennalliset lainanlyhennykset=taseen lainat/8)<br>365 pv x rahavarat 31.12./kassasta maksut tilikaudella                                                               |
|                                | (Kassasta maksut tilikaudella=toimintakulut+korkokulut+muut rahoituskulut+tilikauden verot+investointimenot+antolainasaamisten lisäykset+pitkäaikaisten lainojen vähennys) |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

### 1.4.3. Liikelaitosten vaikutus kunnan talouteen

#### LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KAUPUNGIN TULOKSEEN

|                                 | Tuloslaskelmat erikseen |                     | Eliminoinnit      |                    | Yhteensä eliminoi-<br>tuna |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|----------------------------|
|                                 | Kaupunki                | Liikelaitokset      | Kaupunki          | Liikelaitokset     |                            |
| <b>Toimintatuotot</b>           |                         |                     |                   |                    |                            |
| Myyntituotot, ulk.              | 3 199 115,82            | 5 970 249,24        |                   |                    | 9 169 365,06               |
| Myyntituotot, kesk.             | 415 264,22              | 2 143 679,31        | -415 264,22       | -2 143 679,31      |                            |
| Maksutuotot, ulk.               | 1 306 478,84            | 0,00                |                   |                    | 1 306 478,84               |
| Tuet ja avustukset, ulk.        | 1 829 185,18            | 0,00                |                   |                    | 1 829 185,18               |
| Vuokratuotot, ulk.              | 4 181 413,79            | 4 647,88            |                   |                    | 4 186 061,67               |
| Muut toimintatuotot, ulk.       | 1 272 109,42            | 70 614,24           |                   |                    | 1 342 723,66               |
| Valm. omaan käyttöön, ulk.      | 512 954,59              | 0,00                |                   |                    | 512 954,59                 |
| Valm. omaan käyttöön, kesk.     | -193 597,91             | 0,00                | 193 597,91        | 0,00               |                            |
| <b>Toimintakulut</b>            |                         |                     |                   |                    |                            |
| Henkilöstökulut, ulk.           | -29 709 699,67          | -926 253,35         |                   |                    | -30 635 953,02             |
| Palvelujen ostot, ulk.          | -14 117 057,63          | -1 032 201,38       |                   |                    | -15 149 259,01             |
| Palvelujen ostot, kesk.         | -5 987,66               | -1 953 458,11       | 5 987,66          | 1 953 458,11       |                            |
| Aineet, tarv. ja tavarat, ulk.  | -4 491 871,15           | -1 150 850,79       |                   |                    | -5 642 721,94              |
| Aineet, tarv. ja tavarat, kesk. | -394 412,15             | -10 741,03          | 394 412,15        | 10 741,03          |                            |
| Avustukset, ulk.                | -2 394 559,21           | 0,00                |                   |                    | -2 394 559,21              |
| Vuokrakulut, ulk.               | -2 677 957,99           | -11 740,74          |                   |                    | -2 689 698,73              |
| Muut toimintakulut, ulk.        | -334 448,85             | -71 317,33          |                   |                    | -405 766,18                |
| Muut toimintakulut, kesk.       | 0,00                    | -746,66             | 0,00              | 746,66             |                            |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-41 603 070,36</b>   | <b>3 031 881,28</b> | <b>178 733,50</b> | <b>-178 733,51</b> | <b>-38 571 189,09</b>      |
| Verotulot                       | 39 055 655,21           | 0,00                |                   |                    | 39 055 655,21              |
| Valtionosuudet                  | 6 587 820,00            | 0,00                |                   |                    | 6 587 820,00               |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> |                         |                     |                   |                    |                            |
| Korkotuotot, ulk.               | 217 858,30              | 0,00                |                   |                    | 217 858,30                 |
| Korkotuotot, kesk.              | 0,00                    | 14 632,79           | 0,00              | -14 632,79         |                            |
| Muut rahoitustuotot, ulk.       | 202 185,92              | 5 645,40            |                   |                    | 207 831,32                 |
| Muut rahoitustuotot, kesk.      | 197 181,44              | 0,00                | -197 181,44       | 0,00               |                            |
| Korkokulut, ulk.                | -237 041,97             | -45 603,50          |                   |                    | -282 645,47                |
| Korkokulut, kesk.               | -14 632,79              | 0,00                | 14 632,79         | 0,00               |                            |
| Muut rahoituskulut              | -9 092,69               | -632,77             |                   |                    | -9 725,46                  |
| Korvaus peruspääomasta, kesk.   | 0,00                    | -197 181,45         | 0,00              | 197 181,45         |                            |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>4 396 863,06</b>     | <b>2 808 741,75</b> | <b>-3 815,15</b>  | <b>3 815,15</b>    | <b>7 205 604,81</b>        |
| Suunn. mukaiset poistot         | -7 115 684,24           | -1 756 133,34       |                   |                    | -8 871 817,58              |
| Kertal. poistot ja arvonal.     | -150 084,09             | 0,00                |                   |                    | -150 084,09                |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-2 868 905,27</b>    | <b>1 052 608,41</b> | <b>-3 815,15</b>  | <b>3 815,15</b>    | <b>-1 816 296,86</b>       |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

### LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KAUPUNGIN RAHOITUKSEEN

|                                                  | Rahoituslaskelmat erikseen |                      | Eliminoinnit       |                   | Yhteensä eliminoi-<br>tuna |
|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------------------|
|                                                  | Kaupunki                   | Liikelaitokset       | Kaupunki           | Liikelaitokset    |                            |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                            |                      |                    |                   |                            |
| Vuosikate                                        | 4 396 863,06               | 2 808 741,75         | -3 815,15          | 3 815,15          | 7 205 604,81               |
| Tulorahoituksen korjauserät                      | -457 029,16                | 0,00                 |                    |                   | -457 029,16                |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>3 939 833,90</b>        | <b>2 808 741,75</b>  | <b>-3 815,15</b>   | <b>3 815,15</b>   | <b>6 748 575,65</b>        |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                            |                      |                    |                   |                            |
| Investointimenot                                 | -11 997 441,21             | -1 950 796,15        |                    |                   | -13 948 237,36             |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 507 193,26                 | 0,00                 |                    |                   | 507 193,26                 |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 463 930,90                 | 0,00                 |                    |                   | 463 930,90                 |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-11 026 317,05</b>      | <b>-1 950 796,15</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>-12 977 113,20</b>      |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-7 086 483,15</b>       | <b>857 945,60</b>    | <b>-3 815,15</b>   | <b>3 815,15</b>   | <b>-6 228 537,55</b>       |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                            |                      |                    |                   |                            |
| Antolainauksen muutokset                         |                            |                      |                    |                   |                            |
| Antolainasaamisten vähennys                      | 103 698,00                 | 0,00                 |                    |                   | 103 698,00                 |
| <b>Antolainauksen muutokset yhteensä</b>         | <b>103 698,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>103 698,00</b>          |
| Lainakannan muutokset                            |                            |                      |                    |                   |                            |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 12 000 000,00              | 0,00                 |                    |                   | 12 000 000,00              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -5 432 371,96              | -588 292,64          |                    |                   | -6 020 664,60              |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | 1 567 810,89               | 0,00                 |                    |                   | 1 567 810,89               |
| <i>Lyhytaikaisten lainojen muutos, kesk.</i>     | <i>217 499,13</i>          | <i>0,00</i>          | <i>-217 499,13</i> | <i>0,00</i>       |                            |
| <b>Lainakannan muutokset yhteensä</b>            | <b>8 352 938,06</b>        | <b>-588 292,64</b>   | <b>-217 499,13</b> | <b>0,00</b>       | <b>7 547 146,29</b>        |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                    | <b>-127 748,58</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>-127 748,58</b>         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                            |                      |                    |                   |                            |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 35 076,42                  | 265,21               |                    |                   | 35 341,63                  |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | 4 899,74                   | 0,00                 |                    |                   | 4 899,74                   |
| Saamisten muutos                                 | 1 345 486,48               | 84 918,50            |                    |                   | 1 430 404,98               |
| <i>Saamisten muutos, kesk.</i>                   | <i>60 055,22</i>           | <i>-221 938,67</i>   | <i>-60 055,22</i>  | <i>221 938,67</i> |                            |
| Korottomien velkojen muutos                      | 331 252,01                 | -84 594,48           |                    |                   | 246 657,53                 |
| <i>Korottomien velkojen muutos, kesk.</i>        | <i>-7 312,16</i>           | <i>-48 303,52</i>    | <i>7 312,16</i>    | <i>48 303,52</i>  |                            |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset yht.</b>        | <b>1 769 457,71</b>        | <b>-269 652,96</b>   | <b>-52 743,06</b>  | <b>270 242,19</b> | <b>1 717 303,88</b>        |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>10 098 345,19</b>       | <b>-857 945,60</b>   | <b>-270 242,19</b> | <b>270 242,19</b> | <b>9 240 399,59</b>        |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>3 011 862,04</b>        | <b>0,00</b>          | <b>-274 057,34</b> | <b>274 057,34</b> | <b>3 011 862,04</b>        |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

### 1.5. Rahoitusasema ja sen muutokset

#### TASE VASTAAVAA, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET

| (1 000 euroa)                               | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                            |                |                |
| <b>A Pysyvät vastaavat</b>                  |                |                |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet</b>             |                |                |
| 1. Aineettomat oikeudet                     | 432            | 299            |
| 2. Muut pitkävaikutteiset menot             | 75             | 163            |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>    | <b>508</b>     | <b>461</b>     |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet</b>            |                |                |
| 1. Maa- ja vesialueet                       | 10 958         | 10 580         |
| 2. Rakennukset                              | 78 337         | 44 214         |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 46 596         | 47 653         |
| 4. Koneet ja kalusto                        | 4 935          | 923            |
| 5. Muut aineelliset hyödykkeet              | 289            | 253            |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1 138          | 34 114         |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>142 253</b> | <b>137 737</b> |
| <b>III Sijoitukset</b>                      |                |                |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 22 875         | 23 026         |
| 3. Muut lainasaamiset                       | 240            | 320            |
| 4. Muut saamiset                            | 544            | 568            |
| <b>III Sijoitukset yhteensä</b>             | <b>23 660</b>  | <b>23 914</b>  |
| <b>A Pysyvät vastaavat yhteensä</b>         | <b>166 420</b> | <b>162 112</b> |
| <b>B Toimeksiantojen varat</b>              |                |                |
| 1. Valtion toimeksiantojen varat            | 32             | 98             |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat                | 1 112          | 1 182          |
| <b>B Toimeksiantojen varat yhteensä</b>     | <b>1 145</b>   | <b>1 280</b>   |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat</b>                |                |                |
| <b>I Vaihto-omaisuus</b>                    |                |                |
| 1. Aineet ja tarvikkeet                     | 387            | 392            |
| <b>I Vaihto-omaisuus yhteensä</b>           | <b>387</b>     | <b>392</b>     |
| <b>II Saamiset</b>                          |                |                |
| Pitkäaikaiset saamiset                      |                |                |
| 2. Lainasaamiset                            | 444            | 546            |
| Lyhytaikaiset saamiset                      |                |                |
| 1. Myyntisaamiset                           | 1 444          | 1 758          |
| 2. Lainasaamiset                            | 320            | 1 505          |
| 3. Muut saamiset                            | 659            | 844            |
| 4. Siirtosaamiset                           | 1 239          | 810            |
| <b>II Saamiset yhteensä</b>                 | <b>4 105</b>   | <b>5 463</b>   |
| <b>III Rahoitusarvopaperit</b>              |                |                |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 37             | 37             |
| 2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 6 216          | 6 193          |
| <b>III Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>     | <b>6 253</b>   | <b>6 230</b>   |
| <b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>3 001</b>   | <b>13</b>      |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>       | <b>13 747</b>  | <b>12 098</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>181 312</b> | <b>175 490</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

### TASE VASTATTAVAA, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET

| (1 000 euroa)                                          | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                     |                |                |
| <b>A Oma pääoma</b>                                    |                |                |
| I Peruspääoma                                          | 64 021         | 64 021         |
| III Muut omat rahastot                                 | 285            | 270            |
| IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä                | 22 319         | 21 978         |
| V Tilikauden yli-/alijäämä                             | -2 192         | 459            |
| <b>A Oma pääoma yhteensä</b>                           | <b>84 432</b>  | <b>86 728</b>  |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>          |                |                |
| 1. Poistoero                                           | 4 580          | 3 827          |
| 2. Vapaaehtoiset varaukset                             | 1 550          | 1 952          |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b> | <b>6 130</b>   | <b>5 779</b>   |
| <b>C Pakolliset varaukset</b>                          |                |                |
| 2. Muut pakolliset varaukset                           | 436            | 436            |
| <b>C Pakolliset varaukset yhteensä</b>                 | <b>436</b>     | <b>436</b>     |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat</b>                       |                |                |
| 1. Valtion toimeksiantojen pääomat                     | 45             | 110            |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääomat                         | 1 230          | 1 263          |
| 3. Muut toimeksiantojen pääomat                        | 24             | 25             |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>              | <b>1 298</b>   | <b>1 398</b>   |
| <b>E Vieras pääoma</b>                                 |                |                |
| I Pitkäaikainen                                        |                |                |
| Korolliset                                             |                |                |
| 1. Joukkovelkakirjalainat                              | 28 000         | 28 000         |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 39 213         | 33 234         |
| Korottomat                                             |                |                |
| 7. Muut velat                                          | 1 895          | 1 863          |
| II Lyhytaikainen                                       |                |                |
| Korolliset                                             |                |                |
| 1. Joukkovelkakirjalainat                              | 4 000          | 0              |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 5 431          | 7 060          |
| 3. Lainat julkisyhteisöiltä                            | 1 251          | 2 054          |
| Korottomat                                             |                |                |
| 5. Saadut ennakot                                      | 231            | 368            |
| 6. Ostovelat                                           | 3 407          | 3 245          |
| 7. Muut velat                                          | 867            | 911            |
| 8. Siirtovelat                                         | 4 722          | 4 414          |
| <b>E Vieras pääoma yhteensä</b>                        | <b>89 015</b>  | <b>81 149</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                            | <b>181 312</b> | <b>175 490</b> |

Vuoden 2025 luvussa aikaisempien vuosien ylijäämästä on tehty oikaisu yhteensä 117 748,58 euroa liittyen Wintterin vuosien 2023 ja 2024 kiinteistöveroihin. Tästä syystä vuoden 2025 aiempien vuosien ylijäämä ei täsmää vuoden 2024 kertyneeseen alijäämään.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

### TASEEN TUNNUSLUVUT, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET

|                                            | 2025    | 2024    |
|--------------------------------------------|---------|---------|
| Omavaraisuusaste, %                        | 50,0 %  | 52,8 %  |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %           | 139,9 % | 129,3 % |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa        | 20 127  | 22 437  |
| Kertynyt yli-/alijäämä, euroa / asukas     | 1 361   | 1 514   |
| Lainakanta 31.12., 1 000 euroa             | 77 895  | 70 348  |
| Lainakanta 31.12., euroa/asukas            | 5 269   | 4 747   |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1000 euroa | 136 807 | 113 197 |
| Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas      | 9 254   | 7 639   |
| Lainasaamiset, 1000 euroa                  | 240     | 320     |
| Asukasmäärä                                | 14 784  | 14 819  |

### TASEEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

| Tunnusluku                       | Laskentakaava                                                                                                                                             |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omavaraisuusaste, %              | (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)                                                                      |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot<br>Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. |
| Lainakanta 31.12.                | Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirto-<br>velat + Muut velat)<br>Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.            |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12.   | Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirto-<br>velat + Muut velat) + Vuokravastuut                                                              |
| Lainasaamiset 31.12.             | Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset                                                                                 |

### KERTYNYT YLI/ALIJÄÄMÄ

Uudenkaupungin kaupungin tilikauden alijäämä vuonna 2025 oli 2,2 miljoonaa euroa. Taseen kumulatiivinen ylijäämä oli vuoden lopussa 20,1 miljoonaa euroa, 1361 euroa/asukas. 10 000-20 000 asukkaan kunnissa oli vuoden 2024 lopussa kertynyt ylijäämä 1 282 euroa/asukas ja koko maassa 3 142 euroa/asukas.

Uudenkaupungin osalta on huomioitava, että 20,1 miljoonan kumulatiivisesta ylijäämästä kaupungin osuus on enää 3,9 miljoonaa ja liikelaitosten 16,3 miljoonaa euroa.

Lainojen ja vuokravastuiden määrä kasvoi 23,6 milj. euroa monitoimijatalon Wintterin valmistuttua helmikuussa 2024. 10 000-20 000 asukkaan kunnissa oli vuoden 2024 lopussa vastaavat vastuut **4 454** euroa/asukas ja koko maassa **4 634** euroa/asukas. Kaupungin laina- ja vuokravastuut ovat siis yli kaksinkertaiset vastaavankokoisiin kuntiin verrattuna.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KOKONAISTULOT JA -MENOT

### 1.6. Kokonaistulot ja -menot

#### KOKONAISTULOT JA -MENOT, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

| TULOT (1 000 euroa)                      |               | MENOT (1 000 euroa)                            |               |
|------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|---------------|
| <b>Toiminta</b>                          |               | <b>Toiminta</b>                                |               |
| Toimintatuotot                           | 17 834        | Toimintakulut                                  | 56 918        |
| Verotulot                                | 39 056        | Valmistus omaan käyttöön                       | -513          |
| Valtionosuudet                           | 6 588         | Korkokulut                                     | 283           |
| Korkotuotot                              | 218           | Muut rahoituskulut                             | 10            |
| Muut rahoitustuotot                      | 208           | Satunnaiset kulut                              | 0             |
| Satunnaiset tuotot                       | 0             | Tulorahoituksen korjauserät                    |               |
| Tulorahoituksen korjauserät              |               | Pakollisten varausten muutos                   |               |
| Pysyvien vastaavien hyöd. luovutusvoitot | -457          | Pakollisten varausten lis. (+), väh (-)        | 0             |
| <b>Investoinnit</b>                      |               | Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustap-<br>piot | 0             |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin      | 507           | <b>Investoinnit</b>                            |               |
| Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot  | 464           | Investointimenot                               | 13 948        |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                  |               | <b>Rahoitustoiminta</b>                        |               |
| Antolainasaamisten vähennykset           | 104           | Antolainasaamisten lisäykset                   | 0             |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys           | 12 000        | Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | 6 021         |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys           | 0             | Lyhytaikaisten lainojen vähennys               | -1 568        |
| Oman pääoman lisäykset                   | 0             | Oman pääoman vähennykset                       | 128           |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>            | <b>76 521</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>                  | <b>75 226</b> |

#### Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 76 521 - 75 226 = 1 295

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = 3 012 - 1 717 = 1 295

### 1.7. Kuntakonsernin toiminta ja talous

#### 1.7.1. Uudenkaupungin kaupungin ja kuntakonsernin rakenne



### 1.1.1. Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

#### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty nimellis- eli pariarvomenetelmällä.

#### Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset velat ja saamiset on eliminoitu. Sisäiset myynnit ja ostot on eliminoitu. Tytäryhteisöjen kiinteistöveron osuus on eliminoitu.

#### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta.

#### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisön poistot on oikaistu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero kirjattu tytäryhteisön edellisten tilikausien ja tilikauden yli-/alijäämää vastaan.

#### Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

#### Kuntayhtymät

Kuntayhtymien taseet on yhdistelty lukuarvoltaan omistuosuuden mukaisesti. Lounais-Suomen koulutus-kuntayhtymän omistuosuuksissa tapahtui muutoksia, joka näkyy kaupungin konsernin tulos- ja rahoituslaskelmassa, kun osuus aikaisempien vuosien ylijäämästä kasvoi.

#### Osakkuusyhteisöt

Käätyjärven Lämpö Oy on haettu joulukuussa 2024 konkurssiin (päätös 29.10.2025 Varsinais-Suomen käräjä-oikeus).

### 1.7.2. Olennaiset tapahtumat vuonna 2024 ja 2025

#### Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokratalot

Yhtiön taloutta sekä isännöinti-, hallinto- ja vuokravälityspalveluja hoidettiin omalla henkilöstöllä. Kiinteistöhuolto ja siivous toteutettiin ostopalveluina. Pienurakoiden ja muiden korjausten yhteistyökumppanit valittiin kilpailulainsäädäntöä noudattaen.

Yhtiön palveluksessa olivat toimitusjohtajan lisäksi vuokrasihteeri / asukasneuvoja, kiinteistösihteeri ja tekninen isännöitsijä. Asukasneuvojan sekä muun henkilöstön palveluja myytiin myös Uudenkaupungin kaupungille, ja yhtiö tuotti vuokraus- ja vuokranvalvontapalveluja kaupungin suorassa omistuksessa oleviin vuokra-asuntokohteisiin. Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli neljä henkilöä.

Yhtiön strategia ja toimintasuunnitelma päivitettiin vuosille 2026–2031.

Asuntojen käyttöaste oli keskimäärin 83,66 % (edellisellä tilikaudella 82,38 %). Alhainen käyttöaste johtui seudun heikosta työllisyystilanteesta. Tilikauden lopussa tyhjiä asuntoja oli 49 kappaletta ja käyttöaste oli 90,04 %. Käyttöasteen paranemiseen vaikuttivat telakan työllisyystilanteen kohentuminen loppuvuonna sekä Maahanmuuttoviraston lisääntynyt asuntotarve.

Yhtiön taloustilanne ja maksuvalmius olivat kohtalaiset. Vuokria ei korotettu tilikauden aikana. Vuosi sujui ulkoisen toimintaympäristön haasteista huolimatta kokonaisuutena hyvin, ja yhtiö pystyi kattamaan pääoma- ja käyttökustannuksensa vuokratuotoilla.

Yhtiön toimintaa ohjataan hallituksen 25.11.2025 hyväksymän strategian mukaisesti. Strategian mukaisesti rakenteita ja prosesseja kehitetään edelleen. Yhtiön tavoitteena on parantaa omavaraisuusastetta seuraavan kolmivuotiskauden aikana yli 20 prosenttiin. Suurimmat haasteet liittyvät käyttöasteen nostamiseen, jolla on keskeinen vaikutus yhtiön talouden tasapainoon sekä korjausvelan hallintaan.

### Uudenkaupungin Satama Oy

Vuonna 2025 suurimmat muutokset Sataman toimintaan oli Yardian sulauttaminen satamaan 1.4.2025 sekä valmiiden autojen loppuminen marraskuun lopussa. Roro liikenne jäi tauolle jo vuonna 2024, jonka tonnit olivat 88000 tonnia vuonna 2024.

Silti Sataman kokonaistonnit putosivat vain 20580 tonnia vuoteen 2024 verrattuna, koska muiden asiakkuuksien ja uusien asiakkuuksien liikennemäärät kasvoivat 58000 tonnia vuodesta 2024.

### Muut yhtiöt

**Ukipolikselle** vuosi 2025 oli 25-vuotisjuhlavuosi, jota vietettiin pitkin vuotta.

ÄRM-puolella päästiin hyvään vauhtiin rekrytointien ja toiminnan osalta. Yksittäisistä tapahtumista voisi mainita Wealth and Success seminaari/Ideakilpailun julkaisutilaisuus, tekoälykoulutukset, Vakka-Suomen elinvoimafoorumi Winterissä, Valtakunnallinen lähiruokapäivä, Ukrainan jälleenrakennusinfot ja työllisyys-tapahtuma ”Tuu Messiin”.

Kaupunki omistaa enemmistön yrityksille toimitiloja vuokraavista Satamanportin ja Kiinteistö Oy Sannonhallin osakekannoista. Satamaportin kaupungin osuus (60%) myytiin Onvestille 31.5.2024. Sannonhallin toiminta taloudellisesti vakaalla pohjalla.

Kaupunki omistaa Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Energiapuiston ja Vakka-Suomen Panimokiinteistöt Oy:n koko osakekannan. Panimokiinteistöjen vuokralainen on loppuvuodesta 2024 irtisanonut vuokrasopimuksen. Yhtiö on kartoittanut vaihtoehtoja tilanteeseen. Koy Santtion Rastin purkamistoimia jatketaan vuonna 2026.

**Koy Automuseon** kiinteistö on myyty tammikuussa 2025 Valmet Automotivelle ja Koy Automuseon liiketoiminta on lopetettu.

### **UkinJuki Oy**

UkinJuki perustettiin kesällä, mutta kiinteistöjä siihen ei vielä siirretty ja toimintaa varsinaisesti aloitettu aiemmin todetuista syistä.

### **LaskentaVakka Oy**

LaskentaVakka Oy (aik. Vakka-Suomen Laskenta) perustettiin keväällä kolmen kunnan talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmähankintaa varten ja tuottamaan näitä palveluita palvelukeskuksena. Järjestelmäkilpailutus tehtiin keväällä ja sopimukset kilpailutuksen voittaneen Visman kanssa tehtiin kesäkuun lopussa. Elokuussa otettiin jo käyttöön taloussuunnitteluohjelmisto. Yhtiöön palkattiin alkusyksystä kaksi palkanlaskijaa valmistelevaan siirtoa ja järjestelmien käyttöönottoa. Palkanlaskenta siirtyi uuden yhtiön palveluksi vuoden vaihteessa onnistuneesti.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

Taloushallinnon henkilöstö siirtyi vasta vuoden vaihteessa liikkeenluovutuksella palvelukeskukseen. He valmistelivat kuitenkin syksyllä jo uusien järjestelmien käyttöönottoa. Osa järjestelmistä mm. myyntilaskutusta ja ostolaskujen kierto otettiin jo käyttöön joulukuun puolivälissä. Järjestelmä uudistuksessa on haasteensa varsinkin näin kireällä aikataululla toteutettuna ja ilman lisähenkilöstöä omien töiden ohessa, mutta, veden noin kuukauden viivettä laskutuksessa lukuun ottamatta, aikataulussa on pysytty. Tämä on ollut iso haaste talouspalveluille, mutta organisaatio on suhtautunut uudistukseen pääosin ymmärtäväisesti. Samalla on myös pyritty järjevoittämään prosesseja ja kehittämään talousseurantaa tukemaan tuottavuuden nostamista.

### 1.1.2. Konsernitavoitteet

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                                                                              | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kaupungin Oikeenlaista kemiaa -strategian toteuttaminen : Talousarvio ja -suunnitelma toteuttavat voimassa olevaa strategiaa. Palvelutuotanto ja kehittämistoimenpiteet ovat strategian mukaisia. Strategian mittareiden tavoitetasot saavutetaan. | Talousarvio ja -suunnitelma on taloudellisia mittareita lukuunottamatta strategian mukaisia. Talouden haasteisiin on kuitenkin reagoitu sopeuttamistoimenpiteiden kartoittamisella. Päätöksentekokyvykyys ei ole tukenut kaikkia toimia ja uuden strategian laadinnassa älykäs sopeuttaminen nousee kärkitavoitteeksi. Muut mittarit, joihin kaupungin omilla toimilla on enemmän mahdollisuutta vaikuttaa, ovat kehittyneen pääosin positiiviseen suuntaan. |
| Kaupungin Oikeenlaista kemiaa -strategian toteuttaminen : Lautakunnat tekevät toimintasuunnitelman, vuosikellon kalenterivuodelle (toimialan strateginen kehittäminen ja kehittämisen painopisteet, toiminnan ja talousarvion tavoitteet yms.)     | Kaikilla toimielimillä, joilla se on nähty tarkoituksenmukaiseksi, on laadittu ja käytössä vuosikello. Myös koko kaupungin talouden ja toiminnan suunnitteluun on vuosikello. Uuden strategian laatiminen aloitettiin keväällä 2025 kuntalaiskyselyllä ja valtuustokauden arvioinnilla. Strategia on tarkoitus hyväksyä keväällä 2026 ja johtaa sen tavoitteista talousarvioon 2027 toimenpiteet ja mittarit.                                                |
| Talous: Kaupungin toiminnallinen talous on tasapainoinen suunnitelmakauden lopussa.                                                                                                                                                                | Kaupungin taloudessa on 2-3 miljoonan euron rakenteellinen alijäämä. Lisäksi kaupungin elinkeinoelämän heilahtelut voi tuoda vielä lisähaasteita verotulojen kehitykseen ja kuntien lisääntyneinä maksuosuuksina työttömyyden välillisistä ja välittömistä kustannuksista. Valtionosuusuudistus heittää vielä varjonsa suunnitelmakauden loppuun, koska Uudenkaupungin kaupungille soteuudistuksen vaikutus oli reilusti positiivinen.                       |
| Toimitilat ja investoinnit: Wintterin kahvilan kokonaistaloudellinen ratkaisu selvitetään TA2026 valmistelun pohjaksi.                                                                                                                             | Wintterin kahvilan toiminta vakiintui syyskaudella ja TA2026 se budjetoitiin omaksi toiminnaksi. Kahvilan oman toiminnan tarkoituksenmukaisuutta tarkastellaan jatkossa suhteessa siihen, miten se parhaiten tukee koko Wintterin toiminnan kehittämistä.                                                                                                                                                                                                    |
| Toimitilat ja investoinnit: Kaupungin tilojen organisointi- ja omistusjärjestelyistä päättäminen (sote- ja pelastusvoiman kiinteistöt ja kaupungin muut kiinteistöt). Toteutus 2025-2026                                                           | Koska Varha ei ole saanut palveluverkkoratkaisuaan valmiiksi päädyttiin kiinteistöjen siirtäminen perustettu UkinJuki osakeyhtiöön toteuttaa vasta sen jälkeen, kun on varmuus, mitkä hyvinvointialue tulee vuokraamaan tuleviksi vuoksi. Palveluverkkoselvityksen on kerrottu valmistuvan 2026 kesäksi. Pelastusvoiman kiinteistöjen uusista vuokrasopimuksista Varha ei ollut halukas neuvotelemaan. Sopimukset ovat Varhalle edullisia.                   |
| Uusien uusikaupunkilaisten kotouttaminen ja kotiuttaminen: Uusista asukkaista tulee kaupungin pysyviä asukkaita.                                                                                                                                   | Uusia asukkaita on saatu hyvin kaupungin myötävaikuttamana hakemaan kotikuntaa ja tämä näkyy mm. saatujen maahanmuuttokorvausten määrissä. Maahanmuuttokorvauksia on kanavoitu erityisesti varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen tukemaan eri kielisten kotoutumista.                                                                                                                                                                                       |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                              | Toteuma                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Talous: Konsernin vuosikate suhteessa poistoihin on vähintään 40 % ja lainat ja vuokravastuut enintään 8 000 €/asukas vuonna 2025. | Ei toteudu. Konsernin vuosikate/poistot on 80 % ja konsernin lainat ja vuokravastuut 9 936 eur/asukas vuonna 2025 |

### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Toteuma                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Talous: Kiinteistöyhtiöt kattavat pääoma- ja käyttökustannuksensa vuokratuloilla. Yhtiö ei tavoittele voittoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pääoma- ja käyttökustannukset on pystytty kattamaan vuokratuloilla.                                                                                                           |
| Käyttöaste, toiminnan painopisteet, muutokset ja tuottavuustoimenpiteet: Kaupungin ja tytäryhtiöiden omistamien vuokra-asuntojen käyttöaste on min. 85 %. Tahtotaso 90%. Energiansäästö. Kiinteistöyhtiön vuokrataso määritellään oikealle tasolle, jotta yhtiö pystyy toimimaan omavaraisesti. Lisäksi otetaan huomioon vuokria määritettäessä, kiinteistöjen kunto, paikallinen ja alueellinen hintataso, kuitenkin niin, että omakustannus periaate on huomioitu. Ylläpidon ja palveluiden kehittäminen: Asiakastyytyväisyyttä voidaan lisätä panostamalla kiinteistöjen kunnossapitoon, siivous- ja turvallisuuspalveluihin sekä digitaalisiin palveluihin, kuten kiinteistöautomaatioon ja etävalvontaan. | Keskimääräinen käyttöaste 83,66 %. Tilikauden lopussa käyttöaste 90,04 % ja tyhjiä asuntoja 49 kpl. Maahanmuuttoviraston lisääntynyt asuntotarve lisäsi kysyntää loppuvuonna. |
| Liiketoimintastrategia (omat strategiset päätaavoitteet 2025-2026): Liiketoimintastrategiassa määritellään yhtiön tarkemmat tavoitteet (salakutus, PTS). Kiinteistökohtaisten toimenpiteiden (kunnostus, myynti ym.) suunnitelma on määritetty vuodelle 2025. Toimitaan PTS-suunnitelman mukaisesti, ja sen toteutuksesta vastaavat yhteistyössä tekninen isännöitsijä ja toimitusjohtaja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Yhtiön strategia ja toimintasuunnitelma päivitettiin vuosille 2026–2031.                                                                                                      |
| Rakennusten kunto: Vuokraloyhtiö toimii korjaussuunnitelman (PTS) mukaisesti. Suurimpia korjauskohteita ovat lukostojen uusiminen sekä kattojen korjaukset suunnitelmien mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Korjaustoimenpiteitä toteutettu PTS-suunnitelman mukaisesti.                                                                                                                  |
| Riskianalyysi / Muutoksiin liittyvät oleellimmat riskit ja niihin varautuminen: RISKIANALYYSI<br>- Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa, luokitella, arvioida ja hallita toimintaan liittyviä riskejä<br>- tavoitteena on varmistaa yhtiön talouteen ja toimintaan sekä asukkaisiin liittyvien tavoitteiden toteutuminen eli hyvä käyttöaste ja kohtuullinen, kilpailukyinen vuokrataso<br>- riskit: henkilö- ja omaisuusriskit, toiminnan ja liiketoiminnan riskit liiketoiminnan taloudellisista riskeistä.<br><br>LIIKETOIMINNAN TALOUDELLISISTA RISKEISTÄ<br>-asuntojen sijainti / kysyntä                                                                                                              | Keskeiset riskit liittyvät käyttöasteeseen, alueen työllisyystilanteeseen sekä korjausvelan hallintaan.                                                                       |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Toteuma |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- varallisuuden hoito (ennustettavuus, vakaas, korjausvelka)</li> <li>- lainasalkku( ei spekulointia, vakaas ja ennustettavuus)</li> <li>- sopimukset ja hankinnat (sisällön tuntemus)</li> <li>- asukkaat (maksukyky ja siitä huolehtiminen, vaihtuvuuden hallinta)</li> <li>- yhteiskunnalliset muutokset (mm. muuttoliike, kuntarakenteen muutokset, omistajan tuottotavoitteet, rakentamisen sääntely).</li> </ul> |         |

### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                   | Toteuma                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sataman kehittäminen: Sataman investoinnit ja toiminta vahvistavat kaupungin elinvoimaa | Yardian sulautuminen Satamaan 1.4.2025. Telakanmäen alueella alkanee saneeraustoimet piha-alueen siistimisellä ja aitaamisella. Kasviöljyn vienti alkanut monen vuoden tauon jälkeen vuonna 2025. |
| Asiakasmäärä: Asiakkuuksien kehittäminen ja uusien asiakkuuksien hankinta               | Irtolastiasiakkaiden tonnit nousseet 44% vuodesta 2024. Nousu johtuu suurelta osin vanhojen asiakkaiden volyymin noususta, mutta myös kokonaan uusista asiakkaista.                               |
| Asiakkuuden hallinta: Positiivinen asiakaskokemus; NPS = 80                             | Viimeinen mitattu NPS=65.                                                                                                                                                                         |
| Liikevoitto: Sataman liikevoitto on 10 %                                                | Liiketappio vuonna 2025 oli -30%                                                                                                                                                                  |

### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                           | Toteuma                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Työpaikat: Perustetut yritykset 110 kpl / vuosi                                                                                                 | Perustettuja yrityksiä 203 kpl.                                                                |
| Työpaikat: Neuvonnan kautta perustetut yritykset 40 kpl / vuosi                                                                                 | Neuvonnan kautta perustetut yritykset 35 kpl. Neuvontatapahtumia 117 kpl, toimistolla 70 kpl.  |
| Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Kärkihankkeita käynnissä (teollisuus, elintarvike ja matkailu- ja palvelutoimialat) 3 kpl | Kärkihankkeita 3 kpl                                                                           |
| Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Kehittämistoimien / hankkeiden piirissä olevien yritysten määrä 180 yritystä              | Kehittämistoimien ja hankkeiden piirissä 520 yritystä                                          |
| Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Vaikuttavuusarviointimenetelmän kehittäminen ÄRM-hankkeiden yhteydessä                    | Vaikuttavuus ÄRM vaikuttavuusselvitys tulossa                                                  |
| Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Neuvontakäynnit 300 kpl (alkavien yritysten neuvonta)                                     | Neuvontakäynnit (alkavien yritysten neuvonta) 117 (alkavat yritykset) + 30 (hautomo) = 147 kpl |

#### 1.1.3. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

##### KONSERNIOHJE

Kuntalaki korostaa konserni- ja omistajaohjausta. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt voimassa olevan konserniohjeen vuonna 2022. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet se hyväksyi 2019. Kaupunginhalitus on 2022 hyväksynyt tällä hetkellä voimassa olevan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeen.

Konserniohjeessa määritellään kaupunkikonsernin johtamisen tavoitteet, toimintatavat sekä eri toimijoiden velvollisuudet. Konserniohjeella pyritään yhteisöjen ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen ja kaupungin yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen ja tiedonkulun tehostamiseen

Yhteisön toimielinten jäsenten tulee toiminnassaan ottaa huomioon yhteisön edun ohella konsernin kokonaisuus. Konsernin kokonaisuus ja tytäryhteisön etu eivät voi olla merkittävässä ristiriidassa. Ristiriitatilanteissa konsernin kokonaisuus on ratkaiseva, ellei osakeyhtiölaista tai yhtiöjärjestyksestä muuta johdu.

Kaupunginvaltuuston asettama tarkastuslautakunta arvioi, ovatko valtuuston asettamat tavoitteet toteutuneet kaupunkikonsernissa. Tarkastuslautakunta huolehtii kaupunkikonsernin tilintarkastuspalvelujen kilpailuttamisesta. Tilintarkastajan valinnasta päättää kuitenkin tytäryhteisön yhtiökokous tai vastaava toimielin.

Kaupungin tytäryhteisöjen tulee säännönmukaisesti riskienhallintaprosessissaan analysoida toimintaympäristön muutoksia, tunnistaa toiminnan ja talouden tavoitteita uhkaavia riskejä sekä mahdollisuuksia, arvioida riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä, ylläpitää ajantasaista kuvausta (riskiprofiili) merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallintakeinoista sekä seurata ja arvioida riskien hallinnan toimenpiteiden tuloksellisuutta.

Tytäryhteisön tulee raportoida omistajaohjaukselle vuosittain sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatavasta ja sen tuloksellisuudesta, yhteisön strategisia tavoitteita uhkaavista merkittävistä riskeistä ja myös strategisista mahdollisuuksista sekä riskien hallinnan menettelyistä ja tuloksellisuudesta.

### **KONSERNIN OHJAUS, JOHTAMINEN JA TOIMIVALLANJAKO**

Hallintosäännön mukaan kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja. Kaupunginhallituksen alaisuudessa on 1.8.2023 alkaen toiminut uusi toimielin, konserni- ja elinvoimajaosto, joka valmistelee kaupunginhallitukselle konserniohjaukseen ja valvontaan liittyviä asioita.

Valtuusto määrittelee Uudenkaupungin konsernin strategiat, tavoitteet ja omistajapolitiittiset keskeiset linjaukset. Kaupunginhallitus johtaa kaupunkikonsernia ja vastaa konsernivalvonnan järjestämisestä. Lisäksi kaupunginhallitus mm. vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan. Kaupunginjohtaja vastaa konsernin operatiivisesta johtamisesta ja valvonnasta.

### **OHJEIDEN ANTO KAUPUNGIN EDUSTAJILLE TYTÄRYHTEISÖISSÄ**

Kaupunginhallitus on määritellyt yhtiöiden hallitusten jäsenmäärät, ja luottamushenkilöedustajien määrän ja ohjeistanut yhtiökokousedustajat.

Konserniyhtiöt ovat aikaisempaa paremmin pyytäneet etukäteen konserniohjeen mukaisesti kaupungin kirjallisen kannan toimintansa kannalta merkittäviin toimenpiteisiin. Tytäryhteisöt ovat noudattaneet niille annettuja ohjeita ja konsernitavoitteita.

### **TYTÄRYHTEISÖJEN TOIMINNAN TULOKSELLISUUDEN JA TALOUDELLISEN ASEMAN SEURANTA, ANALYSOINTI JA RAPORTOINTI**

Yhteisöjen tilintarkastusyhteisönä toimii 2025 kaupungin tilintarkastusyhteisö BDO Auditor Oy. Tilintarkastuspalvelut 2026-2029 kilpailutetaan keväällä 2026.

Tytäryhteisöt raportoivat kaupungille toimintansa ja taloutensa kehittymisestä sekä kaupunginvaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumisesta neljännesvuosittain konsernijohtoon määrittämällä tavalla.

Hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus antaa valtuustolle neljännesvuosittain raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä. Lisäksi kaupunginhallitus arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa.

### KESKITETTYJEN KONSERNITOIMINTOJEN KÄYTTÖ

Konserniyhtiöt voivat liittyä kaupungin kilpailuttamiin pankki- ja vakuutus sopimuksiin. Kaupungin tytäryhteisöjen tilit on liitetty kaupungin konsernitiliin. Konsernitilin ehdot ja limiittirajat on hyväksytty kaupungin hallituksessa 14.4.2025 (§ 101) ja 22.9.2025 (§ 225). Muuten yhtiöt ovat arvioineet, että niiden kannattaa kilpailuttaa vakuutuspalvelut itsenäisesti.

### RISKIT

Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokratalojen osalta on tunnistettu erityisesti seuraavat riskit: Tilojen vuokraamiseen liittyvät riskit ovat Uudenkaupungin keskustan ja lähialueiden runsas, yksityisellä sektorilla vapaana olevien vuokra-asuntojen tarjonta sekä väestön väheneminen. Toiminnallisen riskin muodostaa se, että omaisuuden (rakennusten) hallinnassa ja kunnossapidossa ei onnistuta. Tämä saattaa johtaa vuokrausasteen heikentymiseen, tulojen menetykseen ja tilojen kunnossapitoon tarvittavien varojen vähenemiseen.

Satama teki tappiota 0,7 milj., kaupungille ei maksettu lainkaan osinkoa vuonna 2025. Yhtiön taseeseen hyvinä vuosina kertynyt merkittävät ylijäämää. Yhtiö on käytännössä velaton.

Korkojen nousu kasvattaa yhtiöiden korkomenoja, koska halliyhtiöllä tai vuokrataloyhtiöillä ei ole voimassa olevia korkosuojausjärjestelyjä. Yhtiöiden lainoja ja niiden maksuaikatauluja on taloustilanteen niin edellyttäessä järjestetty kaupungin suostumuksella uudelleen. Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokrataloja lukuun ottamatta yhtiöiden omistamien tilojen käyttöaste on hyvä. Yhtiöiden talous ei kestä tilojen vajaakäyttöä, koska taseissa ei ole ylijäämiä ja yhtiöiden kassavarat ovat pienet. Suurin riski on Panimokiinteistöissä, jossa vuokralainen on 2024 irtisanonut vuokrasopimuksen. Yhtiö on kartoittanut vaihtoehtoja tilanteeseen. Hyvin todennäköisesti kaupunki joutuu alaskirjaamaan yhtiölle omavelkaisena annetun lainan merkittävältä osin, koska kiinteistön markkinahinta on kahden riippumattoman arvioitsijan mukaan huomattavasti investointikustannuksia alhaisempi.

Kaupungin yhtiöistä vain Ukipoliiksella, Uudenkaupungin Satama Oy:llä, Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokrataloilla ja LaskentaVakka Oy:llä on henkilöstöriskejä. Muiden yhtiöiden palveluksessa ei ole vakinaista henkilökuntaa.

### KEHITTÄMINEN

Konserni- ja elinvoimajaosto on tavannut säännöllisesti konserniyhteisöjen johtoa ja ohjeistanut omistajapolitiittisissa kysymyksissä. Omistajapolitiittisten ohjeiden laadinta on tarkoituksenmukaista yhdistää kuntastrategian päivittämiseen tulevalle valtuustokaudella. Toimintaympäristössä ja konserniyhteisöissä on tapahtunut merkittäviä muutoksia vuonna 2025 ja omistajapolitiikka liittyy kiinteästi myös suoraan kaupungin omistuksessa olevaan omaisuuteen.

Konserniyhteisöjen hallitusten (erityisesti pj.) ja johdon tulee vahvistaa hyvän hallintotavan mukaista osallistumalla erilaisiin ja muihin vastaaviin tilaisuuksiin.

Kaupungin talousarvion konsernitavoitteita on koko ajan arvioitava ja tarkennettava vastaamaan paremmin kaupungin strategisia tavoitteita ja ohjaamaan konserniyhtiöiden toimintaa.

Yhteisön hallituksen/hallituksen puheenjohtajan/toimitusjohtajan on aina automaattisesti jo asian valmisteluvaiheessa hankittava kirjallinen kaupungin/konsernijohdon kanta konserniohjeessa lueteltuihin toimenpiteisiin.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### 1.1.4. Konsernitilinpäätös

#### KONSERNITULOSLASKELMA

| (1 000 euroa)                         | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot                        | 26 638         | 24 016         |
| Toimintakulut                         | -67 213        | -60 065        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta | 0              | -7             |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-40 575</b> | <b>-36 057</b> |
| Verotulot                             | 38 811         | 40 841         |
| Valtionosuudet                        | 11 549         | 10 881         |
| Rahoitustuotot ja -kulut              |                |                |
| Korkotuotot                           | 201            | 204            |
| Muut rahoitustuotot                   | 172            | 324            |
| Korkokulut                            | -656           | -1 466         |
| Muut rahoituskulut                    | -11            | -14            |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.         | -293           | -952           |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>9 491</b>   | <b>14 714</b>  |
| Suunn. mukaiset poistot               | -11 848        | -9 879         |
| Kertal. poistot ja arvonal.           | 0              | -4 537         |
| Satunnaiset erät                      |                |                |
| Satunnaiset tuotot                    | 114            | 0              |
| Satunnaiset kulut                     | 0              | -935           |
| Satunnaiset erät yht.                 | 114            | -935           |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-2 243</b>  | <b>-638</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                    | 0              | -23            |
| Tilikauden verot                      | -25            | 0              |
| Laskennalliset verot                  | -46            | -77            |
| Vähemmistöosuudet                     | -13            | 9              |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>       | <b>-2 327</b>  | <b>-729</b>    |

#### KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                              | 2025   | 2024    |
|------------------------------|--------|---------|
| Toimintatuotot/toimintakulut | 39,6 % | 40,0 %  |
| Vuosikate/poistot            | 80,1 % | 102,1 % |
| Vuosikate, euroa/asukas      | 642    | 993     |
| Asukasluku                   | 14 784 | 14 819  |

#### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

| Tunnusluku                   | Laskentakaava                                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Toimintatuotot/toimintakulut | Toimintatuotot/(toimintakulut-valmistus omaan käyttöön)    |
| Vuosikate/poistot            | Vuosikate/(suunnitelman mukaiset poistot+arvonalehtumiset) |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                    | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                |                |
| Vuosikate                                        | 9 491          | 14 714         |
| Satunnaiset erät                                 | 114            | -935           |
| Tilikauden verot                                 | -25            | 0              |
| Tulorahoituksen korjauserät                      | -459           | 919            |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>9 121</b>   | <b>14 697</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                |                |
| Investointimenot                                 | -15 182        | -19 389        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 507            | 250            |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 470            | 607            |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-14 204</b> | <b>-18 532</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-5 084</b>  | <b>-3 834</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                |                |
| Antolainauksen muutokset                         |                |                |
| Antolainasaamisten vähennys                      | 24             | 0              |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 24             | 0              |
| Lainakannan muutokset                            |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 12 000         | 20 241         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -9 125         | -7 308         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | 4 745          | -11 819        |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 7 621          | 1 115          |
| Oman pääoman muutokset                           | -114           | -952           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                |                |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 36             | 27             |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | 83             | -54            |
| Saamisten muutos                                 | 189            | -360           |
| Korottomien velkojen muutos                      | 173            | -729           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 482            | -1 116         |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>8 012</b>   | <b>-954</b>    |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>2 928</b>   | <b>-4 788</b>  |
| Rahavarat jakson alussa                          | 10 655         | 15 443         |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 13 583         | 10 655         |

### KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                                             | 2025        | 2024        |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta | -36 136 043 | -27 157 109 |
| Investointien tulorahoitus, %               | 64,7 %      | 76,9 %      |
| Laskennallinen lainanhoitokate              | 0,88        | 1,41        |
| Lainanhoitokate                             | 1,04        | 1,84        |
| Kassan riittävyys, pv                       | 54          | 44          |

### RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

| Tunnusluku                     | Laskentakaava                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investointien tulorahoitus, %  | Vuosikate/investointien omahankintameno                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Laskennallinen lainanhoitokate | (Vuosikate+korkokulut)/(korkokulut+laskennalliset lainanlyhennykset)                                                                                                                                                                                                                       |
| Kassan riittävyys (pv)         | (Laskennalliset lainanlyhennykset=taseen lainat/8)<br>365 pv x rahavarat 31.12./kassasta maksut tilikaudella<br>(Kassasta maksut tilikaudella=toimintakulut+korkokulut+muut rahoituskulut+tilikauden verot+investointimenot+antolainasaamisten lisäykset+pitkäaikaisten lainojen vähennys) |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### KONSERNITASE - VASTAAVAA

| (1 000 euroa)                            | 2025           | 2024           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |                |                |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                |                |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            |                |                |
| Aineettomat oikeudet                     | 1 129          | 563            |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 32             | 35             |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>1 161</b>   | <b>598</b>     |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            |                |                |
| Maa- ja vesialueet                       | 15 225         | 15 152         |
| Rakennukset                              | 110 746        | 78 943         |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 47 175         | 48 263         |
| Koneet ja kalusto                        | 5 406          | 1 516          |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 304            | 278            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1 689          | 34 141         |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>180 546</b> | <b>178 294</b> |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                |                |
| Osakkeet ja osuudet                      | 1 259          | 1 282          |
| Muut saamiset                            | 565            | 589            |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>              | <b>1 825</b>   | <b>1 871</b>   |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>        | <b>183 532</b> | <b>180 763</b> |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>             |                |                |
| Valtion toimeksiantojen varat            | 220            | 341            |
| Lahjoitusrahastojen varat                | 1 126          | 1 197          |
| Muut toimeksiantojen varat               | 565            | 470            |
| <b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>    | <b>1 912</b>   | <b>2 008</b>   |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                |                |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |                |                |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 425            | 508            |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>          | <b>425</b>     | <b>508</b>     |
| <b>Saamiset</b>                          |                |                |
| Pitkäaikaiset saamiset                   |                |                |
| Muut saamiset                            | 6              | 5              |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                |                |
| Myyntisaamiset                           | 1 687          | 2 109          |
| Muut saamiset                            | 971            | 1 059          |
| Siirtosaamiset                           | 1 646          | 1 324          |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                 | <b>4 309</b>   | <b>4 498</b>   |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               |                |                |
| Osakkeet ja osuudet                      | 37             | 37             |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 7 861          | 7 681          |
| <b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>      | <b>7 898</b>   | <b>7 718</b>   |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>5 685</b>   | <b>2 937</b>   |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>      | <b>18 318</b>  | <b>15 662</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>203 761</b> | <b>198 432</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### KONSERNITASE - VASTATTAVAA

| (1 000 euroa)                                    | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                               |                |                |
| <b>Oma pääoma</b>                                |                |                |
| Peruspääoma                                      | 64 021         | 64 021         |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma            | 514            | 514            |
| Muut omat rahastot                               | 221            | 270            |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä             | 36 849         | 37 641         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                         | -2 327         | -729           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                       | <b>99 277</b>  | <b>101 717</b> |
| <b>Vähemmistöosuudet</b>                         | <b>352</b>     | <b>317</b>     |
| <b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yht.</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Pakolliset varaukset</b>                      |                |                |
| Muut pakolliset varaukset                        | 436            | 436            |
| <b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>             | <b>436</b>     | <b>436</b>     |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>                   |                |                |
| Valtion toimeksiantojen pääomat                  | 233            | 353            |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                      | 1 308          | 1 339          |
| Muut toimeksiantojen pääomat                     | 588            | 497            |
| <b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>          | <b>2 129</b>   | <b>2 189</b>   |
| <b>Vieras pääoma</b>                             |                |                |
| Pitkäaikainen                                    |                |                |
| Korolliset                                       |                |                |
| Joukkovelkakirjalainat                           | 28 000         | 28 000         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta          | 48 944         | 43 445         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                         | 22             | 34             |
| Korottomat                                       |                |                |
| Muut velat                                       | 2 180          | 2 256          |
| Laskennalliset verovelat                         | 1 054          | 1 038          |
| Lyhytaikainen                                    |                |                |
| Korolliset                                       |                |                |
| Joukkovelkakirjalainat                           | 4 000          | 0              |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta          | 6 445          | 8 311          |
| Korottomat                                       |                |                |
| Saadut ennakot                                   | 319            | 497            |
| Ostovelat                                        | 3 911          | 3 688          |
| Muut velat                                       | 1 373          | 1 608          |
| Siirtovelat                                      | 5 322          | 4 897          |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                    | <b>101 568</b> | <b>93 774</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                      | <b>203 761</b> | <b>198 432</b> |

### KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

|                                             | 2025    | 2024    |
|---------------------------------------------|---------|---------|
| Omavaraisuusaste, %                         | 49,0 %  | 51,6 %  |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %            | 131,5 % | 123,2 % |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa         | 34 521  | 36 912  |
| Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas        | 2 335   | 2 491   |
| Lainakanta 31.12., 1 000 euroa              | 87 411  | 79 790  |
| Lainakanta 31.12., euroa/asukas             | 5 913   | 5 384   |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1 000 euroa | 146 892 | 123 236 |
| Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas       | 9 936   | 8 316   |
| Lainasaamiset, 1 000 euroa                  | 0       | 0       |
| Asukasmäärä                                 | 14 784  | 14 819  |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

### TASEEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

| Tunnusluku                       | Laskentakaava                                                                                                                                             |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omavaraisuusaste, %              | (Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)                                                                         |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot<br>Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. |
| Lainakanta 31.12.                | Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)<br>Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.                 |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12.   | Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut                                                                   |
| Lainasaamiset 31.12.             | Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset                                                                                 |

### 1.8. Tilikauden tuloksen käsittely

Uudenkaupungin kaupungin vuoden 2025 tilikauden tuloksesta ehdotetaan tehtäväksi seuraavat tilinpäätössiirrot:

|                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| <b>Tilikauden tulos</b>    | <b>-1 816 296,87</b> |
| Varausten purku            | 1 451 930,76         |
| Varausten lisäys           | -1 050 000,00        |
| Poistoeron lisäys          | -1 451 930,76        |
| Poistoeron vähennys        | 698 487,92           |
| Rahastojen lisäys          | -24 527,82           |
| <b>Tilikauden alijäämä</b> | <b>-2 192 336,76</b> |

Vuoden 2025 alijäämä 2 192 336,76 euroa esitetään katettavaksi oman pääoman edellisten tilikausien yli/alijäämätilitä.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

### 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

#### 2.1. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

##### 2.1.1. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

#### TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU, KAUPUNKI ILMAN LIKELAITOKSIA (SI- SÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                                 | Alkup. TA          | Muutokset        | TA+muut.           | Toteuma            | Tot. (%)       | Poikkeama        |
|---------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Myyntituotot                    | 5 901 144          | -250 000         | 5 651 144          | 6 551 887          | 115,9 %        | 900 743          |
| Maksutuotot                     | 5 726 500          | 11 000           | 5 737 500          | 6 167 814          | 107,5 %        | 430 314          |
| Tuet ja avustukset              | 1 161 631          | 200 000          | 1 361 631          | 1 829 185          | 134,3 %        | 467 554          |
| Vuokratuotot                    | 14 779 735         | 0                | 14 779 735         | 14 324 941         | 96,9 %         | -454 794         |
| Muut toimintatuotot             | 1 194 942          | 0                | 1 194 942          | 1 829 040          | 153,1 %        | 634 099          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>28 763 952</b>  | <b>-39 000</b>   | <b>28 724 952</b>  | <b>30 702 867</b>  | <b>106,9 %</b> | <b>1 977 915</b> |
| Valmistus omaan käyttöön        | 443 000            | 3 000            | 446 000            | 326 156            | 73,1 %         | -119 844         |
| <b>Toimintakulut</b>            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Henkilöstökulut                 | -30 253 847        | 426 350          | -29 827 497        | -29 709 700        | 99,6 %         | 117 797          |
| Palvelujen ostot                | -32 053 753        | -1 395 930       | -33 449 682        | -32 357 157        | 96,7 %         | 1 092 526        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -5 827 344         | 113 500          | -5 713 844         | -4 889 057         | 85,6 %         | 824 787          |
| Avustukset                      | -3 839 650         | 1 645 880        | -2 193 770         | -2 394 559         | 109,2 %        | -200 789         |
| Vuokratulot                     | -3 535 500         | 250 000          | -3 285 500         | -2 947 172         | 89,7 %         | 338 328          |
| Muut toimintakulut              | -182 832           | 0                | -182 832           | -334 449           | 182,9 %        | -151 617         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-75 692 925</b> | <b>1 039 800</b> | <b>-74 653 125</b> | <b>-72 632 093</b> | <b>97,3 %</b>  | <b>2 021 032</b> |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-46 485 973</b> | <b>1 003 800</b> | <b>-45 482 173</b> | <b>-41 603 070</b> | <b>91,5 %</b>  | <b>3 879 103</b> |
| <br>                            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Verotulot                       | 42 190 000         | 0                | 42 190 000         | 39 055 655         | 92,6 %         | -3 134 345       |
| Valtionosuudet                  | 6 815 000          | 0                | 6 815 000          | 6 587 820          | 96,7 %         | -227 180         |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Korkotuotot                     | 80 000             | 0                | 80 000             | 217 858            | 272,3 %        | 137 858          |
| Muut rahoitustuotot             | 1 900 735          | 0                | 1 900 735          | 1 658 529          | 87,3 %         | -242 206         |
| Korkokulut                      | -402 309           | 0                | -402 309           | -251 675           | 62,6 %         | 150 634          |
| Muut rahoituskulut              | -1 581 885         | 0                | -1 581 885         | -1 268 255         | 80,2 %         | 313 630          |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.   | -3 459             | 0                | -3 459             | 356 458            | -              | 359 917          |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>2 515 568</b>   | <b>1 003 800</b> | <b>3 519 368</b>   | <b>4 396 863</b>   | <b>124,9 %</b> | <b>877 495</b>   |
| <br>                            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Suunn. mukaiset poistot         | -7 340 490         | 0                | -7 340 490         | -7 115 684         | 96,9 %         | 224 806          |
| Kertal. poistot ja arvonal.     | -3 012 756         | 3 012 756        | 0                  | -150 084           | -              | -150 084         |
| Satunnaiset erät yht.           | 0                  | 0                | 0                  | 0                  | -              | 0                |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-7 837 678</b>  | <b>4 016 556</b> | <b>-3 821 122</b>  | <b>-2 868 905</b>  | <b>75,1 %</b>  | <b>952 217</b>   |
| <br>                            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Poistoeron muutos               | 513 057            | 0                | 513 057            | -821 996           | -160,2 %       | -1 335 053       |
| Varausten muutos                | 100 000            | 0                | 100 000            | 1 451 931          | -              | 1 351 931        |
| Rahastojen muutos               | -44 000            | 0                | -44 000            | -24 528            | 55,7 %         | 19 472           |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>-7 268 622</b>  | <b>4 016 556</b> | <b>-3 252 066</b>  | <b>-2 263 499</b>  | <b>69,6 %</b>  | <b>988 567</b>   |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

### TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

|                                 | Alkup. TA          | Muutokset        | TA+muut.           | Toteuma            | Tot. (%)       | Poikkeama        |
|---------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Myyntituotot                    | 8 522 377          | -250 000         | 8 272 377          | 9 169 365          | 110,8 %        | 896 988          |
| Maksutuotot                     | 1 209 400          | 11 000           | 1 220 400          | 1 306 479          | 107,1 %        | 86 079           |
| Tuet ja avustukset              | 1 161 631          | 200 000          | 1 361 631          | 1 829 185          | 134,3 %        | 467 554          |
| Vuokratuotot                    | 4 028 418          | 0                | 4 028 418          | 4 186 062          | 103,9 %        | 157 644          |
| Muut toimintatuotot             | 883 821            | 0                | 883 821            | 1 342 724          | 151,9 %        | 458 902          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>15 805 648</b>  | <b>-39 000</b>   | <b>15 766 648</b>  | <b>17 833 814</b>  | <b>113,1 %</b> | <b>2 067 167</b> |
| Valmistus omaan käyttöön        | 443 000            | 3 000            | 446 000            | 512 955            | 115,0 %        | 66 955           |
| <b>Toimintakulut</b>            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Henkilöstökulut                 | -31 282 058        | 426 350          | -30 855 708        | -30 635 953        | 99,3 %         | 219 755          |
| Palvelujen ostot                | -14 962 053        | -1 395 930       | -16 357 983        | -15 149 259        | 92,6 %         | 1 208 724        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -6 856 844         | 113 500          | -6 743 344         | -5 642 722         | 83,7 %         | 1 100 622        |
| Avustukset                      | -3 839 650         | 1 645 880        | -2 193 770         | -2 394 559         | 109,2 %        | -200 789         |
| Vuokratulot                     | -3 286 300         | 250 000          | -3 036 300         | -2 689 699         | 88,6 %         | 346 601          |
| Muut toimintakulut              | -198 415           | 0                | -198 415           | -405 766           | 204,5 %        | -207 351         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-60 425 320</b> | <b>1 039 800</b> | <b>-59 385 520</b> | <b>-56 917 958</b> | <b>95,8 %</b>  | <b>2 467 562</b> |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-44 176 672</b> | <b>1 003 800</b> | <b>-43 172 872</b> | <b>-38 571 189</b> | <b>89,3 %</b>  | <b>4 601 683</b> |
| <br>                            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Verotulot                       | 42 190 000         | 0                | 42 190 000         | 39 055 655         | 92,6 %         | -3 134 345       |
| Valtionosuudet                  | 6 815 000          | 0                | 6 815 000          | 6 587 820          | 96,7 %         | -227 180         |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Korkotuotot                     | 80 000             | 0                | 80 000             | 217 858            | 272,3 %        | 137 858          |
| Muut rahoitustuotot             | 178 850            | 0                | 178 850            | 207 831            | 116,2 %        | 28 981           |
| Korkokulut                      | -470 841           | 0                | -470 841           | -282 645           | 60,0 %         | 188 195          |
| Muut rahoituskulut              | -99 600            | 0                | -99 600            | -9 725             | 9,8 %          | 89 875           |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.   | -311 591           | 0                | -311 591           | 133 319            | -42,8 %        | 444 910          |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>4 516 737</b>   | <b>1 003 800</b> | <b>5 520 538</b>   | <b>7 205 605</b>   | <b>130,5 %</b> | <b>1 685 067</b> |
| <br>                            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Suunn. mukaiset poistot         | -9 167 547         | 0                | -9 167 547         | -8 871 818         | 96,8 %         | 295 730          |
| Kertal. poistot ja arvonal.     | -3 012 756         | 3 012 756        | 0                  | -150 084           | -              | -150 084         |
| Satunnaiset erät yht.           | 0                  | 0                | 0                  | 0                  | -              | 0                |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-7 663 566</b>  | <b>4 016 556</b> | <b>-3 647 010</b>  | <b>-1 816 297</b>  | <b>49,8 %</b>  | <b>1 830 713</b> |
| <br>                            |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Poistoeron muutos               | 581 612            | 0                | 581 612            | -753 443           | -129,5 %       | -1 335 055       |
| Varausten muutos                | 100 000            | 0                | 100 000            | 401 931            | 401,9 %        | 301 931          |
| Rahastojen muutos               | -44 000            | 0                | -44 000            | -24 528            | 55,7 %         | 19 472           |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>-7 025 954</b>  | <b>4 016 556</b> | <b>-3 009 398</b>  | <b>-2 192 337</b>  | <b>72,8 %</b>  | <b>817 061</b>   |

#### Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelmassa valtuustoon nähden sitovia eriä ovat: verotulot, valtionosuudet, korkotulot ja –menot sekä rahoitustuotot ja –kulut.

Kaupungin verotulot olivat 39 055 655 euroa. Ne alittavat talousarvion 3 134 345 eurolla. Yhteisöveroissa alitus talousarvioon oli suurin, 1 863 593 euroa. Tuloverot alittuivat 1 454 194 eurolla. Kiinteistöveron tuotto ylittyi 183 442 eurolla. Aurinkovoimalasta saatiin kiinteistöveroa hieman arvioitua enemmän valmiusasteen perusteella ja myös kiinteistöjen verotusarvoja on tarkastettu osana rakennusrekisterin ajan tasalle saattamista. Valtionosuudet alittivat talousarvion 227 180 eurolla.

Rahoituserien nettotulos jäi positiiviseksi, kun vielä pari vuotta lainojen suojausaste on korkea. Talousarviossa oli varauduttu korkokulujen ja muiden rahoituskulujen korkeampaan tasoon.

### Rahoitus

Kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungille pitkäaikaisten lainojen lisäyksen enimmäismäärän ja liikelaitoksille investointi- ja lainatason. Kaupunki otti pitkäaikaista lainaa yhteensä 12 000 000 euroa, suunnitellun mukaan. Liikelaitokset eivät vuonna 2025 ylittäneet niille hyväksyttyjä investointitasoja. Kaupungin tytäryhteisöjen tilit on liitetty kaupungin konsernitiliin, jota kautta niiden on edullisempaa kattaa lyhytaikaiset rahoitustarpeet, joita ovat esimerkiksi hankerahoituksen viivästyneet maksatukset vasta hankkeiden loppuraporttien hyväksynnän jälkeen.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

### 2.1.2. Verotulojen ja valtionosuuksien toteutuminen

#### VEROTULOJEN ERITTELY

|                           | Alkup. TA         | Muutokset | TA+muut.          | Toteuma           | Tot. (%)      | Poikkeama         |
|---------------------------|-------------------|-----------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Kunnallisvero             | 28 783 000        | 0         | 28 783 000        | 27 328 806        | 94,9 %        | -1 454 194        |
| Osuus yhteisöverosta      | 6 578 000         | 0         | 6 578 000         | 4 714 407         | 71,7 %        | -1 863 593        |
| Kiinteistövero            | 6 829 000         | 0         | 6 829 000         | 7 012 442         | 102,7 %       | 183 442           |
| <b>Verotulot yhteensä</b> | <b>42 190 000</b> | <b>0</b>  | <b>42 190 000</b> | <b>39 055 655</b> | <b>92,6 %</b> | <b>-3 134 345</b> |

#### VEROPROSENTTIEN KEHITYS

| Verolaji                               | 2020    | 2021    | 2022    | 2023   | 2024   | 2025   |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
| Tulovero                               | 20,75 % | 20,75 % | 20,75 % | 8,11 % | 8,60 % | 8,60 % |
| Maapohjan yleinen kiinteistövero       | 1,03 %  | 1,03 %  | 1,03 %  | 1,03 % | 1,30 % | 1,30 % |
| Vakituisten asuinrakennusten vero      | 0,45 %  | 0,45 %  | 0,45 %  | 0,45 % | 0,45 % | 0,50 % |
| Muiden rakennusten vero                | 1,12 %  | 1,12 %  | 1,12 %  | 1,12 % | 1,12 % | 1,25 % |
| Rakennusten yleinen kiinteistövero     | 1,03 %  | 1,03 %  | 1,03 %  | 1,03 % | 1,03 % | 1,13 % |
| Rakentamattoman rakennuspaikan vero    | 0,00 %  | 0,00 %  | 0,00 %  | 0,00 % | 0,00 % | 0,00 % |
| Yleishyödyllisen käytön kiinteistövero | 0,00 %  | 0,00 %  | 0,00 %  | 0,00 % | 0,00 % | 0,00 % |
| Voimalaitosten vero                    | 3,10 %  | 3,10 %  | 3,10 %  | 3,10 % | 3,10 % | 3,10 % |

#### VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

|                                 | Alkup. TA        | Muutokset | TA+muut.         | Toteuma          | Tot. (%)      | Poikkeama       |
|---------------------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|---------------|-----------------|
| Peruspalvelujen valtionosuus    | 7 815 000        | -         | 7 815 000        | 5 482 117        | -             | -               |
| Verot. perustuva v.os. tasaus   | .                | -         | -                | 1 041 972        | -             | -               |
| Opetus- ja kulttuurimin. v.os.  | -1 000 000       | 0         | -1 000 000       | -1 357 921       | 135,8 %       | -357 921        |
| Verotulomenetysten korvaus      | .                | -         | -                | 1 421 652        | -             | -               |
| Harkinnanvarainen v.os. korotus | .                | -         | -                | 0                | -             | -               |
| <b>Valtionosuudet yhteensä</b>  | <b>6 815 000</b> | <b>0</b>  | <b>6 815 000</b> | <b>6 587 820</b> | <b>96,7 %</b> | <b>-227 180</b> |

### 2.2. Investointien toteutuminen

Kaupungin ja liikelaitosten bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 13,9 miljoonaa euroa. Kaupungin osuus tästä oli 12,0 miljoonaa euroa ja liikelaitosten 1,9 miljoonaa euroa. Nettoinvestointimenot olivat yhteensä 13,4 miljoonaa euroa josta kaiken kaikkiaan 6,2 miljoonaa kohdistui Wintteriin. Investointimenot laskivat vuodesta 2024 pääosin Wintterin valmistumisen johdosta.

Kaupungin nettoinvestointien toteuma vuonna 2025 oli 91 % , liikelaitosten 70 %.

Lähivuosina kaupungin investointitaso on ollut korkea. Euromääräisesti isoimmat yksittäiset investoinnit vuonna 2025 olivat

- Wintteri, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 33,1 miljoonaa (2017-2025)
- Wintterin irtokalusteet ja laitteet, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 4,5 milj. euroa (2023-2025)
- Pääkirjasto, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 3,1 milj. euroa (2017-2025)
- A-sairaala, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 9,3 milj. euroa (2018-2025)

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

### YHTEENVETO INVESTOINNEISTA

| (Luvut 1 000 euroa)                       | Ed. vuoden käyttö | Alkup. TA      | Muutokset     | TA +muut.      | Toteuma        | Tot. (%)     | Poikkeama    |
|-------------------------------------------|-------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Hallinto- ja elinvoimapaalvelut</b>    |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot                          | 37                | 0              | 0             | 0              | 7              | -            | 7            |
| Investointimenot                          | 225               | 780            | 60            | 840            | 629            | 75 %         | -211         |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-189</b>       | <b>-780</b>    | <b>-60</b>    | <b>-840</b>    | <b>-622</b>    | <b>74 %</b>  | <b>218</b>   |
|                                           |                   |                |               |                |                |              |              |
| <b>Tekniset ja ympäristöpalvelut</b>      |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot                          | 250               | 0              | 56            | 56             | 507            | 906 %        | 451          |
| Investointimenot                          | 16 447            | 8 272          | 2 864         | 11 135         | 10 885         | 98 %         | -251         |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-16 197</b>    | <b>-8 272</b>  | <b>-2 808</b> | <b>-11 079</b> | <b>-10 377</b> | <b>94 %</b>  | <b>702</b>   |
|                                           |                   |                |               |                |                |              |              |
| <b>Kasvun ja oppimisen palvelut</b>       |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot                          | 0                 | 0              | 0             | 0              | 0              | -            | 0            |
| Investointimenot                          | 87                | 272            | 0             | 272            | 82             | 30 %         | -190         |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-87</b>        | <b>-272</b>    | <b>0</b>      | <b>-272</b>    | <b>-82</b>     | <b>30 %</b>  | <b>190</b>   |
|                                           |                   |                |               |                |                |              |              |
| <b>Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut</b> |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot                          | 0                 | 0              | 0             | 0              | 0              | -            | 0            |
| Investointimenot                          | 261               | 52             | 350           | 402            | 402            | 100 %        | 1            |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-261</b>       | <b>-52</b>     | <b>-350</b>   | <b>-402</b>    | <b>-402</b>    | <b>100 %</b> | <b>-1</b>    |
|                                           |                   |                |               |                |                |              |              |
| <b>KAUPUNKI ILMAN LIIKELAITOKSIA</b>      |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot yhteensä                 | 287               | 0              | 56            | 56             | 514            | 918 %        | 458          |
| Investointimenot yhteensä                 | -17 020           | -9 376         | -3 273        | -12 649        | -11 997        | 95 %         | 651          |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-16 733</b>    | <b>-9 376</b>  | <b>-3 217</b> | <b>-12 593</b> | <b>-11 483</b> | <b>91 %</b>  | <b>1 110</b> |
|                                           |                   |                |               |                |                |              |              |
| <b>Uudenkaupungin Vesi</b>                |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot                          | 0                 | 0              | 0             | 0              | 0              | -            | 0            |
| Investointimenot                          | 1 504             | 2 021          | 0             | 2 021          | 1 437          | 71 %         | -584         |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-1 504</b>     | <b>-2 021</b>  | <b>0</b>      | <b>-2 021</b>  | <b>-1 437</b>  | <b>71 %</b>  | <b>584</b>   |
|                                           |                   |                |               |                |                |              |              |
| <b>Vakka-Suomen Vesi</b>                  |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot                          | 0                 | 0              | 0             | 0              | 0              | -            | 0            |
| Investointimenot                          | 289               | 685            | 0             | 685            | 514            | 75 %         | -171         |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-289</b>       | <b>-685</b>    | <b>0</b>      | <b>-685</b>    | <b>-514</b>    | <b>75 %</b>  | <b>171</b>   |
|                                           |                   |                |               |                |                |              |              |
| <b>KAUPUNKI YHTEENSÄ</b>                  |                   |                |               |                |                |              |              |
| Investointitulot yhteensä                 | 287               | 0              | 56            | 56             | 514            | 918 %        | 458          |
| Investointimenot yhteensä                 | -18 813           | -12 082        | -3 273        | -15 355        | -13 948        | 91 %         | 1 407        |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                  | <b>-18 526</b>    | <b>-12 082</b> | <b>-3 217</b> | <b>-15 299</b> | <b>-13 434</b> | <b>88 %</b>  | <b>1 865</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

### INVESTOINTIHANKKEET, HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

| (Luvut 1 000 euroa)                                               | Ed. vuoden käyttö | Alkup. TA   | Muutokset  | TA +muut.   | Toteuma     | Tot. (%)     | Poikkeama  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| <b>Hallinto-, talous- ja ICT-palvelut</b>                         |                   |             |            |             |             |              |            |
| 9001 Yritysten toimitilat                                         | 0                 | -50         | 0          | -50         | 0           | 0 %          | 50         |
| 9010 Maan hankinta                                                | -45               | -100        | 0          | -100        | -378        | 378 %        | -278       |
| -Tulot:                                                           | 37                | 0           | 0          | 0           | 7           | -            | 7          |
| -Menot:                                                           | -82               | -100        | 0          | -100        | -385        | 385 %        | -285       |
| 9013 Osakkeiden ja osuuksien hankinta                             | 156               | 0           | 0          | 0           | 0           | -            | 0          |
| 9018 Verkon aktiivilaitteet                                       | -130              | -40         | 0          | -40         | 0           | 0 %          | 40         |
| 9020 Palvelimet                                                   | -15               | -30         | 0          | -30         | -15         | 51 %         | 15         |
| 9030 Sähköinen arkistointi                                        | -27               | -120        | 0          | -120        | -59         | 49 %         | 61         |
| 9031 Taloushallinnon ohjelmistoratkaisu                           | 0                 | -20         | 0          | -20         | 0           | 0 %          | 20         |
| <b>Hallinto-, talous- ja ICT-palvelut yht.</b>                    | <b>-61</b>        | <b>-360</b> | <b>0</b>   | <b>-360</b> | <b>-451</b> | <b>125 %</b> | <b>-91</b> |
| <b>Kaupunkisuunnittelu</b>                                        |                   |             |            |             |             |              |            |
| 9300 Ilmakuvaus ja vektorikartan tekeminen                        | -31               | -120        | -60        | -180        | -132        | 73 %         | 48         |
| 9301 Arkistojärjestelyt                                           | 0                 | -60         | 0          | -60         | 0           | 0 %          | 60         |
| 9302 Uusien kohteiden suunnittelu                                 | -2                | -50         | 0          | -50         | 0           | 0 %          | 50         |
| 9303 Yleiskaavan tarkistaminen ja Kalannin yleiskaavan laatiminen | -46               | -50         | 0          | -50         | 0           | 0 %          | 50         |
| 9304 Asemakaavoitus                                               | 0                 | -50         | 0          | -50         | 0           | 0 %          | 50         |
| 9305 ATK-laitteet ja ohjelmat                                     | -48               | -50         | 0          | -50         | -39         | 78 %         | 11         |
| 9306 Mittauskaluston uusiminen                                    | 0                 | -30         | 0          | -30         | 0           | 0 %          | 30         |
| 9307 Taajametsien hoitosuunnitelman laatiminen                    | 0                 | -10         | 0          | -10         | 0           | 0 %          | 10         |
| <b>Kaupunkisuunnittelu yht.</b>                                   | <b>-128</b>       | <b>-420</b> | <b>-60</b> | <b>-480</b> | <b>-171</b> | <b>36 %</b>  | <b>309</b> |
| <b>Investointihankkeet yhteensä</b>                               |                   |             |            |             |             |              |            |
| Investointitulot yhteensä                                         | 37                | 0           | 0          | 0           | 7           | -            | 7          |
| Investointimenot yhteensä                                         | 225               | 780         | 60         | 840         | 629         | 75 %         | -211       |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                                          | <b>-189</b>       | <b>-780</b> | <b>-60</b> | <b>-840</b> | <b>-622</b> | <b>74 %</b>  | <b>218</b> |

### INVESTOINTIHANKKEET, TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

| (Luvut 1 000 euroa)                                             | Ed. vuoden käyttö | Alkup. TA | Muutokset | TA +muut. | Toteuma | Tot. (%) | Poikkeama |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|---------|----------|-----------|
| <b>Infrapalvelut</b>                                            |                   |           |           |           |         |          |           |
| 9155 Mörnen/TK-alueen liikennejärjestelyt                       | -119              | 0         | 0         | 0         | 0       | -        | 0         |
| 9159 Pankkitie-Pruukintie, kunnostus                            | -1 096            | 0         | 0         | 0         | 0       | -        | 0         |
| 9161 Jalkapallon täysimittainen tekonurmikenttä                 | -872              | 0         | 0         | 0         | 211     | -        | 211       |
| -Tulot:                                                         | 0                 | 0         | 0         | 0         | 211     | -        | 211       |
| -Menot:                                                         | -872              | 0         | 0         | 0         | 0       | -        | 0         |
| 9164 Käätyjärveä ympäröivä reitistö                             | -50               | -50       | 0         | -50       | -59     | 118 %    | -9        |
| 9165 Hulevesiverkoston ylläpitokorjaukset                       | -51               | 0         | 0         | 0         | 0       | -        | 0         |
| 9174 Autotehtaankatu-kantatie 43 liittymäsaarekkeet             | -104              | 0         | 0         | 0         | 0       | -        | 0         |
| 9176 Viikaisten alueen liikennejärjestelyt                      | -102              | -90       | 42        | -48       | -17     | 36 %     | 31        |
| 9177 Sataman liikenneyhteydet                                   | 0                 | -40       | 0         | -40       | -46     | 116 %    | -6        |
| 9179 Pakkahuoneen leikkikenttä kunnostus                        | -14               | -29       | 14        | -15       | 0       | 0 %      | 15        |
| 9180 Vähäpäästöinen avolavapakettiauto puisto-osastolle         | 0                 | -50       | 0         | -50       | -36     | 72 %     | 14        |
| 9181 Vähäpäästöinen avolavapakettiauto nosturilla, katurakennus | -85               | 0         | 0         | 0         | 0       | -        | 0         |
| 9182 Vanhan kaatopaikan kunnostaminen                           | 0                 | 0         | -45       | -45       | -49     | 108 %    | -4        |
| 9183 Yrittäjätien liikennejärjestelyt                           | -16               | 0         | 0         | 0         | 0       | -        | 0         |
| 9184 Ulkojääkenttien valaistus                                  | -30               | -20       | 0         | -20       | -22     | 112 %    | -2        |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

| (Luvut 1 000 euroa)                                                          | Ed. vuoden käyttö | Alkup. TA     | Muutokset | TA +muut.     | Toteuma       | Tot. (%)    | Poikkeama  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|-------------|------------|
| 9188 Rantakatu-Siltakatu liikennevaloristeyksen saneeraus                    | 0                 | -15           | 0         | -15           | -15           | 99 %        | 0          |
| 9189 Männäistenkoskentie betonisillan uusiminen                              | 0                 | -25           | 0         | -25           | -13           | 51 %        | 12         |
| 9190 Saarniston palvelukeskuksen ja Pajusuontien liikennejärjestelyt         | 0                 | -35           | 0         | -35           | -26           | 73 %        | 9          |
| 9191 Lokalahdentien ylikulkusilta                                            | 0                 | -300          | -50       | -350          | -395          | 113 %       | -45        |
| 9192 Liikennevalot KT43                                                      | 0                 | -100          | 0         | -100          | -59           | 59 %        | 41         |
| 9193 Kevyenliikenteenväylän siirto Teollisuustie                             | 0                 | -29           | 0         | -29           | -29           | 103 %       | -1         |
| 9200 Kestopäällystys                                                         | -299              | -200          | 0         | -200          | -182          | 91 %        | 18         |
| 9201 Keskustan katujen kunnostus                                             | 0                 | -120          | 0         | -120          | -122          | 102 %       | -2         |
| 9202 Vakka-Suomenkatu: Rantakatu-KT 43 liittymä                              | -31               | -90           | 50        | -40           | -45           | 113 %       | -5         |
| 9217 Kestävän ja turvallisen liikkumisen hankkeet                            | -119              | -260          | 62        | -198          | -172          | 87 %        | 26         |
| 9218 Sorvakon niemi liikennejärjestelyt: ranta-alueiden suunnittelu          | -468              | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| -Tulot:                                                                      | 250               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| -Menot:                                                                      | -718              | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9225 Katuvalaistuksen uusiminen                                              | -299              | -250          | 0         | -250          | -194          | 77 %        | 56         |
| 9227 Leikkikenttien kunnostus                                                | -11               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9230 Puistojen kunnostus                                                     | -24               | -10           | 0         | -10           | 0             | 0 %         | 10         |
| 9233 Katualueiden viherrakentaminen                                          | -46               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9234 Santtion leirintäalueen kunnostus ja laajennus: sähköistyksen saneeraus | -19               | -20           | 0         | -20           | -14           | 71 %        | 6          |
| 9240 Matonpesupaikat                                                         | 0                 | -20           | 0         | -20           | 0             | 0 %         | 20         |
| 9241 Maankaatopaikka:- maan seulominen hyötykäyttöön                         | -21               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9243 Ruohonleikkuri                                                          | -47               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9250 Kuntopolkujen kunnostus                                                 | -16               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9254 Pyhämaan telakanrannankunnostus ja saneeraus                            | -89               | 0             | 46        | 46            | 48            | 103 %       | 2          |
| -Tulot:                                                                      | 0                 | 0             | 56        | 56            | 56            | 100 %       | 0          |
| -Menot:                                                                      | -89               | 0             | -10       | -10           | -8            | 84 %        | 2          |
| 9269 Jouluvalaistus                                                          | -11               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9270 Myllymäen puiston kunnostus                                             | 0                 | -40           | 0         | -40           | 0             | 0 %         | 40         |
| 9288 Kaupunginlahden ranta ja sillan kunnostus                               | -42               | 0             | -86       | -86           | -45           | 52 %        | 42         |
| 9293 Leijonapuisto                                                           | 0                 | -60           | 0         | -60           | -56           | 94 %        | 4          |
| 9294 Ruokolan leikkikentän saneeraus                                         | -60               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| 9297 Liikuntapaikkojen kunnostus                                             | -36               | 0             | 0         | 0             | 0             | -           | 0          |
| <b>Infrapalvelut yht.</b>                                                    | <b>-4 175</b>     | <b>-1 853</b> | <b>32</b> | <b>-1 820</b> | <b>-1 338</b> | <b>74 %</b> | <b>482</b> |
| <b>Tilapalvelut</b>                                                          |                   |               |           |               |               |             |            |
| 9400 Museot                                                                  | -25               | -50           | 0         | -50           | -51           | 103 %       | -1         |
| 9401 Kiinteistöjen ylläpitokorjaus                                           | -371              | -1 000        | 257       | -743          | -635          | 85 %        | 108        |
| 9403 Jäähallin korjaukset                                                    | -18               | -80           | 0         | -80           | -82           | 103 %       | -2         |
| 9404 Pääkirjasto                                                             | -1 332            | -150          | -880      | -1 030        | -1 026        | 100 %       | 4          |
| 9410 Merituulikoti                                                           | -404              | -80           | 0         | -80           | -96           | 120 %       | -16        |
| 9412 Varautuminen poikkeusoloihin: vanhainkodit, Mörne, varavoima            | 0                 | -25           | 0         | -25           | 0             | 0 %         | 25         |
| 9416 Kalannin koulu                                                          | -173              | -50           | -36       | -86           | -84           | 99 %        | 1          |
| 9417 Monitoimijatalo Wintteri - koulu, pk. ja kulttuuritila                  | 725               | 0             | 0         | 0             | -33           | -           | -33        |
| 9418 Monitoimijatalo Wintteri- iso liikuntahalli ja uimahalli                | -6 544            | -3 500        | 0         | -3 500        | -3 566        | 102 %       | -66        |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

| (Luvut 1 000 euroa)                            | Ed. vuoden käyttö | Alkup. TA     | Muutokset     | TA +muut.      | Toteuma        | Tot. (%)    | Poikkeama  |
|------------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------|------------|
| -Tulot:                                        | 0                 | 0             | 0             | 0              | 240            | -           | 240        |
| -Menot:                                        | -6 544            | -3 500        | 0             | -3 500         | -3 806         | 109 %       | -306       |
| 9420 Päiväkotien pihojen kunnossapito          | -55               | -25           | 0             | -25            | 0              | 0 %         | 25         |
| 9429 Aktivointikeskus Puusti                   | -59               | 0             | 0             | 0              | 0              | -           | 0          |
| 9437 A-sairaala                                | -545              | -90           | 0             | -90            | -60            | 67 %        | 30         |
| 9442 Lokalahden päiväkotit, tilamuutokset      | -411              | 0             | -181          | -181           | -191           | 105 %       | -10        |
| 9449 Wintterin irtokalusteet ja laitteet       | -1 880            | -960          | -1 753        | -2 713         | -2 597         | 96 %        | 115        |
| 9451 Mörne                                     | -255              | 0             | 0             | 0              | -39            | -           | -39        |
| 9452 Tilojen tehostaminen                      | 9                 | 0             | 0             | 0              | 0              | -           | 0          |
| 9453 Pohitullin palloiluhalli                  | -502              | 0             | -248          | -248           | -160           | 65 %        | 88         |
| 9454 Saarniston palvelukeskus                  | -167              | 0             | 0             | 0              | 0              | -           | 0          |
| 9455 Kalannin päiväkodin tilamuutokset         | 0                 | -204          | 0             | -204           | -249           | 122 %       | -45        |
| 9456 Pohitullin palloiluhallin Taraflex-matto  | 0                 | -65           | 0             | -65            | -44            | 68 %        | 21         |
| <b>Tilapalvelut yht.</b>                       | <b>-12 007</b>    | <b>-6 279</b> | <b>-2 840</b> | <b>-9 119</b>  | <b>-8 914</b>  | <b>98 %</b> | <b>205</b> |
|                                                |                   |               |               |                |                |             |            |
| <b>Ruoka- ja puhtaushuolto</b>                 |                   |               |               |                |                |             |            |
| 9100 Keittiön koneiden ja laitteiden uusiminen | -14               | -140          | 0             | -140           | -126           | 90 %        | 14         |
| <b>Ruoka- ja puhtaushuolto yht.</b>            | <b>-14</b>        | <b>-140</b>   | <b>0</b>      | <b>-140</b>    | <b>-126</b>    | <b>90 %</b> | <b>14</b>  |
|                                                |                   |               |               |                |                |             |            |
| <b>Investointihankkeet yhteensä</b>            |                   |               |               |                |                |             |            |
| Investointitulot yhteensä                      | 250               | 0             | 56            | 56             | 507            | 906 %       | 451        |
| Investointimenot yhteensä                      | 16 447            | 8 272         | 2 864         | 11 135         | 10 885         | 98 %        | -251       |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                       | <b>-16 197</b>    | <b>-8 272</b> | <b>-2 808</b> | <b>-11 079</b> | <b>-10 377</b> | <b>94 %</b> | <b>702</b> |

### INVESTOINTIHANKKEET, KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

| (Luvut 1 000 euroa)                             | Ed. vuoden käyttö | Alkup. TA   | Muutokset | TA +muut.   | Toteuma    | Tot. (%)    | Poikkeama  |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------|-----------|-------------|------------|-------------|------------|
| <b>Varhaiskasvatus</b>                          |                   |             |           |             |            |             |            |
| 9574 Varhaiskasvatuksen TVT-investoinnit        | -47               | -42         | 0         | -42         | -19        | 46 %        | 23         |
| 9592 Päiväkotien kalusteiden uusiminen          | 0                 | -80         | 0         | -80         | 0          | 0 %         | 80         |
| 9593 Sähköisen palvelujärjestelmän käyttöönotto | 0                 | -100        | 0         | -100        | -25        | 25 %        | 75         |
| <b>Varhaiskasvatus yht.</b>                     | <b>-47</b>        | <b>-222</b> | <b>0</b>  | <b>-222</b> | <b>-44</b> | <b>20 %</b> | <b>178</b> |
|                                                 |                   |             |           |             |            |             |            |
| <b>Perusopetus</b>                              |                   |             |           |             |            |             |            |
| 9552 Koulukalusteiden uudistaminen              | -14               | 0           | 0         | 0           | 0          | -           | 0          |
| 9578 TVT ja tietoliikennehankinnat              | -26               | -50         | 0         | -50         | -37        | 75 %        | 13         |
| <b>Perusopetus yht.</b>                         | <b>-40</b>        | <b>-50</b>  | <b>0</b>  | <b>-50</b>  | <b>-37</b> | <b>75 %</b> | <b>13</b>  |
|                                                 |                   |             |           |             |            |             |            |
| <b>Investointihankkeet yhteensä</b>             |                   |             |           |             |            |             |            |
| Investointitulot yhteensä                       | 0                 | 0           | 0         | 0           | 0          | -           | 0          |
| Investointimenot yhteensä                       | 87                | 272         | 0         | 272         | 82         | 30 %        | -190       |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                        | <b>-87</b>        | <b>-272</b> | <b>0</b>  | <b>-272</b> | <b>-82</b> | <b>30 %</b> | <b>190</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

### INVESTOINTIHANKKEET, HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

| (Luvut 1 000 euroa)                                                      | Ed. vuoden käyttö | Alkup. TA  | Muutokset   | TA +muut.   | Toteuma     | Tot. (%)     | Poikkeama |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-----------|
| <b>Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut</b>                                |                   |            |             |             |             |              |           |
| 9585 Kirjaston peruskorjaukseen liittyvä irtaimisto, kalusteet ja muutto | 0                 | 0          | -341        | -341        | -360        | 105 %        | -19       |
| 9811 Wintterin taidehankinnat                                            | -192              | -35        | 0           | -35         | -36         | 102 %        | -1        |
| 9812 Salibandykaukalo                                                    | -10               | 0          | 0           | 0           | 0           | -            | 0         |
| 9813 Tilanvarausjärjestelmän käyttöönotto                                | -42               | 0          | -8          | -8          | -6          | 76 %         | 2         |
| 9814 Crusellin näyttämöverhojen uusiminen                                | -17               | 0          | 0           | 0           | 0           | -            | 0         |
| 9815 Saarniston liikuntasalin Taraflex-matto                             | 0                 | -17        | 0           | -17         | 0           | 0 %          | 17        |
| <b>Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut yht.</b>                           | <b>-261</b>       | <b>-52</b> | <b>-350</b> | <b>-402</b> | <b>-402</b> | <b>100 %</b> | <b>-1</b> |
|                                                                          |                   |            |             |             |             |              |           |
| <b>Investointihankkeet yhteensä</b>                                      |                   |            |             |             |             |              |           |
| Investointitulot yhteensä                                                | 0                 | 0          | 0           | 0           | 0           | -            | 0         |
| Investointimenot yhteensä                                                | 261               | 52         | 350         | 402         | 402         | 100 %        | 1         |
| <b>Nettoinvestoinnit</b>                                                 | <b>-261</b>       | <b>-52</b> | <b>-350</b> | <b>-402</b> | <b>-402</b> | <b>100 %</b> | <b>-1</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

### 2.3. Rahoitusosan toteutuminen

#### TALOUSARVION RAHOITUSOSAN TOTEUTUMISVERTAILU

|                                         | Alkup. TA          | Muutokset         | TA+muut.           | Toteuma            | Tot. (%)       | Poikkeama        |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>              |                    |                   |                    |                    |                |                  |
| Vuosikate                               | 4 516 737          | 1 003 800         | 5 520 538          | 7 205 605          | 130,5 %        | 1 685 067        |
| Tulorahoituksen korjauserät             | 0                  | 0                 | 0                  | -457 029           | -              | -457 029         |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>     | <b>4 516 737</b>   | <b>1 003 800</b>  | <b>5 520 538</b>   | <b>6 748 576</b>   | <b>122,2 %</b> | <b>1 228 038</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>          |                    |                   |                    |                    |                |                  |
| Investointimenot                        | -12 081 500        | -3 273 400        | -15 354 900        | -13 948 237        | 90,8 %         | 1 406 663        |
| Rahoitusosuudet inv.menoihin            | 0                  | 0                 | 0                  | 507 193            | -              | 507 193          |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot      | 0                  | 0                 | 0                  | 463 931            | -              | 463 931          |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b> | <b>-12 081 500</b> | <b>-3 273 400</b> | <b>-15 354 900</b> | <b>-12 977 113</b> | <b>84,5 %</b>  | <b>2 377 787</b> |
| <b>Toim. ja inv. rahavirta yht.</b>     | <b>-7 564 763</b>  | <b>-2 269 600</b> | <b>-9 834 363</b>  | <b>-6 228 538</b>  | <b>63,3 %</b>  | <b>3 605 825</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>            |                    |                   |                    |                    |                |                  |
| Antolainauksen muutokset                |                    |                   |                    |                    |                |                  |
| Antolainasaamisten vähennys             | 125 000            | 0                 | 125 000            | 103 698            | 83,0 %         | -21 302          |
| Antolainauksen muutokset yht.           | 125 000            | 0                 | 125 000            | 103 698            | 83,0 %         | -21 302          |
| Lainakannan muutokset                   |                    |                   |                    |                    |                |                  |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys          | 12 000 000         | 0                 | 13 000 000         | 12 000 000         | 92,3 %         | -1 000 000       |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys        | -5 596 000         | 0                 | -6 225 960         | -6 020 665         | 96,7 %         | 205 295          |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos          | 0                  | 0                 | 0                  | 1 567 811          | -              | 1 567 811        |
| Lainakannan muutokset yhteensä          | 6 404 000          | 0                 | 6 774 040          | 7 547 146          | 111,4 %        | 773 106          |
| Oman pääoman muutokset                  | 0                  | 0                 | 0                  | -127 749           | -              | -127 749         |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>         | <b>-1 035 763</b>  | <b>-2 269 600</b> | <b>-2 935 323</b>  | <b>1 294 558</b>   | <b>-44,1 %</b> | <b>4 229 881</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

### 2.4. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

#### YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIEH MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

| (1 000 euroa)                                    | Sito-<br>vuus | Määrärahat    |              |                |               |                | Tuloarviot    |              |                |               |                |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                  |               | Alkup.<br>TA  | Muutos       | TA+mu-<br>utos | To-<br>teuma  | Poik-<br>keama | Alkup.<br>TA  | Muutos       | TA+mu-<br>utos | To-<br>teuma  | Poik-<br>keama |
| <b>Käyttötalousosa</b>                           |               |               |              |                |               |                |               |              |                |               |                |
| PA100 Tarkastustoimi                             | N             | 59            | 0            | 59             | 54            | -5             |               |              |                |               |                |
| PA110 Hallinto-, talous- ja ICT-<br>palvelut     | N             | 1 892         | -80          | 1 812          | 720           | -1 092         |               |              |                |               |                |
| PA120 Henkilöstöpalvelut                         | N             | 7             | -20          | -13            | -170          | -157           |               |              |                |               |                |
| PA130 Elinkeino- ja työllisyys-<br>palvelut      | N             | 4 503         | -429         | 4 074          | 3 909         | -165           |               |              |                |               |                |
| PA140 Kaupunkisuunnittelu                        | N             | 770           | -40          | 730            | 634           | -96            |               |              |                |               |                |
| PA580 Ympäristöterveyden-<br>huolto              | N             | 251           | 0            | 251            | 208           | -43            |               |              |                |               |                |
| PA200 Rakennusvalvonta ja ym-<br>päristönsuojelu | N             | 369           | 0            | 369            | 349           | -21            |               |              |                |               |                |
| PA250 Infrapalvelut                              | N             | 2 540         | -100         | 2 440          | 1 952         | -489           |               |              |                |               |                |
| PA255 Ruoka- ja puhtauspalve-<br>lut             | N             | -15           | 250          | 235            | 165           | -70            |               |              |                |               |                |
| PA260 Tilapalvelut                               | N             | -3 841        | -380         | -4 221         | -4 333        | -112           |               |              |                |               |                |
| PA300 Varhaiskasvatus                            | N             | 12 487        | -100         | 12 387         | 11 482        | -905           |               |              |                |               |                |
| PA310 Perusopetus                                | N             | 17 840        | -150         | 17 690         | 17 413        | -277           |               |              |                |               |                |
| PA340 Lukio                                      | N             | 2 310         | 0            | 2 310          | 2 196         | -114           |               |              |                |               |                |
| PA400 Hyvinvointi- ja vapaa-ai-<br>kapalvelut    | N             | 7 314         | 45           | 7 359          | 7 024         | -335           |               |              |                |               |                |
| <b>Tuloslaskelmaosa</b>                          |               |               |              |                |               |                |               |              |                |               |                |
| Verotulot                                        | B             |               |              |                |               |                | 42 190        | 0            | 42 190         | 39 056        | -3 134         |
| Valtionosuudet                                   | B             |               |              |                |               |                | 6 815         | 0            | 6 815          | 6 588         | -227           |
| Korkotuotot                                      | B             |               |              |                |               |                | 80            | 0            | 80             | 218           | 138            |
| Muut rahoitustuotot                              | B             |               |              |                |               |                | 1 901         | 0            | 1 901          | 1 467         | -434           |
| Korkomenot                                       | B             | 471           | 0            | 471            | 283           | -188           |               |              |                |               |                |
| Muut rahoitusmenot                               | B             | 1 821         | 0            | 1 821          | 1 269         | -553           |               |              |                |               |                |
| Satunnaiset erät                                 | B             | 0             | 0            | 0              | 0             | 0              | 0             | 0            | 0              | 0             | 0              |
| <b>Investointiosa</b>                            |               |               |              |                |               |                |               |              |                |               |                |
| Hallinto- ja elinvoimapaalvelut                  | N             | 780           | 60           | 840            | 622           | -218           |               |              |                |               |                |
| Tekniset ja ympäristöpalvelut                    | N             | 8 272         | 2 808        | 11 079         | 10 377        | -702           |               |              |                |               |                |
| Kasvun ja oppimisen palvelut                     | N             | 272           | 0            | 272            | 82            | -190           |               |              |                |               |                |
| Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalve-<br>lut          | N             | 52            | 350          | 402            | 402           | 1              |               |              |                |               |                |
| <b>Rahoitusosa</b>                               |               |               |              |                |               |                |               |              |                |               |                |
| Antolainauksen muutokset                         |               |               |              |                |               |                |               |              |                |               |                |
| Antolainasaamisten lisäys                        | B             | 0             | 0            | 0              | 0             | 0              |               |              |                |               |                |
| Antolainasaamisten vähennys                      | B             |               |              |                |               |                | 125           | 0            | 125            | 104           | -21            |
| Lainakannan muutokset                            |               |               |              |                |               |                |               |              |                |               |                |
| Pitkäaikaisten lisäykset                         | B             |               |              |                |               |                | 12 000        | 0            | 13 000         | 12 000        | -1 000         |
| Pitkäaikaisten vähennykset                       | B             | 5 596         | 0            | 6 226          | 6 021         | -205           |               |              |                |               |                |
| Lyhytaikaisten muutokset                         | N             |               |              |                |               |                |               |              |                | 1 568         | 1 568          |
| Oman pääoman muutokset                           | N             |               |              |                | 128           | 128            |               |              |                |               |                |
| Vaikutus maksuvalmiuteen                         |               |               |              |                | 1 295         | 1 295          | 1 036         | 2 270        | 2 935          |               | -2 935         |
| <b>Yhteensä</b>                                  |               | <b>63 750</b> | <b>2 214</b> | <b>66 593</b>  | <b>62 081</b> | <b>-4 512</b>  | <b>64 146</b> | <b>2 270</b> | <b>67 046</b>  | <b>61 000</b> | <b>-6 046</b>  |

### 2.5. Yhteenveto palvelukeskusten talousarvion toteutumisesta

#### PALVELUKESKUKSET YHTEENSÄ

| (1 000 euroa)                             | TP 2024 | TA 2025 | M 2025 | TA+M 2025 | TP 2025 | Tot.    | Poik. |
|-------------------------------------------|---------|---------|--------|-----------|---------|---------|-------|
| <b>Hallinto- ja elinvoimapalvelut</b>     |         |         |        |           |         |         |       |
| Toimintatuotot                            | 6 846   | 6 595   | 356    | 6 951     | 8 521   | 122,6 % | 1 570 |
| Valmistus omaan käyttöön                  | 39      | 30      | 3      | 33        | 30      | 92,3 %  | -3    |
| Toimintakulut                             | -10 471 | -14 106 | 210    | -13 896   | -13 907 | 100,1 % | -11   |
| Toimintakate                              | -3 586  | -7 481  | 569    | -6 912    | -5 355  | 77,5 %  | 1 557 |
| <b>Tekniset ja ympäristöpalvelut</b>      |         |         |        |           |         | -       | 0     |
| Toimintatuotot                            | 15 843  | 19 669  | -250   | 19 419    | 18 994  | 97,8 %  | -425  |
| Valmistus omaan käyttöön                  | 354     | 413     | 0      | 413       | 296     | 71,6 %  | -117  |
| Toimintakulut                             | -15 606 | -19 136 | 480    | -18 656   | -17 423 | 93,4 %  | 1 233 |
| Toimintakate                              | 591     | 946     | 230    | 1 176     | 1 867   | 158,8 % | 691   |
| <b>Kasvun ja oppimisen palvelut</b>       |         |         |        |           |         | -       | 0     |
| Toimintatuotot                            | 1 458   | 1 496   | 100    | 1 596     | 2 078   | 130,2 % | 482   |
| Toimintakulut                             | -31 213 | -34 134 | 150    | -33 984   | -33 170 | 97,6 %  | 814   |
| Toimintakate                              | -29 755 | -32 638 | 250    | -32 388   | -31 091 | 96,0 %  | 1 296 |
| <b>Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut</b> |         |         |        |           |         | -       | 0     |
| Toimintatuotot                            | 1 033   | 1 004   | -245   | 759       | 1 109   | 146,2 % | 350   |
| Toimintakulut                             | -6 022  | -8 317  | 200    | -8 117    | -8 133  | 100,2 % | -16   |
| Toimintakate                              | -4 988  | -7 314  | -45    | -7 359    | -7 024  | 95,5 %  | 335   |
| <b>PALVELUKESKUKSET YHTEENSÄ</b>          |         |         |        |           |         | -       | 0     |
| Toimintatuotot                            | 25 180  | 28 764  | -39    | 28 725    | 30 703  | 106,9 % | 1 978 |
| Valmistus omaan käyttöön                  | 393     | 443     | 3      | 446       | 326     | 73,1 %  | -120  |
| Toimintakulut                             | -63 312 | -75 693 | 1 040  | -74 653   | -72 632 | 97,3 %  | 2 021 |
| Toimintakate                              | -37 739 | -46 486 | 1 004  | -45 482   | -41 603 | 91,5 %  | 3 879 |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

### 2.6. Hallinto- ja elinvoimapalvelut

#### 2.6.1. Toimielin yhteensä

#### HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024            | TA 2025            | M 2025         | TA+M 2025          | TP 2025            | Tot. (%)       | Poik.            |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                    |                    |                |                    |                    |                |                  |
| Myyntituotot                  | 1 166 026          | 1 295 602          | 0              | 1 295 602          | 2 145 773          | 165,6 %        | 850 171          |
| Maksutuotot                   | 2 998 702          | 3 159 633          | 11 000         | 3 170 633          | 3 583 020          | 113,0 %        | 412 387          |
| Tuet ja avustukset            | 372 710            | 155 300            | 345 000        | 500 300            | 652 398            | 130,4 %        | 152 098          |
| Vuokratuotot                  | 1 367 316          | 1 499 136          | 0              | 1 499 136          | 1 388 455          | 92,6 %         | -110 681         |
| Muut toimintatuotot           | 941 082            | 485 433            | 0              | 485 433            | 751 666            | 154,8 %        | 266 233          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>6 845 836</b>   | <b>6 595 104</b>   | <b>356 000</b> | <b>6 951 104</b>   | <b>8 521 312</b>   | <b>122,6 %</b> | <b>1 570 208</b> |
| Valmistus omaan käyttöön      | 38 961             | 30 000             | 3 000          | 33 000             | 30 453             | 92,3 %         | -2 547           |
| <b>Toimintakulut</b>          |                    |                    |                |                    |                    |                |                  |
| Henkilöstökulut               | -4 038 693         | -4 815 895         | 169 795        | -4 646 100         | -4 555 308         | 98,0 %         | 90 793           |
| Palvelujen ostot              | -5 004 373         | -6 859 387         | -18 495        | -6 877 882         | -6 875 537         | 100,0 %        | 2 345            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -250 030           | -304 159           | -13 500        | -317 659           | -257 151           | 81,0 %         | 60 507           |
| Avustukset                    | -748 348           | -1 710 000         | 72 000         | -1 638 000         | -1 820 474         | 111,1 %        | -182 474         |
| Vuokrakulut                   | -375 902           | -315 887           | 0              | -315 887           | -278 395           | 88,1 %         | 37 492           |
| Muut toimintakulut            | -53 460            | -100 500           | 0              | -100 500           | -119 826           | 119,2 %        | -19 327          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-10 470 807</b> | <b>-14 105 828</b> | <b>209 800</b> | <b>-13 896 028</b> | <b>-13 906 691</b> | <b>100,1 %</b> | <b>-10 663</b>   |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-3 586 010</b>  | <b>-7 480 724</b>  | <b>568 800</b> | <b>-6 911 924</b>  | <b>-5 354 926</b>  | <b>77,5 %</b>  | <b>1 556 998</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | 2 159 347          | 1 478 426          | 0              | 1 478 426          | 1 616 384          | 109,3 %        | 137 958          |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -523 642           | -655 394           | 0              | -655 394           | -677 518           | 103,4 %        | -22 124          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-1 950 304</b>  | <b>-6 657 692</b>  | <b>568 800</b> | <b>-6 088 892</b>  | <b>-4 416 060</b>  | <b>72,5 %</b>  | <b>1 672 832</b> |

#### HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUIDEN ALAISET PALVELUALUEET

| (1 000 euroa)                            | TP 2024        | TA 2025        | M 2025     | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot.           | Poik.        |
|------------------------------------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Tarkastustoimi</b>                    |                |                |            |                |                |                |              |
| Toimintakulut                            | -54            | -59            | 0          | -59            | -54            | 92,3 %         | 5            |
| Toimintakate                             | -54            | -59            | 0          | -59            | -54            | 92,3 %         | 5            |
| <b>Hallinto-, talous ja ICT-palvelut</b> |                |                |            |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                           | 2 640          | 2 145          | 60         | 2 205          | 2 884          | 130,8 %        | 680          |
| Toimintakulut                            | -3 793         | -4 036         | 20         | -4 016         | -3 604         | 89,7 %         | 412          |
| Toimintakate                             | -1 153         | -1 892         | 80         | -1 812         | -720           | 39,7 %         | 1 092        |
| <b>Henkilöstöpalvelut</b>                |                |                |            |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                           | 1 079          | 1 239          | 0          | 1 239          | 1 240          | 100,1 %        | 1            |
| Toimintakulut                            | -1 128         | -1 246         | 20         | -1 226         | -1 070         | 87,3 %         | 156          |
| Toimintakate                             | -49            | -7             | 20         | 13             | 170            | 1308,5 %       | 157          |
| <b>Elinkeino- ja työllisyyspalvelut</b>  |                |                |            |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                           | 616            | 823            | 285        | 1 108          | 1 855          | 167,5 %        | 748          |
| Toimintakulut                            | -2 251         | -5 325         | 144        | -5 181         | -5 764         | 111,2 %        | -582         |
| Toimintakate                             | -1 635         | -4 503         | 429        | -4 074         | -3 909         | 95,9 %         | 165          |
| <b>Kaupunkisuunnittelu</b>               |                |                |            |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                           | 1 430          | 1 382          | 11         | 1 393          | 1 495          | 107,3 %        | 101          |
| Valmistus omaan käyttöön                 | 39             | 30             | 3          | 33             | 30             | 92,3 %         | -3           |
| Toimintakulut                            | -2 009         | -2 182         | 26         | -2 156         | -2 159         | 100,1 %        | -3           |
| Toimintakate                             | -540           | -770           | 40         | -730           | -634           | 86,9 %         | 96           |
| <b>Ympäristöterveydenhuolto</b>          |                |                |            |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                           | 1 081          | 1 007          | 0          | 1 007          | 1 047          | 104,0 %        | 41           |
| Toimintakulut                            | -1 236         | -1 258         | 0          | -1 258         | -1 255         | 99,8 %         | 3            |
| Toimintakate                             | -155           | -251           | 0          | -251           | -208           | 82,8 %         | 43           |
| <b>Palvelukeskus yhteensä</b>            |                |                |            |                |                |                |              |
| <b>Toimintatuotot</b>                    | <b>6 846</b>   | <b>6 595</b>   | <b>356</b> | <b>6 951</b>   | <b>8 521</b>   | <b>122,6 %</b> | <b>1 570</b> |
| Valmistus omaan käyttöön                 | 39             | 30             | 3          | 33             | 30             | 92,3 %         | -3           |
| <b>Toimintakulut</b>                     | <b>-10 471</b> | <b>-14 106</b> | <b>210</b> | <b>-13 896</b> | <b>-13 907</b> | <b>100,1 %</b> | <b>-11</b>   |
| <b>Toimintakate</b>                      | <b>-3 586</b>  | <b>-7 481</b>  | <b>569</b> | <b>-6 912</b>  | <b>-5 355</b>  | <b>77,5 %</b>  | <b>1 557</b> |

### 2.6.2. Tarkastustoimi

#### TOIMINTA-AJATUS

Tarkastuslautakunnan tehtävistä säädetään kuntalain §:ssä 121 Tarkastuslautakunta ja Uudenkaupungin hallintosäännön §:ssä 95 Tarkastuslautakunnan tehtävät ja raportointi.

| Painopiste ja tavoite                                                | Toteuma    |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| Yleiset: Arviointikertomuksen laadinta yksimielisesti ja määräajassa | Toteutunut |
| Yleiset: Työohjelman toteuttaminen                                   | Toteutunut |
| Yleiset: Sidonnaisuusilmoitusten valvonta                            | Toteutunut |

#### TARKASTUSTOIMI (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025   | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)      | Poik.        |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>-</b>      | <b>0</b>     |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |          |                |                |               |              |
| Henkilöstökulut               | -18 394        | -17 727        | 0        | -17 727        | -13 656        | 77,0 %        | 4 071        |
| Palvelujen ostot              | -35 465        | -40 840        | 0        | -40 840        | -40 808        | 99,9 %        | 32           |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -276           | -400           | 0        | -400           | 0              | 0,0 %         | 400          |
| Vuokrakulut                   | 0              | -30            | 0        | -30            | 0              | 0,0 %         | 30           |
| Muut toimintakulut            | 0              | 0              | 0        | 0              | 0              | -             | 0            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-54 136</b> | <b>-58 997</b> | <b>0</b> | <b>-58 997</b> | <b>-54 464</b> | <b>92,3 %</b> | <b>4 533</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-54 136</b> | <b>-58 997</b> | <b>0</b> | <b>-58 997</b> | <b>-54 464</b> | <b>92,3 %</b> | <b>4 533</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-54 136</b> | <b>-58 997</b> | <b>0</b> | <b>-58 997</b> | <b>-54 464</b> | <b>92,3 %</b> | <b>4 533</b> |

### 2.6.3. Hallinto-, talous- ja ICT-palvelut

Tilivelvollinen: Talous- ja hallintojohtaja Katja Aalto

#### TOIMINTA-AJATUS

Hallintopalvelut luo edellytykset kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen tehokkaalle päätöksenteolle vastaamalla asioiden hyvästä valmistelusta ja täytäntöönpanosta ja muista kaupunkikonsernin ohjaustehtävistä sekä vastaa keskushallinnosta ja seutu- ja kuntayhteistyöstä.

Talouspalvelut hoitaa kaupungin talouteen ja taloussuunnitteluun liittyvät tehtävät reaaliaikaisesti, virheettömästi ja kilpailukykyisesti, asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeet huomioon ottaen. Talouspalvelut vastaa myös hallinto- ja elinvoimapalvelujen talouden ohjauksesta.

ICT-palveluiden tehtävänä on palvella koko Uudenkaupungin kaupunkia siten, että sillä on sen toimintoja tukeva tehokas ja laadukas tietohallinnon palvelujärjestelmä. IT-palveluja tuottamalla, kehittämällä ja hankkimalla sekä koordinoimalla tietohallinto tukee tuottavaa toimintaa ja tietotekniikan tehokasta käyttöä, sekä huolehtii teknisestä tietoturvasta ja verkkoyhteyksien toimivuudesta – mukaan lukien viestintätekniset järjestelmät tukipalveluineen – sekä tarvittavasta osaamisesta korkeatasoisten ja jatkuvasti kehittyvien palvelujen sekä tehokkaan sisäisen toiminnan toteuttamiseksi. Tietohallinnon ohjauksen ja koordinoimisen tavoitteena on järjestää toiminta Uudenkaupungin kaupungilla järkevästi ja tavoitteellisesti, jakaa voimavarat tarkoituksenmukaisesti ja turvata toimintaedellytykset pitkäjänteisesti.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Hallinto-, talous- ja ICT palvelut alittivat talousarvion sitovuustason (toimintakate) noin 1,1 milj. eurolla. Toimintatuottojen ylitys tuli pääosin hallinnon veloituksista (435 000 euroa), jota ei oltu talousarviossa otettu huomioon (Valtiokonttorin ohjeistuksen mukaan myös hallinnon kulut tulee vyöryttää varsinaisille palveluille). Ylitystä talousarvioon toimintatuottoihin tulee myös luovutusvoitoista (mm. Kaarean osakkeiden myynti). Toimintakulujen osalta jäätin alle talousarvion eniten palvelujen ostoissa (asiantuntijapalvelut, ICT-palvelut). Henkilöstökulut toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti. Talouspalvelujen osalta vähennettiin yksi toimi osana kaupungin sopeuttamistoimia vuonna 2025.

ICT-palvelut ovat mm. digitiekartan avulla koordinoineet kaupungin tietoteknistä kehitystä. Koulutusmahdollisuuksia on lisätty uudella Navisecin tietosuoja- ja tietoturvakoulutusjärjestelmällä.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                             | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kustannusten hallinta: Taloushallinnon ja tietohallinnon (pl. tietohallinnon ohjelmistolisenssit) kustannukset ovat max. 1,78 % kaupungin ja liikelaitosten käyttötalousmenoista. | Toteutuu. Taloushallinnon ja tietohallinnon (pl. tietohallinnon ohjelmistolisenssit) kustannukset ovat 1,51 % kaupungin ja liikelaitosten käyttötalousmenoista 1-12 2025                                                                                                                                                                                                                    |
| Digitalisaation edistäminen: Sähköisen arkistointi otetaan käyttöön kaikissa kaupungin tietojärjestelmissä vuoden 2025 loppuun mennessä.                                          | Sähköinen arkisto käytössä Dynasty 6.4 vanhoissa kannoissa, testivaiheessa Dynasty 10.5 asiankäsitteilyjärjestelmä, Unit4 sekä Softco arkisto.                                                                                                                                                                                                                                              |
| Digitalisaation edistäminen: Uusien sähköisten palvelujen käyttöönotto.                                                                                                           | Sähköisiä palveluita on kehitetty ottamalla käyttöön mm. uusi varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmä sekä uusia sähköisiä lomakkeita. Suomi.fi viestit -palvelun käyttöönotto aloitettiin Daisyn, Dynastyn ja Primuksen osalta. Wintterissä otettiin käyttöön uusi keskitetty info-TV-järjestelmä sekä tilojen varausnäytöt, jotka on integroitu Timeworks-tilavarauksjärjestelmään. |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

| Painopiste ja tavoite                                                          | Toteuma                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Digitalisaation edistäminen: Digitiekartan hankkeiden edistäminen ja seuranta. | 100%. Digitiekartan päivityskierros vuosille 2026-2029 aloitettiin marraskuussa 2025 ja se hyväksyttiin kaupunginhallituksessa alkuvuonna 2026. |

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku              | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|-------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b> |            |         |            |
| Hallintopalvelut        | 7,00       | 6,65    | 6,65       |
| ICT-palvelut            | 5,00       | 5,00    | 5,00       |
| Talouspalvelut          | 7,00       | 7,00    | 6,00       |

### HALLINTO-, TALOUS- JA ICT-PALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025        | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)        | Poik.            |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |               |                   |                   |                 |                  |
| Myyntituotot                  | 55                | 500               | 0             | 500               | 17 046            | -               | 16 546           |
| Maksutuotot                   | 1 766 834         | 1 719 913         | 0             | 1 719 913         | 2 138 851         | 124,4 %         | 418 938          |
| Tuet ja avustukset            | 0                 | 0                 | 40 000        | 40 000            | 57 826            | 144,6 %         | 17 826           |
| Vuokratuotot                  | 8 519             | 7 300             | 0             | 7 300             | 8 623             | 118,1 %         | 1 323            |
| Muut toimintatuotot           | 864 766           | 417 155           | 20 000        | 437 155           | 662 134           | 151,5 %         | 224 979          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>2 640 174</b>  | <b>2 144 868</b>  | <b>60 000</b> | <b>2 204 868</b>  | <b>2 884 481</b>  | <b>130,8 %</b>  | <b>679 613</b>   |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |               |                   |                   |                 |                  |
| Henkilöstökulut               | -1 493 533        | -1 488 024        | 50 000        | -1 438 024        | -1 421 217        | 98,8 %          | 16 807           |
| Palvelujen ostot              | -1 793 879        | -2 022 896        | -29 850       | -2 052 746        | -1 710 310        | 83,3 %          | 342 436          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -67 765           | -87 800           | -150          | -87 950           | -76 109           | 86,5 %          | 11 841           |
| Avustukset                    | -108 806          | -115 000          | 0             | -115 000          | -109 797          | 95,5 %          | 5 203            |
| Vuokrakulut                   | -288 789          | -233 500          | 0             | -233 500          | -185 250          | 79,3 %          | 48 250           |
| Muut toimintakulut            | -39 974           | -89 150           | 0             | -89 150           | -101 784          | 114,2 %         | -12 634          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-3 792 747</b> | <b>-4 036 370</b> | <b>20 000</b> | <b>-4 016 370</b> | <b>-3 604 467</b> | <b>89,7 %</b>   | <b>411 903</b>   |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-1 152 573</b> | <b>-1 891 502</b> | <b>80 000</b> | <b>-1 811 502</b> | <b>-719 986</b>   | <b>39,7 %</b>   | <b>1 091 516</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | 2 159 641         | 1 478 426         | 0             | 1 478 426         | 1 617 589         | 109,4 %         | 139 163          |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -65 564           | -74 165           | 0             | -74 165           | -225 211          | 303,7 %         | -151 046         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>941 504</b>    | <b>-487 241</b>   | <b>80 000</b> | <b>-407 241</b>   | <b>672 392</b>    | <b>-165,1 %</b> | <b>1 079 633</b> |

### 2.6.4. Henkilöstöpalvelut

Tilivelvollinen: Henkilöstöjohtaja Maaru Seikola

#### TOIMINTA-AJATUS

Henkilöstöpalvelut avustaa kaupunginhallitusta ja palvelukeskuksia tarkoituksenmukaisen ja oikeudenmukaisen henkilöstöpoliittisen linjan luomisessa henkilöstön näkökulma huomioiden ja henkilöstöä osallistaen. Henkilöstöpalvelut ohjaa toimintaa siten, että henkilöstöhallintoa hoidetaan sopimusten, määräysten ja vahvistettujen periaatteiden sekä kaupungin strategian mukaisesti. Henkilöstöpalvelut huolehtii henkilöstöhallinnollisista tehtävistä, yhteistyöstä ulkoistetun palkkahallinnon kanssa, työhyvinvoinnin kehittamisestä, osaamisen kehittamisestä sekä työsuojelutoiminnasta.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talousarvio on toteutunut henkilöstöpalvelujen osalta pääosin ennakoidusti. Palveluiden ostojen kustannukset, mukaan lukien palkkahallintopalvelun sekä henkilöstön työterveyshuollon kustannukset, alittivat arvioidun tason n. 10 prosentilla. Kyseiset kustannukset jäivät aikaisemmasta (vuoden 2024) kasvustaan huolimatta vuonna 2025 maltillisemmalle tasolle mm. toimintatapojen tehostamisesta johtuen. Henkilöstömenot toteutuivat ennakoidusti.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                      | Toteuma                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Osaaminen : Perehdytyksen kehittäminen (sähköisen perehdytyksen aktiivinen hyödyntäminen ja käytön laajentaminen).                         | Sähköinen perehdytysohjelma on aktiivisesti käytössä. Käytön laajentaminen käynnistynyt ja asia etenee vuoden 2026 aikana).           |
| Työhyvinvointi: Työhyvinvointia mitataan ja työhyvinvointia edistetään                                                                     | Työhyvinvointikysely on toteutettu keväällä 2025. Seuranta tullaan toteuttamaan vuoden 2026 aikana.                                   |
| Houkutteleva työpaikka: Henkilöstön vaihtuvuus on enintään keskiarvoisella tasolla.                                                        |                                                                                                                                       |
| Houkutteleva työpaikka: Kaupungilla on vetoimainen työnantajamaine ja hakemusmäärät tehtäviin lisääntyvät aikaisempiin vuosiin verrattuna. | Hakemusmäärä on kasvanut aikaisempiin vuosiin verrattuna. Hakemuksia 16,9 kpl per avoin tehtävä (14,7 hakemusta/tehtävä vuonna 2024). |

#### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku              | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|-------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b> |            |         |            |
| Henkilöstöpalvelut      | 4,01       | 2,68    | 2,68       |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

### HENKILÖSTÖPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025        | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |               |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 42 182            | 20 000            | 0             | 20 000            | 15 108            | 75,5 %         | -4 892         |
| Maksutuotot                   | 1 007 213         | 1 192 170         | 0             | 1 192 170         | 1 192 170         | 100,0 %        | 0              |
| Muut toimintatuotot           | 29 308            | 26 658            | 0             | 26 658            | 32 554            | 122,1 %        | 5 896          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 078 703</b>  | <b>1 238 828</b>  | <b>0</b>      | <b>1 238 828</b>  | <b>1 239 832</b>  | <b>100,1 %</b> | <b>1 004</b>   |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |               |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -76 533           | -115 989          | 0             | -115 989          | -124 160          | 107,0 %        | -8 171         |
| Palvelujen ostot              | -1 043 615        | -1 087 775        | 20 000        | -1 067 775        | -924 657          | 86,6 %         | 143 118        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -7 911            | -36 020           | 0             | -36 020           | -20 046           | 55,7 %         | 15 973         |
| Vuokrakulut                   | 0                 | -550              | 0             | -550              | 0                 | 0,0 %          | 550            |
| Muut toimintakulut            | -68               | -5 530            | 0             | -5 530            | -1 327            | 24,0 %         | 4 203          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-1 128 128</b> | <b>-1 245 864</b> | <b>20 000</b> | <b>-1 225 864</b> | <b>-1 070 190</b> | <b>87,3 %</b>  | <b>155 674</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-49 425</b>    | <b>-7 036</b>     | <b>20 000</b> | <b>12 964</b>     | <b>169 641</b>    | <b>-</b>       | <b>156 677</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -26               | 0                 | 0             | 0                 | -89               | -              | -89            |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-49 451</b>    | <b>-7 036</b>     | <b>20 000</b> | <b>12 964</b>     | <b>169 552</b>    | <b>-</b>       | <b>156 588</b> |

### 2.6.5. Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Tilivelvollinen: Elinkeinojohtaja Jarkko Heinonen

#### TOIMINTA-AJATUS

Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden tehtävänä on kehittää Uudenkaupungin alueen yritystoimintaympäristöä niin, että se tukee olemassa olevien yritysten kasvun ja kansainvälistymisen edellytyksiä, edistää uusien yritysten syntymistä ja yrittäjyyttä sekä vastata elinkeinopoliittisesta yhteistyöstä seudullisella, maakunnallisella ja kansallisella tasolla.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut toteuttaa kaupungin yritysyhteistyötä, markkinointi- ja matkailutoimintaa sekä vastaa TE-palveluiden tuottamisesta koko Turun työllisyysalueen Vakka-Suomen toiminta-alueella edistäen alueen työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaamista, työllisyyttä sekä yritysten edellytyksiä saada tarvittavaa työvoimaa.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Palvelualueen toimintakate kokonaisuudessaan alitti talousarvion 165 300 eurolla (tot 95,9 %). Suoraa säästöä syntyi henkilöstökuluista, kun kaksi perustettua virkaa jätettiin säästösyistä täyttämättä. Lisäksi kaupungin saamat korvaukset kotoutumisen edistämisestä annetussa laissa tarkoitettujen palveluiden järjestämisestä ylittivät arvion 200.000 eurolla, mihin vaikutti muun muassa kaupungin maahanmuuttopalveluiden toiminta kotikuntaoikeuden hakemisen edistämiseksi. Korvausta maksetaan kotikuntaoikeuden hakeneiden henkilöiden määrän perusteella.

Merkittävin yksittäinen talousarvion ylitys oli työmarkkinatuen kuntaosuuden 300.000€, eli 22% kasvu yli budjetoidun, mihin vaikutti suoraan yleisen työllisyystilanteen merkittävä heikkeneminen.

Yleisesti ottaen sekä työllisyyspalvelujen toimintatuotot, että vastaavasti kustannukset ylittivät merkittävästi talousarvion, mutta tämä oli pääasiassa seurausta työllisyysalueen sisäisen laskutuskäytännön muuttumisesta alkuperäiseen suunnitelmaan verrattuna. Käytännössä tämä tarkoitti, että suunniteltua suurempi osa rahasta kiersi vastuukunta Turun kautta, jolloin kirjanpidollisesti sekä Uudenkaupungin kustannukset, että oma veloituksemme toteutetuista palveluista kasvoivat. Vaikka työllisyyspalveluiden siirtyminen kunnille ja Turun työllisyysalueen sekä Vakka-Suomen toiminta-alueen toimintojen käynnistyminen on onnistunut hyvin, tuotti taloushallinnon rakentuminen vielä jonkin verran haasteita vuonna 2025. Odotettavissa on, että vuoden 2026 aikana myös nämä haasteet korjaantuvat.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.2025 alkaen Kuntien vastuulle siirtyvien TE-palvelujen toteuttaminen Uudenkaupungin sekä Kustavin, Pyhämaan, Taivassalon ja Vehmaan kuntien alueella.: Kaupungille siirtyvät uuden palvelukokonaisuuden toimintaa ja tiimityötä kehitetään alueen toimintaympäristö huomioiden niin, että se saadaan entistä tehokkaammin palvelemaan työllistymisen edellytysten ja yritysten työvoiman saatavuuden tarpeita | <p>Työllisyyspalveluiden siirtyminen vuodenvaihteessa sekä toiminnallisesti, että sijaintinsa puolesta kaupungin tiloihin oli erittäin haastava prosessi, mutta saatiin toteutettua saumattomasti eikä esimerkiksi katkoksia lakisääteisten palveluiden saatavuuden osalta syntynyt.</p> <p>Työllisyys- ja yrityspalveluiden oma strategiatyö aloitettiin keväällä ja alusta asti siihen on osallistettu koko henkilökunta. Palvelukokonaisuutta on rakennettu vahvasti tiimityön pohjalta ja yhteisesti on haettu myös uusia ratkaisuja työllistymisen ja työllistämisen ongelmiin.</p> <p>Konkreettista yritysyritystyötä on lisätty ja toteutettu niin, että se koskee entistä laajemmin koko organisaatiota. Etenkin vuoden loppupuolella yrityskäyntien todettiin tuottavan jo 50 -prosenttisesti myös uuden työpaikan.</p> <p>Novidan kanssa tiivistettiin yhteistyötä työllistymiseen johtavan koulutuksen kehittämiseksi ja Novidan henkilöstöä oli sovitun mukaisesti myös aina maanantaisin työllisyyspalveluiden tiloissa tavattavissa ja antamassa koulutautumiseen liittyvää neuvontaa.</p> <p>Perustettiin nuorten matalan kynnyksen monialainen palvelupiste, jossa laaja yhteistyöverkosto auttaa nuoria opinto- ja työllistymispolulla</p> |
| 1.1.2025 alkaen Kuntien vastuulle siirtyvien TE-palvelujen toteuttaminen Uudenkaupungin sekä Kustavin, Pyhämaan, Taivassalon ja Vehmaan kuntien alueella.: ÄRM-rahoituksen avulla edistetään TE-palveluiden vaikuttavuutta, sekä uuden ja laajapohjaisen yhteistyön rakentamista Vakka-Suomen toiminta-alueella.                                                                                                  | <p>ÄRM-rahoituksella toteutettu Uusi Ura Vakka-Suomessa hanke integroitiin kaupungin työllisyys- ja yrityspalveluihin ja sen avulla lisättiin yrityskäyntejä, yrityksille annettavaa rekrytointitukea ja neuvontaa.</p> <p>Työnhakijoille toteutettiin uudenlaisia ja lakisääteisiä palveluita laajempaa valmennusta työnhakuun ja huomioiden myös ulkomaalais-taustaisten työnhakijoiden erityistarpeet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Imago- ja matkailu- ja opiskelijamarkkinoinnin sekä kaupungin elävyyttä ja näkyvyyttä edistävän tapahtumatuotannon kehittäminen: Markkinoinnin vaikuttavuutta ja kaupungin näkyvyyttä kuvaavan datan avulla edelleen kehitetään markkinoinnin sisältöä ja käytettäviä kanavia markkinoinnin kustannustehokkuuden edistämiseksi.                                                                                   | <p>Monikanavaista imagomarkkinointia on jatkettu tavoitteellisesti. Uki-life.fi -sivuston lukijamäärä vuonna 2025 oli 73 014 ja tarinoita julkaistiin 43 kpl. Monitoimijatalo Wintterin valmistumisen myötä painopiste vuoden sisällöntuotossa oli korostetusti lapsiperhetarinat.</p> <p>Näyttötäulomainontaa lisättiin ja niissä painotettiin tapahtumien markkinointia aiempaa enemmän. Näyttöjen yhteenlaskettu ocluku kasvoi merkittävästi ja oli vuoden aikana 65.000.000 katselijaa.</p> <p>Kohdennettuna markkinointikampanjana osallistuimme yhdessä Rauman, Porin ja Salon kanssa Finnlinesin erityisesti saksalaiseen kohdeyleisöön suunnattuun markkinointiin, mikä näkyi positiivisesti matkailussa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Kaupungin elävyyttä ja näkyvyyttä edistävän tapahtumatuotannon kehittäminen ja matkailupalveluiden saavutettavuuden edistäminen.: Mahdollistetaan yksi uusi tapahtuma ja lisätään olemassa olevien tapahtumien kävijämääriä sekä kehitetään matkailupalveluiden saavutettavuutta hankkimalla digitaalinen myyntialusta, jonka avulla lisätään matkailupalveluiden saatavuutta, käyttöä ja myyntiä.                | <p>Uutena tapahtumana toteutettiin Suomen vahvin mies ja nainen kisojen finaali Uudessakaupungissa. Yhteistyöstä Merefesti -tapahtuman nostamiseksi uudelle tasolle sovittiin.</p> <p>Visit Uudellekaupungille avattiin keväällä 2025 uusi Johku-verkko-kauppa. Sivustolla oli heti ensimmäisenä vuonna tarjolla 13 erilaista teemakierrosta ja 24 opastuskertaa. Lisäksi myös muut Johku-alustaa käyttävät palveluntarjoajat voivat tuoda omat tuotteensa esille tälle sivulle.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Kaupungin elävyyttä ja näkyvyyttä edistävän tapahtumatuotannon kehittäminen ja matkailupalveluiden saavutettavuuden edistäminen.: ÄRM-rahoituksen avulla edistetään matkailutoimen entistä laajempaa yhteistyötä ja kasvua.                                                                                                                                                                                       | <p>ÄRM-rahoituksella toteutettava, koko seutukunnan kattava matkailun kehittämishanke saatiin liikkeelle. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa yhteistyötä, kehittää kuntakeskuksia ja matkailuympäristöjä sekä luoda yhtenäinen alueellinen matkailubrändi koko Vakka-Suomen alueelle. Hankkeessa testataan ja sovelletaan toimintamallia, jossa yritykset ja kunnat kehittävät yhdessä palveluympäristöjä ja matkailua.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                       | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|----------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>          |            |         |            |
| Elinkeino- ja työllisyyspalvelut | 5,00       | 21,00   | 20,00      |

### ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |                |                 |
| Myyntituotot                  | 100 646           | 399 198           | 0              | 399 198           | 1 106 600         | 277,2 %        | 707 402         |
| Maksutuotot                   | 37 893            | 26 550            | 0              | 26 550            | 21 570            | 81,2 %         | -4 980          |
| Tuet ja avustukset            | 283 365           | 155 300           | 305 000        | 460 300           | 515 572           | 112,0 %        | 55 272          |
| Vuokratuotot                  | 163 844           | 215 636           | 0              | 215 636           | 178 332           | 82,7 %         | -37 304         |
| Muut toimintatuotot           | 30 078            | 25 820            | -20 000        | 5 820             | 33 026            | 567,5 %        | 27 206          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>615 827</b>    | <b>822 504</b>    | <b>285 000</b> | <b>1 107 504</b>  | <b>1 855 099</b>  | <b>167,5 %</b> | <b>747 595</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |                |                 |
| Henkilöstökulut               | -749 793          | -1 502 048        | 119 795        | -1 382 253        | -1 316 776        | 95,3 %         | 65 477          |
| Palvelujen ostot              | -800 989          | -2 204 974        | -22 645        | -2 227 619        | -2 689 861        | 120,8 %        | -462 242        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -151 318          | -131 159          | -13 350        | -144 509          | -125 096          | 86,6 %         | 19 413          |
| Avustukset                    | -528 109          | -1 483 000        | 60 000         | -1 423 000        | -1 610 839        | 113,2 %        | -187 839        |
| Vuokrakulut                   | -19 651           | -3 507            | 0              | -3 507            | -21 031           | 599,7 %        | -17 524         |
| Muut toimintakulut            | -1 014            | -550              | 0              | -550              | -112              | 20,3 %         | 438             |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-2 250 873</b> | <b>-5 325 237</b> | <b>143 800</b> | <b>-5 181 437</b> | <b>-5 763 714</b> | <b>111,2 %</b> | <b>-582 277</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-1 635 046</b> | <b>-4 502 733</b> | <b>428 800</b> | <b>-4 073 933</b> | <b>-3 908 615</b> | <b>95,9 %</b>  | <b>165 319</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -218              | 0                 | 0              | 0                 | -1 116            | -              | -1 116          |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -307 007          | -292 754          | 0              | -292 754          | -293 100          | 100,1 %        | -347            |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-1 942 271</b> | <b>-4 795 487</b> | <b>428 800</b> | <b>-4 366 687</b> | <b>-4 202 831</b> | <b>96,2 %</b>  | <b>163 856</b>  |

### 2.6.6. Kaupunkisuunnittelu

Tilivelvollinen: Kaupunginarkkitehti Leena Arvela-Hellén

#### TOIMINTA-AJATUS

Kaupunkisuunnittelu vastaa hyvän ja laadukkaan kaupunkikuvan ja ympäristön muodostumisesta ja kaavojen suunnittelusta. Lisäksi kaupunkisuunnittelu vastaa yhdyskuntatekniikan suunnittelusta yhdessä infrapalveluiden kanssa. Kaupunkisuunnittelu tuottaa kaupungin ja muiden tilaajien tarpeisiin maaomaisuuden hallintaan ja hoitoon liittyviä palveluja. Vastaamme siitä, että kaupungilla on riittävästi maata elinkeinoelämän ja tonttikysynnän tarpeisiin ja vastaamme kaupungin maaomaisuudesta ja luonnonvaroista. Tuotamme kuntalaisille, elinkeinoelämälle ja hallintokunnille tarkoituksenmukaista, taloudellista, turvallista sekä arkkitehtonisesti korkeatasoista ympäristöä. Osallistumme elinkeinoelämän kehittämiseen. Vastaamme kaupungin maastomittaus-, karttatuotanto- ja paikkatietopalveluista. Hoidamme tonttien luovutukset ja asemakaava-alueen kiinteistönmuodostamistehtävät. Hoidamme joukkoliikenteeseen liittyvät tehtävät. Ylläpidämme kunnallisteknisten verkostojen tiedostoja sekä ajantasakaavaa. Tuotamme monipuolista paikkatietoon perustuvaa dataa päätöksenteon tueksi sekä muiden palvelualueiden sekä asukkaiden käyttöön. Vastaamme rakennussuunnittelun johtamisesta. Hoidamme teknisen kopioinnin tehtävät. Panostamme viestintään ja vuorovaikutukseen palvelualueen toiminnassa, erityisesti kaavahankkeissa. Teemme yhteistyötä muiden palvelualueiden ja toimijoiden kanssa. Pyrimme parantamaan asiakaspalvelukokemusta aina.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Resurssien pienentyminen ja toimintojen lisääntyminen eivät kohtaa, vaan aiheuttavat lisäpaineita. Samoin kaupungin sisällä on jaettu töitä eri hallintokuntien välillä, jolloin se on olennaisista ja lakisääteisistä tehtävien hoitamisesta poissa. Osaston toiminta on erittäin haavoittuvainen, koska useampi tehtävä on vain yhden henkilön vastuulla ja hallinnassa. Eläköityneitten työtehtävät on jaettu olemassa olevan henkilökunnan kesken. Uudet lakimuutokset (Rakentamislaki, alueidenkäyttölaki, kaavojentoteuttamislaki sekä ryhti) työllistävät ja muuttavat toimintatapoja ja lisäävät tehtäviä. Vaativat uuden oppimista ja kouluttautumista. Kaupunki sai tunnustusta kesällä, kun se valittiin Suomen parhaaksi kaupunkikeskustaksi elävät kaupunkikeskustat ry:n toimesta. Kalannin yleiskaava ja Kettelin osayleiskaava valmistuivat. Ilmasto-ohjelma Ilmo valmistui myös keväällä. Laadittiin palvelu- ja matkailuklusterin hankkeen hankesuunnitelma, Las Palmas (Ärmi). Hankkeeseen osallistutaan jatkossakin. Joukkoliikennereittien uudistaminen huomioiden Kalannin yläkoulun opilaiden kuljetukset Wintteriin sekä Vuki-kyödin kehittäminen. Kiinteistörekisterin parannus työtä jatkettiin ja sen vaikutukset ovat pitkäaikainen tulojen lisäys kiinteistöveroon. On otettu drone ja uudet kaukokartoitusaineistot avuksi kaupungin kartta-aineistojen päivityksessä. Tällä tavoin on päivitetty ja luotu mm. uutta kantakarttaa, katurekisterikohteita ja rakennusrekisterin tietoja. Päivityksiä ei tarvitse enää ostaa ulkopuolisilta ja tarvittavat työt saadaan tehtyä ketterästi omana työnä tarpeen mukaan.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                      | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yritysten toimintaedellytysten parantaminen: Joustava, ketterä asemakaavoitus ja liikennejärjestelyt yritysten tarpeisiin. | Asemakaavoitus ja tonttijako on ollut ketterää ja joustavaa, varsinkin Työveneen ja ent. Sybimarin tonttien osalla. Mannersuon alueelle on laadittu katu- ja tiesuunnitelma alueen saavutettavuuden parantamiseksi. Lisäksi on tehty maanvaihto sopimuksia yritysten toimintaedellytysten parantamiseksi. |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                               | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uusien menetelmien käyttöönotto kantakartan ylläpidossa: Kantakartta-aineisto paremmin ajantasalla ja ylläpito helpompaa ja edullisempää            | On otettu drone ja uudet kaukokartoitusaineistot avuksi kaupungin kartta-aineistojen päivityksessä. Tällä tavoin on päivitetty ja luotu mm. uutta kantakarttaa, katurekisterikohteita ja rakennusrekisterin tietoja. Päivityksiä ei tarvitse enää ostaa ulkopuolisilta ja tarvittavat työt saadaan tehtyä ketterästi omana työnä tarpeen mukaan.   |
| Kestävän ja joustavan liikkumisen edellytysten parantaminen: Joukkoliikenteen käyttäjämäärien kasvattaminen.                                        | Joukkoliikenteen reittejä on parannettu huomioiden Kalannin yläkoululaisten siirtyminen Wintteriin. Lisäksi on saatu Traficomilta avustus joukkoliikenteen markkinointiin. Vuki-kyysin palveluaikaa on pystytty järjestelyillä kasvattamaan 9-17 ja liikenteen käyttömäärän kasvattamiseksi on rekrytoitu Vuki-kummeja avustamaan käyttöön-otossa. |
| Kestävän ja joustavan liikkumisen edellytysten parantaminen: Kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelman toimenpiteiden priorisointi ja aikatauluttaminen | Priorisointi työtä on tehty, mutta siitä ei ole vielä tehty päätöksiä.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Kestävän ja joustavan liikkumisen edellytysten parantaminen: Henkilöjunaliikenteen edistämisen                                                      | Henkilöjunaliikenteen mahdollisuuksia on selvitetty samoin kuin radalla liikennöintiä ja nopeuksia. Ratasuunnitelma on ollut nähtävillä ja sen jatkokäsittely on meneillään.                                                                                                                                                                       |

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                                         | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                                            |            |         |            |
| Kaupunkisuunnittelu                                                | 12,20      | 12,20   | 12,20      |
| Asemakaavoitettu/ ha (kaupungin omat kaavat)                       | 6          | 30      | 11         |
| Yleiskaavoitettu / ha                                              | 0          | 300     | 19270 ha   |
| Kaavoitettu/ kpl (yksityisten hakemat rantakaavat)                 | 3          | 10      | 7          |
| Poikkeusluvut, kpl                                                 | 41         | 30      | 30         |
| Ympäristösuunnitelmia, kpl                                         | 3          | 3       | 2          |
| Yhdyskuntatekninen suunnittelu/Kunnallisteknisiä suunnitelmia, kpl | 30         | 15      | 26         |
| Sijoitusluvut/alueenkäyttöluvut, kpl                               | 36/49      | 40      | 28/45      |
| Kiinteistötoimituksia, kpl                                         | 10         | 15      | 7          |
| Maa-alueita vuokrattu, kpl                                         | 3          | 10      | 14         |
| Maa-alueita myyty, kpl                                             | 15         | 8       | 18         |
| Maa-alueita ostettu, kpl                                           | 5          | 3       | 3          |
| Vektorimuotoisia kantakartta-aineistoja (dwg) luovutettu/ha        | 1 230      |         | 105 ha     |
| Uusilla menetelmillä tehdyt kartoitukset / ha                      |            | 50      | 1022 ha    |
| Rakennusvalvontamittauksia, kpl                                    | 213        | 150     | 154        |
| Kalastuslupien myynti, kpl                                         | 369        | 400     | 407        |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

### KAUPUNKISUUNNITTELU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025        | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |               |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 36 617            | 21 000            | 0             | 21 000            | 100 074           | 476,5 %        | 79 074         |
| Maksutuotot                   | 93 310            | 71 000            | 11 000        | 82 000            | 90 154            | 109,9 %        | 8 154          |
| Tuet ja avustukset            | 89 345            | 0                 | 0             | 0                 | 79 000            | -              | 79 000         |
| Vuokratuotot                  | 1 194 952         | 1 276 200         | 0             | 1 276 200         | 1 201 500         | 94,1 %         | -74 700        |
| Muut toimintatuotot           | 15 814            | 14 000            | 0             | 14 000            | 23 893            | 170,7 %        | 9 893          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 430 039</b>  | <b>1 382 200</b>  | <b>11 000</b> | <b>1 393 200</b>  | <b>1 494 621</b>  | <b>107,3 %</b> | <b>101 420</b> |
| Valmistus omaan käyttöön      | 38 961            | 30 000            | 3 000         | 33 000            | 30 453            | 92,3 %         | -2 547         |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |               |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -787 831          | -834 582          | 0             | -834 582          | -795 757          | 95,3 %         | 38 825         |
| Palvelujen ostot              | -1 086 859        | -1 213 818        | 14 000        | -1 199 818        | -1 230 301        | 102,5 %        | -30 483        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -7 930            | -14 730           | 0             | -14 730           | -13 760           | 93,4 %         | 970            |
| Avustukset                    | -111 433          | -112 000          | 12 000        | -100 000          | -99 838           | 99,8 %         | 162            |
| Vuokratulot                   | -3 578            | -3 100            | 0             | -3 100            | -3 720            | 120,0 %        | -620           |
| Muut toimintakulut            | -11 158           | -3 520            | 0             | -3 520            | -15 509           | 440,6 %        | -11 989        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-2 008 789</b> | <b>-2 181 749</b> | <b>26 000</b> | <b>-2 155 749</b> | <b>-2 158 885</b> | <b>100,1 %</b> | <b>-3 136</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-539 789</b>   | <b>-769 549</b>   | <b>40 000</b> | <b>-729 549</b>   | <b>-633 811</b>   | <b>86,9 %</b>  | <b>95 738</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | 0                 | 0                 | 0             | 0                 | 0                 | -              | 0              |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -151 072          | -288 475          | 0             | -288 475          | -159 207          | 55,2 %         | 129 269        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-690 861</b>   | <b>-1 058 024</b> | <b>40 000</b> | <b>-1 018 024</b> | <b>-793 018</b>   | <b>77,9 %</b>  | <b>225 006</b> |

### 2.6.7. Ympäristöterveydenhuolto

Tilivelvollinen: Ympäristöterveydenhuollon johtaja Kaisa Nivola

#### TOIMINTA-AJATUS

Ympäristöterveydenhuolto käsittää terveysvalvonnan ja eläinlääkintähuollon. Terveysvalvonta pyrkii ennaltaehkäisemään ympäristöstä aiheutuvia terveysvaaroja valvomalla sekä tuotteita että olosuhteita. Eläinlääkintähuolto turvaa lakisääteiset ympärivuorokautiset eläinlääkintäpalvelut eläinten omistajille ja hoitaa kunnalle määrätty eläinsuojelulain ja eläintautilain tehtävät.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Ympäristöterveydenhuolto on pääasiassa viranomaistoimintaa. Viranomaisvalvonnan lisäksi alueen eläinten omistajille tarjotaan eläinlääkäripalveluja. Viranomaisvalvonnan tarkastuksia ja toimenpiteitä tehtiin yksikön alueella vuonna 2025 noin 1300 kpl ja yksikön eläinlääkärit hoitivat noin 4 200 potilaskäyntiä joko tiloilla vai vastaanotoilla.

Toimintaa ohjaa vahvasti aina vuodeksi kerrallaan tehty valvontasuunnitelma. Tärkeimpiä suunnitelmallisen valvonnan kohteita ovat elintarvikealan yritykset ja talousveden toimittajat sekä eläinsuojelu- ja eläintautilainsäädösten edellyttämät valvonnan kohteet. Lisäksi yksikön viranhaltijat tekevät vientierille tarkastuksia ja myöntävät vientitodistuksia elintarvikkeille, eläinperäisille tuotteille tai eläville eläimille.

Noin puolet terveysvalvonnan työajasta menee valvontasuunnitelman ulkopuoliseen valvontaan. Eniten resursseja vie ulkomaanliikenteessä olevien laivojen saniteettitarkastukset, asuntojen ja muiden huoneistojen ja oleskelutilojen sisäilma- ja muu olosuhdevalvonta sekä ennalta arvaamattomat ongelmat, kuten talousveden saastuminen tai ruokamyrkytyspäilyt.

Eläinlääkäriyhteistyö Raision ympäristöterveydenhuollon yksikön kanssa jatkui edelleen kuten ennen. Virkajan ulkopuolinen pieneläinpäivystys hoidettiin maakunnallisesti ostopalveluna.

Talousarvio ylittyi vuonna 2025 noin 85 000 eurolla. Suurimmat syyt olivat henkilöstömenojen ylittyminen johtuen budjetointivirheestä ja pitkän virkavapaan aiheuttamasta sijaistarpeesta eläinlääkintähuollossa, Uudenkaupungin kaupungin sisäisten kustannusten noususta sekä maksutulojen jäämisestä noin 95 prosenttiin budjetoidusta. Yksikön henkilöstön määrä pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 13 henkilöä vuonna 2025. Talousarvio ylittyi vuonna 2025 noin 85 000 eurolla. Suurimmat syyt olivat henkilöstömenojen ylittyminen johtuen budjetointivirheestä ja pitkän virkavapaan aiheuttamasta sijaistarpeesta eläinlääkintähuollossa, Uudenkaupungin kaupungin sisäisten kustannusten noususta sekä maksutulojen jäämisestä noin 95 prosenttiin budjetoidusta. Yksikön henkilöstön määrä pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 13 henkilöä vuonna 2025.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                      | Toteuma                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Eläinlääkintähuollon palvelut: Vastaanottojen työsuojeluun, työnjakoon, työhyvinvointiin ja asiakaspalveluun liittyvien prosessien ja dokumenttien päivittäminen                           | Aloitettu, jatkuu vuodella 2026 |
| Terveysvalvonta ja muu viranomaistoiminta: Järjestelmä suunnitelmallisen valvonnan vuosittaisten tehtävien aikaisempaa parempaan hahmottamiseen ja toteuman systemaattisempaan seurantaan. | Tehty, Vati + oma seuranta      |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

| Painopiste ja tavoite                                                                                 | Toteuma                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hallinto: Dokumenttien hallinnan järjestelmien päivitys, Ams-Tos lainsäädännön edellyttämälle tasolle | Aloitettu, saatetaan loppuun vuoden 2026 aikana                                                                                                   |
| Viestintä: Ohjaava ja kannustava vuorovaikutus toimijoiden/asiakkaiden ja viranhaltijoiden välillä    | Tehty, asiasta keskusteltu yksikkökokouksissa ja järjestettiin ulkoisen koulutuspalvelun tarjoajan järjestämä viestintäkoulutus tammi-kuussa 2026 |

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                       | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|----------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>          |            |         |            |
| Ympäristöterveydenhuolto         | 13,00      | 13,20   | 13,20      |
|                                  |            |         |            |
| Viranomaisvalvonnan tarkastukset | 1 300      | 1 300   | 1 300      |
| Eläinlääkäreiden potilaskäynnit  | 3 800      | 4 500   | 4 200      |
| Viranomaistodistukset            | 460        | 500     | 620        |

### YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025   | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.         |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |          |                   |                   |                |               |
| Myyntituotot                  | 986 527           | 854 904           | 0        | 854 904           | 906 945           | 106,1 %        | 52 041        |
| Maksutuotot                   | 93 452            | 150 000           | 0        | 150 000           | 140 276           | 93,5 %         | -9 724        |
| Muut toimintatuotot           | 1 115             | 1 800             | 0        | 1 800             | 59                | 3,3 %          | -1 741        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 081 093</b>  | <b>1 006 704</b>  | <b>0</b> | <b>1 006 704</b>  | <b>1 047 279</b>  | <b>104,0 %</b> | <b>40 575</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |          |                   |                   |                |               |
| Henkilöstökulut               | -912 609          | -857 526          | 0        | -857 526          | -883 742          | 103,1 %        | -26 215       |
| Palvelujen ostot              | -243 566          | -289 084          | 0        | -289 084          | -279 600          | 96,7 %         | 9 484         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -14 830           | -34 050           | 0        | -34 050           | -22 140           | 65,0 %         | 11 910        |
| Vuokratulot                   | -63 884           | -75 200           | 0        | -75 200           | -68 394           | 90,9 %         | 6 806         |
| Muut toimintakulut            | -1 244            | -1 750            | 0        | -1 750            | -1 095            | 62,6 %         | 655           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-1 236 134</b> | <b>-1 257 611</b> | <b>0</b> | <b>-1 257 611</b> | <b>-1 254 971</b> | <b>99,8 %</b>  | <b>2 640</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-155 040</b>   | <b>-250 907</b>   | <b>0</b> | <b>-250 907</b>   | <b>-207 691</b>   | <b>82,8 %</b>  | <b>43 215</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -49               | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | -              | 0             |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-155 090</b>   | <b>-250 907</b>   | <b>0</b> | <b>-250 907</b>   | <b>-207 691</b>   | <b>82,8 %</b>  | <b>43 215</b> |

### 2.7. Tekniset ja ympäristöpalvelut

#### 2.7.1. Teknisen johtajan katsaus

Toimintavuosi 2025 käynnistyi perinteisesti investointien käyttösuunnitelmien tekemisellä ja tilinpäätösasiakirjojen laatimisella. Toimintavuoden alussa saavutettiin yksi merkittävimmistä virstanpylväistä, kun kaupungin historian suurin investointi, monitoimijatalo Wintteri, vihittiin käyttöön helmikuun alussa. Kaupungin talouden haasteet edellyttivät investointien osalta tarkempaa priorisointia ja operatiivisten toimintojen edelleen tehostamista.

#### Infrapalvelut

Toimintakauden talvi oli vähäluminen ja talvikunnossapidon näkökulmasta helppo. Aurausta ja liukkauden torjuntaa oli odotettua huomattavasti vähemmän ja budjetti alittui selkeästi. Yksittäisistä investoinneista merkittävin oli Lokalahdentien ylikulkusillan saneeraus.

Viherpalveluiden toimintavuosi eteni perinteiseen tapaan. Kunnossapitotöiden ohella peruskorjattiin mm. Pakkahuoneen leikkikenttä ja osallistettiin kaupunkilaisia vieraslajitorjuntaan CrowdSorsan avulla.

#### Ruoka- ja puhtauspalvelut

Ruokapalvelujen toimintavuosi alkoi tavallista hektisempänä. Muutto väistötiloista Wintterin uusiin tiloihin ja ruoanvalmistusolosuhteisiin sujui kuitenkin hyvin. Uutena toimintana ruokapalveluille tullut Wintterin kahvio aloitti toimintansa onnistuneesti ja kahvion tuotteiden myynti lähti menestyksekkäästi käyntiin.

Puhtauspalveluissa toteutettiin toimintaympäristön muutosten edellyttämiä rakenteellisia ja toiminnallisia uudelleenjärjestelyjä. Isojen asiakaskohteiden poistuminen ja uimahallisiivouksen päättyminen edellyttivät resurssien, vastuiden ja tiimirakenteiden tarkastelua ja uudelleen kohdentamista.

Yhteistyö eri palveluyksiköiden kanssa tuki muutosten toteutusta ja tavoitteiden saavuttamista.

#### Kierrätyskeskus Puusti

Kierrätyskeskuksen kävijämäärät ylittivät kaikki ennusteet ja viikkokävijöiden määrä nousi parhaimmillaan yli 2000 henkeen. Kierrätyskeskus nousi yhdeksi kaupungin suosituimmaksi kävijäkohteeksi.

#### Tilapalvelut

Tilapalvelujen toimintavuotta varjostivat edellisten vuosien tapaan useista kiinteistöistä raportoidut sisäilmaan liittyvät ongelmat ja niistä aiheutuvat tutkimukset ja korjaukset. Tämä aiheutti kasvavia kustannuksia. Investointien toteumaprosentti jäi hieman tavoitteesta. Investointiohjelman kohteet kuitenkin valmistuivat tavoitteen mukaisesti ja pääkirjastonkin peruskorjaus valmistui. Tilapalvelujen käyttötalous alitti budjetoidun tuloksen energiakulujen pienenemisen takia mm. Wintterin käyttöönoton myötä.

Sote- ja Pela -kiinteistöjen yhtiöittämisen valmistelu Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kanssa jatkui ja vuoden lopussa saatiin vuokrasopimusneuvottelut onnistuneesti päätökseen.

#### Rakennusvalvonta- ja ympäristösuojelun tulosalue

Rakennusvalvonta mukautti toimintonsa mukaan lukien nettisivut ja lupa-asiakirja uuden rakentamislain mukaiseksi. Rakennusjärjestyksen valmistelu käynnistettiin ja lisäksi osallistuttiin useisiin lakiuudistukseen liittyviin koulutustilaisuuksiin. Rakentamisen matalasuhdanteen edelleen jatkuessa rakentamislupamäärät pysyivät normaalia pienempinä.

Ympäristönsuojelussa lupa-asioiden ja lausuntojen määrät ylittivät hieman arvioidun määrän ja valvontakäyntejä tehtiin hieman yli suunnitellun. Kuntatapaamiset järjestettiin suunnitelman mukaisesti toiminta-alueen kuntien kanssa.

### **Monitoimijatalo Wintteri**

Monitoimijatalo Wintterin rakentaminen eteni sovitussa aikataulussa ja kiinteistö vihittiin käyttöön helmi-kuun alussa. Wintterin rakentamiskustannukset toteutuivat urakkasopimuksen mukaisesti ja noin 1,5 prosentin lisä- ja muutostyökustannukset aiheutuivat lähes kokonaan tilaajan esittämistä toimintaympäristöjen tason parannuksista. Irtaimiston, AV-varusteiden ja laitteiden sekä kalusteiden hankintojen kilpailutukset saatiin suoritettua investointimäärärahojen puitteissa. Wintterin käytännön toiminta on toteutunut odotettua paremmin ja käyttäjämäärät ovat ylittäneet odotukset.

### **Lopuksi**

Kokonaisuutena Teknisten ja ympäristöpalveluiden toimintavuosi 2025 sujui odotetusti ja taloudellisessa mielessä tavoitteiden mukaisesti. Työilmapiiri ja henkilöstön viihtyvyys arvioitiin kyselyissä hyväksi.

Lämmin kiitos koko teknisten ja ympäristöpalveluiden henkilöstölle sekä yhteistyötahoille kuluneesta vuodesta.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

### 2.7.2. Tekniset ja ympäristöpalvelut yhteensä

#### TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024            | TA 2025            | M 2025           | TA+M 2025          | TP 2025            | Tot. (%)       | Poik.            |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                    |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Myyntituotot                  | 3 361 722          | 3 568 592          | -250 000         | 3 318 592          | 3 207 537          | 96,7 %         | -111 055         |
| Maksutuotot                   | 2 098 849          | 1 967 317          | 0                | 1 967 317          | 1 797 693          | 91,4 %         | -169 624         |
| Tuet ja avustukset            | 5 904              | 159 831            | 0                | 159 831            | 60 595             | 37,9 %         | -99 236          |
| Vuokratuotot                  | 9 582 278          | 13 270 099         | 0                | 13 270 099         | 12 908 160         | 97,3 %         | -361 939         |
| Muut toimintatuotot           | 794 476            | 703 149            | 0                | 703 149            | 1 020 459          | 145,1 %        | 317 310          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>15 843 230</b>  | <b>19 668 988</b>  | <b>-250 000</b>  | <b>19 418 988</b>  | <b>18 994 444</b>  | <b>97,8 %</b>  | <b>-424 544</b>  |
| Valmistus omaan käyttöön      | 353 906            | 413 000            | 0                | 413 000            | 295 702            | 71,6 %         | -117 298         |
| <b>Toimintakulut</b>          |                    |                    |                  |                    |                    |                |                  |
| Henkilöstökulut               | -5 001 590         | -5 413 584         | 0                | -5 413 584         | -4 990 383         | 92,2 %         | 423 202          |
| Palvelujen ostot              | -5 206 091         | -6 080 486         | 120 000          | -5 960 486         | -6 041 036         | 101,4 %        | -80 551          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -3 254 549         | -4 414 491         | 110 000          | -4 304 491         | -3 602 096         | 83,7 %         | 702 395          |
| Avustukset                    | -3 500             | -2 000             | 0                | -2 000             | 0                  | 0,0 %          | 2 000            |
| Vuokratulot                   | -2 125 723         | -3 185 940         | 250 000          | -2 935 940         | -2 617 142         | 89,1 %         | 318 798          |
| Muut toimintakulut            | -14 737            | -39 177            | 0                | -39 177            | -172 032           | 439,1 %        | -132 855         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-15 606 190</b> | <b>-19 135 679</b> | <b>480 000</b>   | <b>-18 655 678</b> | <b>-17 422 689</b> | <b>93,4 %</b>  | <b>1 232 989</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>590 946</b>     | <b>946 309</b>     | <b>230 000</b>   | <b>1 176 309</b>   | <b>1 867 457</b>   | <b>158,8 %</b> | <b>691 148</b>   |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -1 509 170         | -1 481 885         | 0                | -1 481 885         | -1 259 417         | 85,0 %         | 222 468          |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -8 998 549         | -9 404 289         | 3 012 756        | -6 391 533         | -6 337 829         | 99,2 %         | 53 704           |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-9 916 774</b>  | <b>-9 939 865</b>  | <b>3 242 756</b> | <b>-6 697 108</b>  | <b>-5 729 789</b>  | <b>85,6 %</b>  | <b>967 320</b>   |

#### TEKNISTEN LAUTAKUNNAN ALAISET PALVELUALUEET

| (1 000 euroa)                    | TP 2024        | TA 2025        | M 2025      | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot.           | Poik.        |
|----------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Ruoka- ja puhtauspalvelut</b> |                |                |             |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                   | 4 824          | 4 802          | -250        | 4 552          | 4 367          | 95,9 %         | -185         |
| Toimintakulut                    | -4 642         | -4 787         | 0           | -4 787         | -4 532         | 94,7 %         | 255          |
| Toimintakate                     | 182            | 15             | -250        | -235           | -165           | 70,3 %         | 70           |
| <b>Infrapalvelut</b>             |                |                |             |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                   | 1 273          | 1 279          | 0           | 1 279          | 1 504          | 117,6 %        | 225          |
| Valmistus omaan käyttöön         | 166            | 158            | 0           | 158            | 129            | 82,0 %         | -29          |
| Toimintakulut                    | -3 499         | -3 977         | 100         | -3 877         | -3 585         | 92,5 %         | 292          |
| Toimintakate                     | -2 060         | -2 540         | 100         | -2 440         | -1 952         | 80,0 %         | 489          |
| <b>Tilapalvelut</b>              |                |                |             |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                   | 9 495          | 13 252         | 0           | 13 252         | 12 877         | 97,2 %         | -375         |
| Valmistus omaan käyttöön         | 188            | 255            | 0           | 255            | 166            | 65,2 %         | -89          |
| Toimintakulut                    | -6 859         | -9 666         | 380         | -9 286         | -8 710         | 93,8 %         | 576          |
| Toimintakate                     | 2 825          | 3 841          | 380         | 4 221          | 4 333          | 102,7 %        | 112          |
| <b>Lautakunta yhteensä</b>       |                |                |             |                |                |                |              |
| <b>Toimintatuotot</b>            | <b>15 592</b>  | <b>19 333</b>  | <b>-250</b> | <b>19 083</b>  | <b>18 748</b>  | <b>98,2 %</b>  | <b>-336</b>  |
| Valmistus omaan käyttöön         | 354            | 413            | 0           | 413            | 296            | 71,6 %         | -117         |
| <b>Toimintakulut</b>             | <b>-15 000</b> | <b>-18 431</b> | <b>480</b>  | <b>-17 951</b> | <b>-16 827</b> | <b>93,7 %</b>  | <b>1 123</b> |
| <b>Toimintakate</b>              | <b>947</b>     | <b>1 316</b>   | <b>230</b>  | <b>1 546</b>   | <b>2 216</b>   | <b>143,4 %</b> | <b>670</b>   |

### 2.7.3. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

Tilivelvollinen: Ympäristönsuojelupäällikkö Susanna Puottula

#### TOIMINTA-AJATUS

Ympäristönsuojelu ja rakennusvalvonta ovat viranomaistoimintaa. Niiden tehtävänä on osaltaan varmistaa, että niin rakennettu kuin luonnonympäristökin säilyy terveellisenä, turvallisena ja viihtyisenä. Ympäristönsuojelussa hoidetaan myös Kustavin, Taivassalon ja Vehmaan kuntien ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävät.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Uusi rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025. Nettisivuja ja asiakirjoja päivitettiin uuden lain mukaisiksi. Maksutuotot jäivät talousarvion tavoitteesta. Tilanteeseen vaikuttivat rakentamisen yleinen matalasuhdanne sekä osittain rakentamislain aiheuttamat muutokset. Lupahakemuksien määrä jäi talousarvion tavoitteesta noin kolmanneksella. Katselmuksia ja tarkastuksia tehtiin lähes tavoitteen mukaisesti.

Ympäristönsuojelussa käsiteltiin vuoden aikana kolme maa-aineslupan ja ympäristölupan yhteiskäsittelyhakemusta, yksi ympäristölupa, yksi maastoliikennelain mukainen lupa, viranhaltijapäätöksiä tehtiin 26 kpl, huvivenesatamien tietojärjestelmään merkittiin 13 satamaa ja lisäksi tehtiin yksi jätelain 100 §:n mukainen rekisteröinti. Ympäristönsuojelussa lupa-asioiden ja lausuntojen määrät ylittivät hieman arvioidun määrän ja valvontakäyntejä tehtiin hieman yli suunnitellun. Kuntatapaamiset järjestettiin suunnitelman mukaisesti toiminta-alueen kuntien kanssa. Ympäristönsuojelun maksutuotot ylittivät hieman tavoitteen.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                     | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asiakastyytyväisyys: Rakennusvalvonnan asiakastyytyväisyys on pysynyt vähintään vuoden 2023 tasolla       | Toteutunut. Rakennusvalvonnan asiakastyytyväisyyskysely vuosilta 2023-2024 tehtiin vuonna 2025. Asiakastyytyväisyys on pysynyt samalla tasolla vuosien 2021-2022 asiakastyytyväisyyskyselyyn verrattuna. Kysely sisälsi 28 kysymystä jaoteltuna viiteen asiakokonaisuuteen. Kokonaisuuksien arvosanojen keskiarvo oli 3,98 mitattuna arvoasteikolla 1-5 ( 5:n ollessa paras). |
| Muuttuva lainsäädäntö: Rakennusvalvonnan asiakasohjeistuksen päivittäminen uuden lainsäädännön mukaiseksi | Toteutunut. Rakennusvalvonnan asiakasohjeistus on päivitetty uuden lainsäädännön mukaiseksi. Rakennusjärjestyksen päivitystyö on käynnissä.                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ympäristöhaittojen ehkäiseminen: Valvontaohjelman mukaisen valvonnan toteutuminen 100 %                   | Toteutunut 150 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Seudullinen yhteistyö: Kuntatapaamisten järjestäminen ympäristönsuojelun toiminta-alueen kuntien kanssa   | Toteutunut 100 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                     | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|------------------------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                        |            |         |            |
| Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu          | 6          | 7       | 6          |
| Ympäristönsuojelun lupa-asiat ja lausunnot     | 130        | 150     | 156        |
| Valvontaohjelman mukaiset tarkastukset         | 36         | 30      | 45         |
| Rakennusvalvonnan lupa-asiat                   | 323        | 340     | 215        |
| Rakennusvalvonnan katselmukset ja tarkastukset | 420        | 440     | 410        |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

### RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖNSUOJELU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025   | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |          |                 |                 |               |                |
| Maksutuotot                   | 215 091         | 299 000         | 0        | 299 000         | 210 486         | 70,4 %        | -88 514        |
| Muut toimintatuotot           | 35 648          | 36 700          | 0        | 36 700          | 36 414          | 99,2 %        | -286           |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>250 739</b>  | <b>335 700</b>  | <b>0</b> | <b>335 700</b>  | <b>246 900</b>  | <b>73,5 %</b> | <b>-88 800</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |          |                 |                 |               |                |
| Henkilöstökulut               | -409 402        | -457 370        | 0        | -457 370        | -437 906        | 95,7 %        | 19 464         |
| Palvelujen ostot              | -192 991        | -238 386        | 0        | -238 386        | -153 730        | 64,5 %        | 84 656         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -3 407          | -8 400          | 0        | -8 400          | -3 018          | 35,9 %        | 5 382          |
| Vuokrakulut                   | -529            | -600            | 0        | -600            | -615            | 102,5 %       | -15            |
| Muut toimintakulut            | 0               | -300            | 0        | -300            | -176            | 58,7 %        | 124            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-606 329</b> | <b>-705 056</b> | <b>0</b> | <b>-705 056</b> | <b>-595 445</b> | <b>84,5 %</b> | <b>109 611</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-355 590</b> | <b>-369 356</b> | <b>0</b> | <b>-369 356</b> | <b>-348 546</b> | <b>94,4 %</b> | <b>20 811</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | 0               | 0               | 0        | 0               | -5              | -             | -5             |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-355 590</b> | <b>-369 356</b> | <b>0</b> | <b>-369 356</b> | <b>-348 551</b> | <b>94,4 %</b> | <b>20 805</b>  |

### 2.7.4. Ruoka- ja puhtauspalvelut

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja Jari Nikkari

#### TOIMINTA-AJATUS

Ruokapalvelut vastaavat laadukkaiden ja ravitsemuksellisesti täysipainoisten ateriapalvelujen saatavuudesta tehokkaasti ja taloudellisesti. Ruokapalvelut tuottavat kaupungin päiväkotien, koulujen sekä lukion ateriapalvelut sekä monitoimijatalo Wintterin kahvion palvelut.

Puhtauspalvelut vastaavat kaupungin palvelukeskusten sekä Uudenkaupungin ja Vakka-Suomen Veden hallinnassa olevien kiinteistöjen siivouksesta. Siivous tuotetaan joustavasti, ympäristömyönteisesti ja turvallisesti.

Asiakaslähtöisillä ylläpito- ja perussiivouspalveluilla luodaan tarkoituksenmukaiset tilat, joiden puhtaustaso vastaa tilaaja-asiakkaan tarpeita sekä tukee kiinteistöjen kunnon ja arvon säilymistä.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

##### Ruokapalvelut:

Suoritemäärät olivat arvioitua pienemmät mikä näkyy toimintatuottojen alituksena 108.915 euroa. Toimintakulut alittuivat kokonaisuutena 167.890 euroa talousarviosta. Henkilöstökulut alittuivat talousarvioon nähden. Palvelujen ostot ylittivät talousarvion 64.006 eurolla, josta 26.919 euroa muodostui hallintopalveluiden osuudesta, jota ei ollut huomioitu talousarviossa. Ateriakuljetukset ylittyivät 20.656 euroa. Aine- ja tarvikekulut alittuivat 92.441 eurolla. Toimintakate oli 160.800 euroa. Lounas ja päivällisateriat olleet ostopalveluina 30.5.2025 asti.

##### Puhtauspalvelut:

Toimintatuotot alittuivat 76.294 euroa. Alitus johtuu toimintaympäristössä tapahtuneista muutoksista ja asiakaskohteiden poistumisesta arvioitua aiemmin, joita ei ollut tiedossa talousarviota laadittaessa. Toimintakulut alittuivat kokonaisuutena 87.026 euroa talousarviosta. Henkilöstökulut alittuivat talousarvioon nähden. Palvelujen ostot ylittivät talousarvion 25.753 eurolla, josta 21.635 euroa muodostui hallintopalvelujen osuudesta, jota ei ollut huomioitu talousarviossa. Aine- ja tarvikekulut sekä muut toimintakulut toteutuivat pääosin talousarvion mukaisesti. Toimintakate oli 4.434 euroa.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                  | Toteuma                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Ruokapalvelut: Henkilöstön määrän optimointi ja työtehon tavoitetaso 65,00 €/tehty työtunti vuonna 2025                                                                | Toteutunut: 57,96 €/tehty työtunti.                                |
| Ruokapalvelut: Henkilöstömitoituksen (ATOPr) vaatimat muutosprosessit saadaan vietyä läpi vuoden aikana joka keittiössä. Mittarina optimoidut keittiöt/kaikki keittiöt | Henkilömitoitus (ATOPr) toteutunut, optimoitu keittiötoimintoihin. |
| Puhtauspalvelut: Siivouksen kustannukset vuonna 2025 ovat enintään 28,00 €/h ja 31,00 €/m <sup>2</sup>                                                                 | Toteutunut: 25,79 €/h ja 30,11 €/ m <sup>2</sup>                   |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                     | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|------------------------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                        |            |         |            |
| Ruokapalvelut                                  | 24,70      | 24,94   | 25,19      |
| Puhdistuspalvelut                              | 30,60      | 28,76   | 23,83      |
|                                                |            |         |            |
| <b>Ruokapalvelut</b>                           |            |         |            |
| Päiväkotiateriat, kpl                          | 157 413    | 177 900 | 225 730    |
| Kouluateriat, kpl                              | 311 553    | 339 674 | 304 602    |
| Henkilöstöruokailu ja muut ateriapalvelut, kpl | 59 049     | 82 426  | 54 781     |
|                                                |            |         |            |
| <b>Puhdistuspalvelut</b>                       |            |         |            |
| Siivottavien neliöiden määrä, m2               | 48 561     | 49 173  | 40 610     |
| Siivouksen hinta, €/tunti/hlö/viikko           | 25,20      | 28,00   | 25,79      |
| Siivouksen hinta, €/neliö                      | 29,54      | 31,00   | 30,11      |

### RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025          | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)      | Poik.           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                 |                   |                   |               |                 |
| Myyntituotot                  | 3 200 253         | 3 499 992         | -250 000        | 3 249 992         | 3 131 846         | 96,4 %        | -118 146        |
| Maksutuotot                   | 1 566 090         | 1 261 017         | 0               | 1 261 017         | 1 173 147         | 93,0 %        | -87 870         |
| Tuet ja avustukset            | 5 904             | 8 000             | 0               | 8 000             | 5 571             | 69,6 %        | -2 430          |
| Vuokratuotot                  | 60                | 0                 | 0               | 0                 | 30                | -             | 30              |
| Muut toimintatuotot           | 51 569            | 33 449            | 0               | 33 449            | 56 656            | 169,4 %       | 23 207          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>4 823 877</b>  | <b>4 802 458</b>  | <b>-250 000</b> | <b>4 552 458</b>  | <b>4 367 249</b>  | <b>95,9 %</b> | <b>-185 209</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                 |                   |                   |               |                 |
| Henkilöstökulut               | -2 208 682        | -2 450 038        | 0               | -2 450 038        | -2 218 520        | 90,6 %        | 231 517         |
| Palvelujen ostot              | -2 050 396        | -1 460 351        | 0               | -1 460 351        | -1 550 111        | 106,1 %       | -89 760         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -368 308          | -837 060          | 0               | -837 060          | -745 452          | 89,1 %        | 91 608          |
| Vuokrakulut                   | -11 814           | -21 950           | 0               | -21 950           | -14 863           | 67,7 %        | 7 087           |
| Muut toimintakulut            | -2 798            | -18 000           | 0               | -18 000           | -3 538            | 19,7 %        | 14 462          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-4 641 998</b> | <b>-4 787 398</b> | <b>0</b>        | <b>-4 787 398</b> | <b>-4 532 483</b> | <b>94,7 %</b> | <b>254 916</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>181 878</b>    | <b>15 059</b>     | <b>-250 000</b> | <b>-234 941</b>   | <b>-165 234</b>   | <b>70,3 %</b> | <b>69 707</b>   |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -32               | 0                 | 0               | 0                 | -79               | -             | -79             |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -49 735           | -32 312           | 0               | -32 312           | -34 876           | 107,9 %       | -2 564          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>132 111</b>    | <b>-17 252</b>    | <b>-250 000</b> | <b>-267 252</b>   | <b>-200 188</b>   | <b>74,9 %</b> | <b>67 064</b>   |

### 2.7.5. Infrapalvelut

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja Jari Nikkari

#### TOIMINTA-AJATUS

Hallintotehtävät luovat edellytykset teknisen lautakunnan tehokkaalle päätöksenteolle vastaamalla asioiden hyvästä valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Hallintopalveluiden alla on infrapalvelujen kokonaisvaltainen johtaminen sisältäen Infran rakentamisen ja ylläpidon, tilatoimen sekä ruoka- ja puhtauspalveluiden tuottamisen.

Infrapalvelut suorittavat kaupungin omien yhdyskuntatekniikkahankkeiden rakennuttamistehtävät sekä vastaa yhdyskuntatekniikan sekä kauppatorin rakentamisesta ja ylläpidosta ja suorittaa tilauksesta yleisten alueiden kunnossapito- ja puhtaanapitotöitä. Infrapalvelut vastaavat maankäyttö- ja rakennuslain pykälien mukaisesti asemakaava-alueiden hulevesien hallinnasta ja hulevesiviemäriverkostosta. Infrapalvelut vastaavat kaupunginvaltuuston hyväksymien investointien toteuttamisesta.

Varikko vastaa kaupungin varasto-, konekeskus- ja konekorjaamotoiminnasta.

Viherpalvelut vastaavat puistojen ja leikkikenttien rakentamisesta ja ylläpidosta tavoitteenaan merellinen, vihreä puistokaupunki. Yksikkö vastaa ulkoliikuntapaikkojen hoidosta.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Käyttötalouden toteuma oli merkittävästi alle arvioidun. Suurin syy tähän oli leuto talvi, jonka ansiosta auroukseen ja liukkauden torjuntaan kului huomattavasti budjetoitua vähemmän määrärahoja. Myös päällystetapaikkaukseen ja pölyn sidontaan kului kesällä arvioitua vähemmän määrärahoja.

Investointikohteista valmistui tai vähintään aloitettiin n. 94 %. Lokalahdentien sillan urakka oli ainoa selkeä ylitys, mutta kaikki muut kohteet pysyivät kohtalaisen hyvin budjetissa. Suurimmat alitukset johtuivat kustannusarviota halvemmista urakkatarjouksista.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                              | Toteuma                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kunnossapito: Investointimäärärahoja ei ylitetä eikä työt toteuteta aikataulussa                                                   | 1.459.624 €, taloudellinen valmius 84,23 % ja toiminnallinen valmius 94,21 %.<br>Jaksolle merkitystä 19 työstä on aloitettu tai valmistunut 19. |
| Kunnossapito: Katujen ja teiden kunnossapidon kustannustaso on 0,82 €/m <sup>2</sup> (katuja ja väyliä on 894.104 m <sup>2</sup> ) | 0,60 €/m <sup>2</sup> = 73,17 %                                                                                                                 |
| Varikko: Korjaamon kustannustaso on enintään 46,44 €/laskutettu korjaamon työtunti                                                 | 46,06 €/laskutettu korjaamon työtunti = 99,18 %                                                                                                 |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                   | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|----------------------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                      |            |         |            |
| Hallintotehtävät                             | 2          | 2       | 2          |
| Kierrätyskeskus                              | 1          | 2       | 2          |
| Kunnossapito                                 | 6          | 6       | 6          |
| Liikunta                                     | 3          | 3       | 3          |
| Puistoyksikkö                                | 6          | 6       | 6          |
| Varikko                                      | 3          | 3       | 3          |
|                                              |            |         |            |
| Kunnossapidettävät kadut, tiet ja väylät, m2 | 894 104    | 894 104 | 894 104    |
| Valaistuja liikenneväyliä, km                | 155        | 155     | 155        |
| Koneiden käyttötunnit                        | 10 121     | 11 000  | 10 434     |
| Laskutetut korjaamotyötunnit                 | 3 141      | 3 200   | 3 122      |

### INFRAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 101 037           | 61 650            | 0              | 61 650            | 68 894            | 111,8 %        | 7 244          |
| Maksutuotot                   | 298 993           | 398 000           | 0              | 398 000           | 396 449           | 99,6 %         | -1 551         |
| Tuet ja avustukset            | 0                 | 0                 | 0              | 0                 | 55 024            | -              | 55 024         |
| Vuokratuotot                  | 220 644           | 218 700           | 0              | 218 700           | 218 618           | 100,0 %        | -82            |
| Muut toimintatuotot           | 652 468           | 600 500           | 0              | 600 500           | 764 615           | 127,3 %        | 164 115        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 273 143</b>  | <b>1 278 850</b>  | <b>0</b>       | <b>1 278 850</b>  | <b>1 503 601</b>  | <b>117,6 %</b> | <b>224 751</b> |
| Valmistus omaan käyttöön      | 165 625           | 158 000           | 0              | 158 000           | 129 491           | 82,0 %         | -28 509        |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -1 140 165        | -1 335 033        | 0              | -1 335 033        | -1 214 605        | 91,0 %         | 120 428        |
| Palvelujen ostot              | -1 494 758        | -1 622 755        | 100 000        | -1 522 755        | -1 485 151        | 97,5 %         | 37 604         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -635 115          | -786 872          | 0              | -786 872          | -659 632          | 83,8 %         | 127 240        |
| Avustukset                    | -3 500            | -2 000            | 0              | -2 000            | 0                 | 0,0 %          | 2 000          |
| Vuokrakulut                   | -215 580          | -214 400          | 0              | -214 400          | -213 606          | 99,6 %         | 794            |
| Muut toimintakulut            | -9 761            | -16 000           | 0              | -16 000           | -11 783           | 73,6 %         | 4 217          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-3 498 879</b> | <b>-3 977 060</b> | <b>100 000</b> | <b>-3 877 060</b> | <b>-3 584 777</b> | <b>92,5 %</b>  | <b>292 283</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-2 060 111</b> | <b>-2 540 210</b> | <b>100 000</b> | <b>-2 440 210</b> | <b>-1 951 685</b> | <b>80,0 %</b>  | <b>488 525</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -40               | 0                 | 0              | 0                 | -31               | -              | -31            |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -1 995 752        | -2 171 989        | 0              | -2 171 989        | -2 176 838        | 100,2 %        | -4 849         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-4 055 903</b> | <b>-4 712 199</b> | <b>100 000</b> | <b>-4 612 199</b> | <b>-4 128 554</b> | <b>89,5 %</b>  | <b>483 645</b> |

### 2.7.6. Tilapalvelut

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja Jari Nikkari

#### TOIMINTA-AJATUS

Kiinteistönhoito vastaa kaupungin hallinnassa olevien rakennusten ja huoneistojen sekä niiden piha-alueiden hoidosta ja kunnossapidosta.

Hoito- ja kunnossapitotoimet suoritetaan taloudellisesti huomioiden energiatehokkuus, käyttäjien tarpeet, kiinteistöjen arvon säilyminen ja kiinteistöjen hyvä koettavuus.

Tilapalvelut vastaavat rakennussuunnittelusta ja rakennusten ylläpidosta. Tilapalvelut suorittavat tilauksesta kaupungin omien rakennushankkeiden rakennuttamis- ja valvontatehtävät sekä rakentaa kaupungin omana työnä tehtävät talonrakennustyöt.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Tilapalvelujen käyttötalouden toteuma jäi alle budjetoiden tuloksen energian ja erityisesti ennakoitua suuremman sähkön säästön vuoksi. Kiinteistöjen energiatehokkuus myös parantui vuoden aikana huomattavasti.

Työohjelman mukaisten investointien toteutuksessa ei päästy aivan tavoitteisiin, niiden paljouden ja lisänä tulleiden ennalta-arvaamattomien kohteiden takia. Näiden vaikutus määrärahoihin vaikutti työohjelmien hankkeiden toteuttamisiin.

Toimintavuotta varjostivat edellisten vuosien tapaan edelleen useista kiinteistöistä raportoidut sisäilmaan liittyvät ongelmat ja niistä aiheutuvat tutkimukset ja korjaukset.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                                        | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rakennusten suunnittelu ja ylläpito: Rakennusten suunnittelu, hankkeiden kilpailutus ja toteutus suoritetaan kustannustehokkaasti investointimäärärahojen puitteissa ja toteutetaan aikataulujen mukaisesti. | Budjetti 8 376 003 €, käytetty 8 279 003 €. Toteumaprosentit; toiminnallinen 96 % ja taloudellinen 99 %. Jaksolle 1–12 merkitystä 16 työstä aloitettu, valmistunut, käynnissä 16 työtä.                                                   |
| Kiinteistöjen ylläpito: Kunnossapito-ohjelman mukaiset hankkeet toteutetaan sekä määrärahoja ei ylitetä                                                                                                      | Budjetti 743 097 €, käytetty 634 978 €. Toteumaprosentit; toiminnallinen 80 % ja taloudellinen 85 %. Jaksolle 1–12 merkitystä 27 hankkeesta aloitettu, valmistunut, käynnissä 29, koska tullut kaksi ennalta-arvaamatonta kohdetta lisää. |
| Kiinteistönhoito: Kiinteistönhoidon kustannukset ilman poistoja ovat vuonna 2025 enintään 74,10 €/kam <sup>2</sup> /v. (Ilman läpilaskutettavia vuokria)                                                     | 66,39 €/kam <sup>2</sup> /v (sähkökulutus ja hinnan kehitys tuoneet säästöä n. 490 000 €)<br>Vuokratulot (läpilaskutettavat) ennakoitua pienempiä.                                                                                        |
| Kiinteistönhoito: Kiinteistöjen energiankulutus vuonna 2025 on 19050 MWh. Energiansäästö on 2,1 % eli 409 MWh vuoden 2022 tasosta.                                                                           | Energian säästö vuoden 2022 tasosta 2216 MWh, säästöprosentti 11,4 %.<br>Tavoitteen ylittyminen johtui: energiatehottomien rakennusten purkaminen ja uuden energiatehokkaan rakennuksen Wintterin rakentaminen.                           |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                                                    | 01–12 2024 | TA 2025    | 01–12 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                                                       |            |            | 15,85      |
| Kiinteistönhoito                                                              | 11,82      | 11,82      | 11,65      |
| Rakennussuunnittelu                                                           | 2,00       | 2,00       | 1,00       |
| Rakennusten ylläpito                                                          | 3,20       | 3,20       | 3,20       |
|                                                                               |            |            |            |
| Hoidetut kiinteistöt, kam2                                                    | 99 545,00  | 120 341,00 | 110 942,00 |
| Energiankäyttö (energiaseurannassa olevien kiinteistöjen lämpö ja sähkö), MWh | 19 099,00  | 19 050,00  | 17 243,00  |

#### Lisätiedot tunnuslukuihin:

Kiinteistönhoidon henkilöstömäärä: eläköitynyt yksi kiinteistöhoitaja, tointa ei enää täytetty.

Hoidetut kiinteistöt: Purettu Kainpirtintien kiinteistö.

Energiankäyttö: Toteutunut kokonaisenergia, jossa lämmönsuus on normitettu. Normitettu tavoitekulutus on 19 186 MWh.

### TILAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025           | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                  |                   |                   |                |                 |
| Myyntituotot                  | 60 431            | 6 950             | 0                | 6 950             | 6 797             | 97,8 %         | -153            |
| Maksutuotot                   | 18 674            | 9 300             | 0                | 9 300             | 17 612            | 189,4 %        | 8 312           |
| Tuet ja avustukset            | 0                 | 151 831           | 0                | 151 831           | 0                 | 0,0 %          | -151 831        |
| Vuokratuotot                  | 9 361 574         | 13 051 399        | 0                | 13 051 399        | 12 689 512        | 97,2 %         | -361 887        |
| Muut toimintatuotot           | 54 791            | 32 500            | 0                | 32 500            | 162 774           | 500,8 %        | 130 273         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>9 495 471</b>  | <b>13 251 980</b> | <b>0</b>         | <b>13 251 980</b> | <b>12 876 694</b> | <b>97,2 %</b>  | <b>-375 286</b> |
| Valmistus omaan käyttöön      | 188 281           | 255 000           | 0                | 255 000           | 166 212           | 65,2 %         | -88 789         |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                  |                   |                   |                |                 |
| Henkilöstökulut               | -1 243 340        | -1 171 144        | 0                | -1 171 144        | -1 119 351        | 95,6 %         | 51 792          |
| Palvelujen ostot              | -1 467 946        | -2 758 994        | 20 000           | -2 738 994        | -2 852 045        | 104,1 %        | -113 051        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -2 247 719        | -2 782 159        | 110 000          | -2 672 159        | -2 193 994        | 82,1 %         | 478 165         |
| Vuokrakulut                   | -1 897 800        | -2 948 990        | 250 000          | -2 698 990        | -2 388 058        | 88,5 %         | 310 932         |
| Muut toimintakulut            | -2 178            | -4 877            | 0                | -4 877            | -156 535          | -              | -151 658        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-6 858 984</b> | <b>-9 666 164</b> | <b>380 000</b>   | <b>-9 286 164</b> | <b>-8 709 984</b> | <b>93,8 %</b>  | <b>576 180</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>2 824 768</b>  | <b>3 840 816</b>  | <b>380 000</b>   | <b>4 220 816</b>  | <b>4 332 922</b>  | <b>102,7 %</b> | <b>112 105</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -1 509 098        | -1 481 885        | 0                | -1 481 885        | -1 259 302        | 85,0 %         | 222 583         |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -6 953 063        | -7 199 989        | 3 012 756        | -4 187 233        | -4 126 116        | 98,5 %         | 61 117          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-5 637 392</b> | <b>-4 841 057</b> | <b>3 392 756</b> | <b>-1 448 301</b> | <b>-1 052 496</b> | <b>72,7 %</b>  | <b>395 805</b>  |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

### TILAPALVELUIDEN TULOSLASKELMA

| (1 000 euroa)                          | TP 2024       | TA+M 2025     | TP 2025       | Käytön %       |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                  |               |               |               |                |
| Myyntituotot                           | 60            | 7             | 7             | 97,8 %         |
| Maksutuotot                            | 19            | 9             | 18            | 189,4 %        |
| Tuet ja avustukset                     | 0             | 152           | 0             | 0,0 %          |
| <b>Vuokratuotot</b>                    |               |               |               |                |
| Asuntojen vuokratuotot                 | 186           | 146           | 165           | 113,1 %        |
| Muiden rakennusten vuokratuotot        | 2 356         | 2 402         | 2 648         | 110,2 %        |
| Sis. pääomavuokran korkotuotto         | 1 509         | 1 482         | 1 259         | 85,0 %         |
| Sis. kiint.hoidon ylläpitovuokra       | 4 235         | 7 949         | 7 711         | 97,0 %         |
| Sis. kiint.hoidon korjausvastikevuokra | 1 017         | 1 019         | 855           | 83,9 %         |
| Sis. kiint.hoidon maanvuokra           | 55            | 53            | 51            | 95,6 %         |
| Muut vuokratuotot                      | 4             | 0             | 1             | 0,0 %          |
| <b>Vuokratuotot yhteensä</b>           | <b>9 362</b>  | <b>13 051</b> | <b>12 690</b> | <b>97,2 %</b>  |
| Muut toimintatuotot                    | 55            | 33            | 163           | 500,8 %        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>             | <b>9 495</b>  | <b>13 252</b> | <b>12 877</b> | <b>97,2 %</b>  |
| Valmistus omaan käyttöön               | 188           | 255           | 166           | 65,2 %         |
| <b>Toimintakulut</b>                   |               |               |               |                |
| Henkilöstökulut                        | -1 243        | -1 171        | -1 119        | 95,6 %         |
| Palvelujen ostot                       | -1 468        | -2 739        | -2 852        | 104,1 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          | -2 248        | -2 672        | -2 194        | 82,1 %         |
| Vuokrakulut                            | -1 898        | -2 699        | -2 388        | 88,5 %         |
| Muut toimintakulut                     | -2            | -5            | -157          | -              |
| <b>Toimintakulut yht.</b>              | <b>-6 859</b> | <b>-9 286</b> | <b>-8 710</b> | <b>93,8 %</b>  |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>2 825</b>  | <b>4 221</b>  | <b>4 333</b>  | <b>102,7 %</b> |
| <br>                                   |               |               |               |                |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |               |               |               |                |
| Muut rahoituskulut                     | -1 509        | -1 482        | -1 259        | 85,0 %         |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.          | -1 509        | -1 482        | -1 259        | 85,0 %         |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>1 316</b>  | <b>2 739</b>  | <b>3 074</b>  | <b>112,2 %</b> |
| <br>                                   |               |               |               |                |
| Suunn. mukaiset poistot                | -2 661        | -4 187        | -4 126        | 98,5 %         |
| Kertal. poistot ja arvonal.            | -4 292        | 0             | 0             | 0,0 %          |
| Satunnaiset erät yht.                  | 0             | 0             | 0             | 0,0 %          |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>-5 637</b> | <b>-1 448</b> | <b>-1 052</b> | <b>72,7 %</b>  |
| <br>                                   |               |               |               |                |
| Poistoeron muutos                      | 182           | 318           | -1 102        | -346,9 %       |
| Varausten muutos                       | 0             | 0             | 1 452         | 0,0 %          |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>        | <b>-5 456</b> | <b>-1 131</b> | <b>-703</b>   | <b>62,2 %</b>  |

### TILAPALVELUIDEN INVESTOINNIT

|                                                          | 12/2025           | 12/2024            |
|----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Korjausinvestoinnit</b>                               |                   |                    |
| Museot                                                   | -51 441           | -24 742            |
| Kiinteistöjen ylläpitokorjaus                            | -634 978          | -371 387           |
| Jäähallin korjaukset                                     | -82 076           | -17 734            |
| Pääkirjasto                                              | -1 025 602        | -1 332 145         |
| Merituulikoti                                            | -95 811           | -404 319           |
| Kalannin koulu                                           | -84 448           | -173 430           |
| Päiväkotien pihojen kunnossapito                         | 0                 | -54 746            |
| Aktivointikeskus Puusti                                  | 0                 | -59 071            |
| A-sairaala                                               | -59 939           | -544 665           |
| Mörne                                                    | -39 239           | -255 386           |
| Saarniston palvelukeskus                                 | 0                 | -166 808           |
| <b>Korjausinvestoinnit yhteensä</b>                      | <b>-2 073 534</b> | <b>-3 404 432</b>  |
| <b>Parannus- ja muutosinvestoinnit</b>                   |                   |                    |
| Monitoimijatalo Wintteri - koulu, pk. ja kulttuuritila   | -33 162           | 724 792            |
| Monitoimijatalo Wintteri- iso liikuntahalli ja uimahalli | -3 565 626        | -6 544 115         |
| Lokalahden päiväkotia, tilamuutokset                     | -191 153          | -410 723           |
| Kalannin päiväkodin tilamuutokset                        | -248 730          | 0                  |
| Tilojen tehostaminen                                     | 0                 | 9 337              |
| Pohitullin palloiluhalli                                 | -160 063          | -502 163           |
| Pohitullin palloiluhallin Taraflex matto                 | -44 214           | 0                  |
| <b>Parannus- ja muutosinvestoinnit yhteensä</b>          | <b>-4 242 948</b> | <b>-6 722 873</b>  |
| <b>Kalustoinvestoinnit</b>                               |                   |                    |
| Wintterin irtokalusteet ja laitteet                      | -2 597 497        | -1 879 967         |
| <b>Kalustoinvestoinnit yhteensä</b>                      | <b>-2 597 497</b> | <b>-1 879 967</b>  |
| <b>Kaikki investoinnit yhteensä</b>                      | <b>-8 913 979</b> | <b>-12 007 271</b> |
| <b>Tunnusluvut</b>                                       |                   |                    |
| Korjausvastike                                           | 855 179           | 1 016 508          |
| Korjausvastike - kaikki investoinnit                     | -8 058 800        | -10 990 763        |
| Vuosikate                                                | 3 073 620         | 1 315 670          |
| Vuosikate - kaikki investoinnit                          | -5 840 359        | -10 691 601        |
| Poistot                                                  | -4 126 116        | -6 953 063         |
| Poistot - kaikki investoinnit                            | -4 787 863        | -5 054 208         |

### 2.8. Kasvun ja oppimisen palvelut

#### 2.8.1. Opetustoimenjohtajan katsaus

##### *Kasvun ja oppimisen palveluiden katsaus vuoteen 2025 / opetustoimenjohtaja Arja Kitola*

Kasvun ja oppimisen palveluiden tärkeimpänä tehtävänä on tukea lasten ja nuorten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa sekä opettaa tarpeellisia tietoja ja taitoja. Erityisen tärkeää on vahvistaa lapsen ja nuoren itsetuntoa ja oppijaminäkuva sekä antaa kokemuksia siitä, että on hyväksytty, arvostettu, rakastettu ja osallinen omassa yhteisössään. Erityistä huomiota kiinnitetään monikielisten oppilaiden tukemiseen, osallistamiseen sekä suomen kielen ja suomalaisen kulttuurin opettamiseen. Toiminta järjestetään varhaiskasvatus- perusopetus- ja lukiolakien ja -asetusten sekä varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmien määräysten mukaisesti. Paikallisilla varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmilla täsmennetään valtakunnallisia määräyksiä ja tuodaan niihin paikallisia painotuksia.

Palvelukeskuksen toiminnassa näkyi vahvasti Wintterin valmistuminen. Uudenkaupungin yhtenäiskoulu ja lukio siirtyivät uusiin tiloihin vuoden alussa ja varhaiskasvatus sekä Kalannin yläkoululaiset elokuussa. Uuden lukuvuoden käynnistyessä aloitettiin ison monitoimijatalon yhteisen toimintakulttuurin rakentaminen. Tämä tarkoitti mm. turvallisuuskulttuurin, järjestyssääntöjen ja henkilöstön yhteistyön uudenlaisten toimintamallien rakentamista. Työ on pitkäjänteistä ja siinä ollaan vasta alkutekijöissä.

Vuonna 2025 paneuduttiin erityisesti oppimisen tuen käytäntöjen uudistamiseen uuden lainsäädännön edellyttämälle tasolle. Yleisen, tehostetun ja erityisen tuen toimintamalleista siirryttiin ryhmä- ja oppijakohtaisen tuen toimintamalleihin. Lainsäädännön muutos edellytti entistä vahvempia ryhmäkohtaisen tuen toimintamalleja, mikä tarkoitti mm. tukiopetus- ja samanaikaisopettajuuden toimintamallien uudelleentarkastelua ja myös lisäresurssointia. Lakimuutos toi kaupungille myös lisää valtionosuutta näiden palveluiden järjestämiseen. Tuen tarjoamista vaikeuttaa puute pätevistä varhaiskasvatuksen erityisopettajista, varhaiskasvatuksen opettajista, perusopetuksen erityisopettajista, erityisluokanopettajista, valmo- ja S2-opettajista sekä koulupsykologeista. Tilanne on erityisen huolestuttava, koska samaan aikaan kun perheiden huono-osaisuus kasvaa, on pula niistä ammattilaisista, jotka näitä lapsia, nuoria ja perheitä voisivat parhaiten auttaa.

Turvallisuuskulttuuria ja -kasvatusta vahvistettiin yhdistämällä pelastus- ja kriisisuunnitelmat. Näihin yhdistettiin lisäksi terveydensuojelulain mukaiset riskien arvioinnit.

Pedagogiikan osalta työstettiin uutta lukutaidon paikallista opetussuunnitelmaa sekä päivitettiin alkuopetuksen arvioinnin ohjeistus. Maahanmuuttajien valmistavan opetuksen (Valmo) ja Suomi toisena kielenä (S2) -opetuksen yhtenäistämiseksi ja kehittämiseksi perustettiin oma kehittämistiimi, joka yhtenäistää koulujen käytäntöjä sekä valmistelee paikallisen valmo-opetussuunnitelman ja S2-opetuksen uudistamista. Lisäksi aloitettiin ukrainan äidinkielen opetus, johon osallistuu noin 60 oppilasta (noin puolet meillä opiskelevista ukrainalaisista oppilaista).

Kouluhyvinvoinnissa on kyselytulosten perusteella tapahtunut parannuksia, mutta lasten ja nuorten sekä perheiden yleinen heikentynyt hyvinvointi näkyy kuitenkin myös kouluterveyskyselyn tuloksissa. Esimerkiksi koulutyöstä koettu uupumus sekä lasten ja nuorten yksinäisyys ovat kasvussa ja osallisuuden kokemukset ovat vähentyneet. Samaan aikaan kouluinnostus on kasvanut peruskouluikäisten keskuudessa ja oppilaiden/opiskelijoiden välisiä koulukiusaamisen kokemuksia on aiempaa vähemmän. Aseman Lasten Kiusaamista Nolla (K-0)-toimintaa on saatu kehitetyksi siten, että kaikissa peruskouluissa on kiusaamistilanteita selvittävät tiimit, jotka kouluttautuvat säännöllisesti yhdessä ja kehittävät kaupungin toimintaa.

<https://asemanlapset.fi/toimintamuotomme/konfliktityo/k-0-kiusaamiseen-puuttuva-tyo/>

Oppimisanalytiikka ja tiedolla-johtaminen etenivät suunnitellusti. Kaikki 3.-9. luokkien oppilaat osallistuivat äidinkielen ja matematiikan ns. FUNA-testeihin <https://www.oppimisanalytiikka.fi/ville/funa/>, joista saamme valtakunnallista vertailutietoa oppilaidemme matematiikan ja lukutaidon osaamisesta. Lisäksi osallistuimme matematiikan DigiArvi-arviointiin <https://www.oppimisanalytiikka.fi/digiarvi/>, jossa oppilaidemme osaamisen tasoa verrataan oppilaiden valtakunnalliseen arvosanajakaumaan ja suhteutetaan kaikkiin järjestelmän kautta osallistuneisiin oppilaisiin. Tämän perusteella opettajalle esitetään suuntaa-antava arvio siitä, mikä olisi oppilaan vertailukelpoinen arvosana. Tavoitteena on, että kukin opettaja antaa arvosanat samoilla kriteereillä ja arviointi on näin mahdollisimman objektiivista ja yhdenvertaista.

Täydennyskoulutuksen painopiste oli oppimisen tuen lainsäädännön uudistuksessa sekä turvallisuuden ja johtamisen kehittämisessä.

Opetus-, sosiaali- ja terveydenhuollon moniammatillisessa yhdyspintatyössä ei tapahtunut olennaista muutosta. Opiskelu- ja terveydenhuollon kannalta tärkeä parannus oli, kun saimme yhden koulupsykologin. Lisäksi Ankkuri jatkoi tuloksellista toimintaansa. Ankkuritiimiin kuuluu poliisin lisäksi nuorisotyöntekijä, sosiaalityöntekijä, sosiaaliohjaaja ja sairaanhoitaja <https://poliisi.fi/ankkuritoiminta-nuorten-tukena>.

Päiväkotitoiminta päättyi suunnitellusti toukokuun lopussa ja päiväkotitoiminta Kaunisrannan heinäkuun lopussa. Wintterin päiväkodin toiminta käynnistyi elokuun alussa. Lokakuun alussa otettiin käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä Daisy. Varhaiskasvatuksen asiakasperheille vuosittain toteutettavan kyselyn perusteella tyytyväisyys palveluihin oli korkealla tasolla (4,5/5).

Lukioon hakeutui syksyllä 2025 67 opiskelijaa kokonaisopiskelijamäärän ollessa syksyllä 200 tutkinto-opiskelijaa. Hakijamäärässä näkyi Wintterin tuoma vetovoima, sillä hakijoista noin 22% oli ulkopaikkakuntalaisia. Nykyaikaiset ja toimivat tilat ovat vastanneet hyvin käyttäjien tarpeisiin. Suomenkielisten lisäksi lukiossa opiskeli 28 muunkielistä opiskelijaa (sisältää vaihto-opiskelijat), mikä on 13,6% opiskelijamäärästä. Lukiossa on lisätty omaa S2-opetusta, jotta opiskelijoille voidaan tarjota hyvät edellytykset lukio-opinnoissa etene-  
miseksi. Lukiokoulutuksessa keskityttiin erityisesti oppimisen tuen ja opetuksen laadun parantamiseen.

Oppivelvollisuuslaki edellyttää, että asuinkunnat valvovat toisen asteen opintojen suorittamista ja tarvittaessa osoittavat oppilaalle opiskelupaikan. Vuonna 2025 opiskelupaikan osoittaminen tehtiin kahdelle opiskelijalle. Muissa tilanteissa, joissa oppivelvollisuusilmoitus oli tehty, etsivän nuorisotyön työskentely nuorten kanssa auttoi heitä saamaan opiskelupaikan ilman asuinkunnan osoittamisprosessia. Oppivelvollisuuslain mukainen valvonta- ja osoittamisprosessi opetustoimen ja etsivän nuorisotyön yhteistyönä toimi hyvin. Tilanne näyttää edelleenkin siltä, että vaativaa erityistä tukea (kehitysvammaisuus tai vaativa psykiatrinen tuki) tarvitsevat nuoret jäivät ilman opiskelupaikkaa ja ne nuoret, joilla oli perusopetuksessa paljon poissaoloja, keskeyttivät opintonsa toisella asteella tai heidät katsottiin eronneeksi, koska he eivät olleet läsnä oppilaitoksessa, johon heidät oli osoitettu.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

### 2.8.2. Toimielin yhteensä

#### KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024            | TA 2025            | M 2025         | TA+M 2025          | TP 2025            | Tot. (%)       | Poik.            |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                    |                    |                |                    |                    |                |                  |
| Myyntituotot                  | 655 107            | 908 500            | 0              | 908 500            | 1 002 057          | 110,3 %        | 93 557           |
| Maksutuotot                   | 281 812            | 260 000            | 0              | 260 000            | 280 434            | 107,9 %        | 20 434           |
| Tuet ja avustukset            | 527 140            | 327 500            | 100 000        | 427 500            | 756 619            | 177,0 %        | 329 119          |
| Muut toimintatuotot           | -6 403             | 360                | 0              | 360                | 39 115             | -              | 38 755           |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 457 655</b>   | <b>1 496 360</b>   | <b>100 000</b> | <b>1 596 360</b>   | <b>2 078 225</b>   | <b>130,2 %</b> | <b>481 865</b>   |
| <b>Toimintakulut</b>          |                    |                    |                |                    |                    |                |                  |
| Henkilöstökulut               | -17 504 847        | -17 922 526        | 150 000        | -17 772 526        | -18 135 431        | 102,0 %        | -362 905         |
| Palvelujen ostot              | -11 322 751        | -13 397 896        | -1 573 880     | -14 971 776        | -13 837 151        | 92,4 %         | 1 134 625        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -623 235           | -745 014           | 0              | -745 014           | -669 260           | 89,8 %         | 75 754           |
| Avustukset                    | -1 698 069         | -2 009 880         | 1 573 880      | -436 000           | -461 968           | 106,0 %        | -25 968          |
| Vuokratulot                   | -36 690            | -24 165            | 0              | -24 165            | -35 974            | 148,9 %        | -11 809          |
| Muut toimintakulut            | -27 157            | -34 505            | 0              | -34 505            | -29 750            | 86,2 %         | 4 755            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-31 212 750</b> | <b>-34 133 986</b> | <b>150 000</b> | <b>-33 983 986</b> | <b>-33 169 533</b> | <b>97,6 %</b>  | <b>814 454</b>   |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-29 755 096</b> | <b>-32 637 626</b> | <b>250 000</b> | <b>-32 387 626</b> | <b>-31 091 308</b> | <b>96,0 %</b>  | <b>1 296 319</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -665               | 0                  | 0              | 0                  | -384               | -              | -384             |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -111 192           | -98 817            | 0              | -98 817            | -107 545           | 108,8 %        | -8 728           |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-29 866 953</b> | <b>-32 736 443</b> | <b>250 000</b> | <b>-32 486 443</b> | <b>-31 199 237</b> | <b>96,0 %</b>  | <b>1 287 206</b> |

#### KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

| (1 000 euroa)                 | TP 2024        | TA 2025        | M 2025     | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot.           | Poik.        |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Varhaiskasvatus</b>        |                |                |            |                |                |                |              |
| Toimintatuotot                | 364            | 259            | 0          | 259            | 339            | 130,8 %        | 80           |
| Toimintakulut                 | -11 526        | -12 746        | 100        | -12 646        | -11 822        | 93,5 %         | 825          |
| Toimintakate                  | -11 162        | -12 487        | 100        | -12 387        | -11 482        | 92,7 %         | 905          |
| <b>Perusopetus</b>            |                |                |            |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                | 1 060          | 1 232          | 100        | 1 332          | 1 704          | 127,9 %        | 372          |
| Toimintakulut                 | -17 747        | -19 073        | 50         | -19 023        | -19 117        | 100,5 %        | -94          |
| Toimintakate                  | -16 687        | -17 840        | 150        | -17 690        | -17 413        | 98,4 %         | 277          |
| <b>Lukio</b>                  |                |                |            |                |                | -              | 0            |
| Toimintatuotot                | 33             | 5              | 0          | 5              | 35             | 771,7 %        | 30           |
| Toimintakulut                 | -1 940         | -2 315         | 0          | -2 315         | -2 231         | 96,4 %         | 84           |
| Toimintakate                  | -1 906         | -2 310         | 0          | -2 310         | -2 196         | 95,1 %         | 114          |
| <b>Palvelukeskus yhteensä</b> |                |                |            |                |                |                |              |
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>1 458</b>   | <b>1 496</b>   | <b>100</b> | <b>1 596</b>   | <b>2 078</b>   | <b>130,2 %</b> | <b>482</b>   |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-31 213</b> | <b>-34 134</b> | <b>150</b> | <b>-33 984</b> | <b>-33 170</b> | <b>97,6 %</b>  | <b>814</b>   |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-29 755</b> | <b>-32 638</b> | <b>250</b> | <b>-32 388</b> | <b>-31 091</b> | <b>96,0 %</b>  | <b>1 296</b> |

### 2.8.3. Varhaiskasvatus

Tilivelvollinen: Varhaiskasvatuksen johtaja Annina Kiiveri

#### TOIMINTA-AJATUS

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatuksessa opitut tiedot ja taidot vahvistavat lasten osallisuutta sekä aktiivista toimijuutta yhteiskunnassa. Lisäksi varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä sekä mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään tai opiskeluun. Uudessakaupungissa varhaiskasvatusta järjestetään kunnallisissa ja yksityisissä päiväkodeissa, perhepäivähoidossa sekä ryhmäperhepäiväkodissa suomen kielellä. Vuorohoitoa on mahdollista järjestää sekä kunnallisissa että yksityisissä varhaiskasvatuksissa. Uusikaupunkilainen varhaiskasvatus perustuu varhaiskasvatuksen perusteissa määritetyille sekä Uudenkaupungin kaupungin arvoille, jotka on määritelty kaupungin strategiassa 2018–2030 – ”Oikeenlaista kemiaa”.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talousarvion sitovuustaso alittui 7,3 %. Vuoden 2025 talousarvion laadintaa haastoi yleisesti ottaen kahden päiväkodin toiminnan päättyminen (Aurinkolinna, Kaunisranta) ja yhden alkaminen (Wintteri). Kuitenkin Wintterin päiväkodin osalta ennakointi onnistui toteuman ollessa 99,9 %. Koko palvelualueen toteuman merkittävimmät alitukset kohdentuivat palveluiden ostoihin ja henkilöstökuluihin.

Palveluiden ostot alitti talousarvion n. 460 000 eurolla. Tämä johtuu siitä, että talousarvioon oli arvioitu toteutunutta korkeammat kustannukset palveluseteliin (tuen tarpeiden vaikutus kustannusten kasvuun oli arvioitua vähäisempi), kuljetus- ja koulutuskustannuksiin sekä hankkeisiin (hankkeet vähentyneet). Vuoden 2026 talousarvioon arvioita näiden osalta on jo suhteutettu.

Palkat alittivat talousarvion n. 208 000 eurolla. Tämä johtuu siitä, että päiväkotikiitos Joonatanissa toimi puolet vuodesta kolmen lapsiryhmän sijaan kaksi ryhmää, Myllymäen päiväkodissa vuorohoidon tarvetta oli arvioitua vähemmän ja perhepäivähoitajien määrä väheni arvioidusta vielä yhdellä. Myös päiväkotikiitos Aurinkolinna ja Kaunisrannan henkilöstökulut oli arvioitu toteutunutta korkeammiksi (toiminnan päättymisen tarkka ajankohta ei ollut vielä varmistunut talousarviovaiheessa). Lisäksi henkilöstön sotu-maksut oli arvioitu toteutunutta suuremmiksi.

Tuet ja avustukset ylittyivät ELY-avustuksen myötä. Avustusta tuloutettiin varhaiskasvatukseen 120 000 euroa (monikielisten lasten tukemiseen palkatut avustajat).

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                  | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimiva strateginen johtaminen: Tiedolla johtamisen työkalujen lisääminen                                                                                              | Toteutunut uuden Daisy-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton myötä.                                                                                                                                                                                  |
| Varhaiskasvatuksen laatu: Tasalaatuisuus erityisesti palveluverkon muutokset ja alueelliset tarpeet huomioiden, Wintterin päiväkodin toiminnan laadukas käynnistäminen | Palveluverkon muutoksina toteutunut suunnitellusti päiväkotikiitos Aurinkolinna ja Kaunisrannan toiminnan päättymisen ja Wintterin päiväkodin toiminnan käynnistyminen. Wintterin kehittämistyö alulla yksikön oltua toiminnassa vasta syyskauden ajan. |
| Hyvinvointi ja osaava henkilöstö: Veto- ja pito-voimatekijät kehittäminen ja päätöksenteon lähtökohtina                                                                | Toteutunut: täydennyskoulutusmalli, työnohjaus, työvaatehankinnat, liikunta- ja kulttuurietu, varhaiskasvatuksen opettajan tutkintoon johtavan kouluttautumisen tukeminen työstävapautuspäätöksillä.                                                    |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

| Painopiste ja tavoite                                                                                    | Toteuma                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Kehittyvä yhteistyö: Hyvinvointialueen ja palvelualueen yhdyspintatyö palvelukeskuksen linjan mukaisesti | Osallistuttu alueelliseen kehittämistyöhön neuvolayhteistyön osalta. |
| Monikielisyyden huomioiminen: S2-työntekijät pysyväksi toimintamalliksi                                  | Toteutunut lisättynä avustaja-resurssina.                            |

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                                        | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|-------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                                           |            |         |            |
| Varhaiskasvatus                                                   | 124        | 131     | 129        |
| Kunnalliset päiväkodit                                            | 9          | 9       | 8          |
| Kunnalliset ryhmäperhepäiväkodit                                  | 1          | 1       | 1          |
| Kunnalliset perhepäivähoitajat                                    | 5          | 4       | 3          |
| Yksityiset päiväkodit                                             | 2          | 2       | 2          |
| Yksityiset perhepäivähoitajat                                     | 2          | 2       | 3          |
| Kunnalliset ja yksityiset päiväkotipaikat yhteensä                | 612        | 633     | 629        |
| Kunnalliset ja yksityiset ryhmäperhepäivähoitopaikat yhteensä     | 12         | 12      | 12         |
| Kunnalliset ja yksityiset perhepäivähoitopaikat yhteensä          | 22         | 24      | 24         |
| Kunnallisten ja yksityisten päiväkotien laskennallinen lapsimäärä | 563        | 631     | 619        |
| Lapsia/vuorohoito                                                 | 40         | 55      | 45         |
| Lapsia/esiopetus                                                  | 124        | 120     | 110        |
| Lapsia päivähoidossa                                              | 566        | 610     | 591        |

### VARHAISKASVATUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024            | TA 2025            | M 2025         | TA+M 2025          | TP 2025            | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                    |                    |                |                    |                    |                |                |
| Myyntituotot                  | 6 219              | 10 000             | 0              | 10 000             | 11 219             | 112,2 %        | 1 220          |
| Maksutuotot                   | 186 341            | 175 000            | 0              | 175 000            | 180 395            | 103,1 %        | 5 395          |
| Tuet ja avustukset            | 145 037            | 74 000             | 0              | 74 000             | 124 072            | 167,7 %        | 50 072         |
| Muut toimintatuotot           | 26 605             | 360                | 0              | 360                | 23 527             | -              | 23 167         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>364 201</b>     | <b>259 360</b>     | <b>0</b>       | <b>259 360</b>     | <b>339 214</b>     | <b>130,8 %</b> | <b>79 854</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                    |                    |                |                    |                    |                |                |
| Henkilöstökulut               | -6 308 098         | -6 770 691         | 100 000        | -6 670 691         | -6 310 650         | 94,6 %         | 360 041        |
| Palvelujen ostot              | -3 398 745         | -3 804 476         | -1 573 880     | -5 378 356         | -4 919 179         | 91,5 %         | 459 177        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -102 789           | -146 156           | 0              | -146 156           | -110 067           | 75,3 %         | 36 089         |
| Avustukset                    | -1 697 949         | -2 009 880         | 1 573 880      | -436 000           | -461 968           | 106,0 %        | -25 968        |
| Vuokratulot                   | -6 926             | -3 515             | 0              | -3 515             | -6 396             | 182,0 %        | -2 881         |
| Muut toimintakulut            | -11 615            | -11 605            | 0              | -11 605            | -13 348            | 115,0 %        | -1 743         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-11 526 121</b> | <b>-12 746 323</b> | <b>100 000</b> | <b>-12 646 323</b> | <b>-11 821 608</b> | <b>93,5 %</b>  | <b>824 715</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-11 161 919</b> | <b>-12 486 963</b> | <b>100 000</b> | <b>-12 386 963</b> | <b>-11 482 395</b> | <b>92,7 %</b>  | <b>904 568</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -292               | 0                  | 0              | 0                  | -89                | -              | -89            |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -31 644            | -29 757            | 0              | -29 757            | -41 503            | 139,5 %        | -11 746        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-11 193 855</b> | <b>-12 516 721</b> | <b>100 000</b> | <b>-12 416 721</b> | <b>-11 523 987</b> | <b>92,8 %</b>  | <b>892 733</b> |

### 2.8.4. Perusopetus

Tilivelvollinen: Opetustoimenjohtaja Arja Kitola

#### TOIMINTA-AJATUS

Perusopetus luo perustan oppilaiden yleissivistykselle ja hyvinvoinnille. Opetus sekä kasvun ja oppimisen ohjaus järjestetään oppilaiden ikäkauden ja yksilöllisten edellytysten mukaisesti siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä ja antaa elämässä tarpeellisia tietoja ja taitoja. Opetus järjestetään opetussuunnitelman mukaisesti hyvässä yhteistyössä kotien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Perusopetuksen järjestämisessä kiinnitetään erityistä huomiota kouluhyvinvoinnin ja turvallisuuden vahvistamiseen sekä oppilaiden eriarvoisuuden vähentämiseen.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Perusopetuksen palvelualueen toteutuma on 98,4%. Alitus on 280 000 €. Talousarvion alittuminen johtuu ensisijassa tuottojen ylittymisestä. Henkilöstökulut ylittyivät 680 000 €, mikä johtui ensisijassa erityisopetus-tarpeen sekä valmo- ja S2-opetuksen kasvusta. Näitä menoja kompensoivat kotikuntakorvausten kasvu (+100 000 €) sekä maahanmuuttajien kotoutumiseen (S2- ja valmo-opetus) tarkoitettu elyn avustus (+351 000 €) sekä hankerahoitus (ns. tasa-arvorahoitus 200 000 €).

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                  | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hyvät perustaidot: Lukutaidon vahvistaminen sekä äidinkielen ja kirjallisuuden paikallisen opetussuunnitelman uudistaminen.                                                            | Äidinkielen ja kirjallisuuden paikallinen opetussuunnitelma on uudistettu (menee lautakunnan käsittelyyn keväällä 2026).                                                                                                                                                 |
| Kouluhyvinvointi: Kouluterveyskyselyn parantuneet tulokset kaikissa kouluissa. Turvallisuus-kasvatuksen paikallisen opetussuunnitelman työstäminen.                                    | Turvallisuuskasvatuksen paikallinen opetussuunnitelma uudistettu. Kouluterveyskyselyssä monet kohdat parantuneet kaikissa kouluissa esim. kiusaamiskokemukset vähentyneet. Toisaalta jotkut osa-alueet ovat heikentyneet esim. osallisuuden ja vaikuttamisen kokemukset. |
| Osaamiserojen ja oppilaiden eriarvoisuuden vähentäminen: Oppimisen tuen paikallisen opetussuunnitelman uudistaminen. Valmo- ja S2-opetuksen kehittämistiimin toiminnan käynnistäminen. | Valmo- ja S2-opetuksen kehittämistiimin toiminta käynnistynyt. Oppimisen tuen toimintamallit uudistettu uuden lainsäädännön mukaisiksi.                                                                                                                                  |
| Kehittyvät kumppanuudet: Hyvinvointialueen ja palvelualueen yhdyspintatyön suunnitelman työstäminen                                                                                    | Yhdyspintatyön suunnitelma ei ole toteutunut.                                                                                                                                                                                                                            |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                  | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|---------------------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                     |            |         |            |
| Perusopetus                                 | 145        | 146     | 155        |
| Opetustunnit perusopetus                    | 101 817    | 106 585 | 107 722    |
| Ohjaustunnit iltapäivätoiminta              | 7 812      | 7 812   | 7 847      |
| Oppilaat perusopetuksessa                   | 1 367      | 1 353   | 1 342      |
| Oppilaat koulun esiopetuksessa              | 1          | 0       | 0          |
| Oppilaat iltapäivätoiminnassa               | 101        | 100     | 104        |
| Perusopetusryhmät                           | 89         | 87      | 88         |
| Oppilaat/perusopetusryhmä                   | 15         | 16      | 15         |
| Oppilaat valmistavassa opetuksessa          | 24         | 19      | 34         |
| Vaativa erityinen tuki (psykiatrinen tarve) | 30         | 27      | 22         |

### PERUSOPETUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024            | TA 2025            | M 2025         | TA+M 2025          | TP 2025            | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                    |                    |                |                    |                    |                |                |
| Myyntituotot                  | 648 888            | 894 000            | 0              | 894 000            | 990 838            | 110,8 %        | 96 838         |
| Maksutuotot                   | 95 470             | 85 000             | 0              | 85 000             | 100 039            | 117,7 %        | 15 039         |
| Tuet ja avustukset            | 348 906            | 253 500            | 100 000        | 353 500            | 612 219            | 173,2 %        | 258 719        |
| Muut toimintatuotot           | -33 055            | 0                  | 0              | 0                  | 1 188              | -              | 1 188          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 060 209</b>   | <b>1 232 500</b>   | <b>100 000</b> | <b>1 332 500</b>   | <b>1 704 284</b>   | <b>127,9 %</b> | <b>371 784</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                    |                    |                |                    |                    |                |                |
| Henkilöstökulut               | -9 899 660         | -9 844 579         | 50 000         | -9 794 579         | -10 474 614        | 106,9 %        | -680 035       |
| Palvelujen ostot              | -7 384 290         | -8 750 953         | 0              | -8 750 953         | -8 163 109         | 93,3 %         | 587 844        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -425 081           | -440 750           | 0              | -440 750           | -444 771           | 100,9 %        | -4 021         |
| Avustukset                    | -121               | 0                  | 0              | 0                  | 0                  | -              | 0              |
| Vuokrakulut                   | -22 380            | -19 200            | 0              | -19 200            | -18 494            | 96,3 %         | 706            |
| Muut toimintakulut            | -15 360            | -17 350            | 0              | -17 350            | -16 202            | 93,4 %         | 1 148          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-17 746 893</b> | <b>-19 072 832</b> | <b>50 000</b>  | <b>-19 022 832</b> | <b>-19 117 188</b> | <b>100,5 %</b> | <b>-94 357</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-16 686 683</b> | <b>-17 840 332</b> | <b>150 000</b> | <b>-17 690 332</b> | <b>-17 412 905</b> | <b>98,4 %</b>  | <b>277 427</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -328               | 0                  | 0              | 0                  | -290               | -              | -290           |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -78 232            | -67 854            | 0              | -67 854            | -64 836            | 95,6 %         | 3 017          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-16 765 243</b> | <b>-17 908 185</b> | <b>150 000</b> | <b>-17 758 185</b> | <b>-17 478 030</b> | <b>98,4 %</b>  | <b>280 155</b> |

### 2.8.5. Lukio

Tilivelvollinen: Opetustoimenjohtaja Arja Kitola

#### TOIMINTA-AJATUS

Uudenkaupungin lukio tuottaa opetustoimintaa yli 16-vuotiaille opiskelijoille vahvistettujen opetussuunnitelmien mukaisesti. Tavoitteena on opetuksen mahdollisimman korkea laatu, joka takaa hyvän menestyksen ylioppilaskirjoituksissa ja jatko-opinnoissa. Korkeaan laatuun vaikuttaa ensisijaisesti laaja kurssitarjonta ja kurssien toteuttaminen laajasti. Uudenkaupungin lukion vahvuus on yhteisöllisyys, hyvä yhteishenki, oman oppilaaksiottoalueen opiskelijat sekä pätevä ja motivoitunut henkilökunta.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Lukion palvelualueen toteutuma on 94,9% (toimintakate). Alitus on 117 493 €. Talousarvion alittuminen johtuu ensisijassa palveluiden ostojen alittumisesta (suurin erä kiinteistöhoidon maksut -71952 € ja koululounaat -50111 €) sekä Aineet, tarvikkeet ja tavarat -hankinnoissa mm. oppimateriaalikustannusten alituksesta (yht. -43686€). Säästö hankinnoissa selittyy pääosin Wintteriin siirtymiseen sisältyneillä ensikertaisilla hankinnoilla (investointi). Henkilöstökulut ylittyivät 27 813 € (toteuma 102,1%), mikä johtui ensisijassa S2-opetuksen tarpeen lisäyksestä. S2-opetuksen oma opetus on käynnistetty syksyllä 2025 ja jo keväällä ostopalvelua on lisätty. Näitä menoja kompensoivat kotikuntakorvausten kasvu sekä maahanmuuttajien kotoutumiseen (S2) tarkoitettu elyn avustus.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                               | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Monipuolinen ja laadukas koulutus: Lukiokoulutuksen kilpailukyvyyn varmistaminen ja parantaminen sekä opiskelijoiden sijoittuminen jatko-opintoihin | Uudenkaupungin lukion kilpailukyky lukiokentässä on parantunut Wintteriin siirtymisen myötä. Olemme kyenneet säilyttämään hyvän tarjonnan paikallisia opintojaksoja pakollisten ja valtakunnallisten valinnaisten lisäksi. Myös kielitarjonta on säilynyt monipuolisena. Vuoden 2025 kevään ylioppilaiden sijoittuminen korkeakouluopintoihin jäi valtakunnallisesta keskiarvosta: selittävänä tekijänä ovat mm. aiempaa suurempi osuus armeijan aloittaneissa sekä työssä olevien suurempi osuus. Myös taloudellinen tilanne ja korkeakouluhaussa oleva ensikertalaisuuden menettämisen uhka on vaikuttanut siihen, ettei opiskelupaikkoja ole otettu vastaan. |
| Turvallinen, kaunis ympäristö ja sosiaalisesti vahva yhteisö: Opetusryhmien ja -yksiköiden hyvinvointia kannatteleva toimintakulttuuri              | Uudenkaupungin lukiossa on vuoden 2025 aikana panostettu opiskelijoiden yhteisöllisyyteen. Opiskelijakunta on aktiivinen ja opiskelijoiden osallistamista on kehitetty. Lukiolla on ollut paljon opiskelijoiden itse ideoimia tapahtumia. Henkilöstön osalta työpaikkakyselyn tulokset olivat positiivisia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Houkutteleva oppimisympäristö ja työpaikka: Lukion houkuttelevuus oppimisympäristönä ja opiskelupaikkana                                            | Uudenkaupungin lukion houkuttelevuus lukiokentässä on parantunut Wintteriin siirtymisen myötä: uudet ja nykyaikaiset oppimisen tilat ovat hyvä kilpailuvaltti opiskelijoiden hakautumisessa toisen asenteen opintoihin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                  | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|-----------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>     |            |         |            |
| Lukio                       | 15         | 16      | 16         |
|                             |            |         |            |
| Opetustunnit                | 11 378     | 11 500  | 11 440     |
| Opiskelijat                 | 203        | 205     | 206        |
| Varsinaiset opiskelijat     | 200        | 190     | 200        |
| Ulkokuntalaiset opiskelijat | 14         | 17      | 28         |
| Opetuskurssit               | 299        | 310     | 303        |

### LUKIO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025   | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |          |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 0                 | 4 500             | 0        | 4 500             | 0                 | 0,0 %          | -4 500         |
| Tuet ja avustukset            | 33 197            | 0                 | 0        | 0                 | 20 328            | -              | 20 328         |
| Muut toimintatuotot           | 47                | 0                 | 0        | 0                 | 14 400            | -              | 14 400         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>33 244</b>     | <b>4 500</b>      | <b>0</b> | <b>4 500</b>      | <b>34 727</b>     | <b>771,7 %</b> | <b>30 227</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |          |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -1 297 089        | -1 307 256        | 0        | -1 307 256        | -1 350 167        | 103,3 %        | -42 911        |
| Palvelujen ostot              | -539 717          | -842 467          | 0        | -842 467          | -754 863          | 89,6 %         | 87 604         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -95 365           | -158 108          | 0        | -158 108          | -114 422          | 72,4 %         | 43 686         |
| Vuokrakulut                   | -7 384            | -1 450            | 0        | -1 450            | -11 084           | 764,4 %        | -9 634         |
| Muut toimintakulut            | -181              | -5 550            | 0        | -5 550            | -200              | 3,6 %          | 5 350          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-1 939 737</b> | <b>-2 314 831</b> | <b>0</b> | <b>-2 314 831</b> | <b>-2 230 736</b> | <b>96,4 %</b>  | <b>84 096</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-1 906 493</b> | <b>-2 310 331</b> | <b>0</b> | <b>-2 310 331</b> | <b>-2 196 008</b> | <b>95,1 %</b>  | <b>114 323</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -46               | 0                 | 0        | 0                 | -5                | -              | -5             |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -1 316            | -1 206            | 0        | -1 206            | -1 206            | 100,0 %        | 0              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-1 907 854</b> | <b>-2 311 537</b> | <b>0</b> | <b>-2 311 537</b> | <b>-2 197 219</b> | <b>95,1 %</b>  | <b>114 318</b> |

### 2.9. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut

#### 2.9.1. Hyvinvointijohtajan katsaus

Arvoisa lukija,

hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden talousarvio toteutui suunnitelmallisesti. Palvelukeskuksen vuosi oli kokonaisuutena tarkasteltuna suurten muutosten ja menestyksen vuosi.

Monitoimijatalo Wintterin käyttöönotto oli toimintavuoden tärkein tehtävä. Wintteri avautui porras-tetusti helmikuun ja elokuun aikana. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden siellä tuottamien palveluiden uudelleenmuotoilu onnistui erinomaisesti. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi Wintterissä on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä, palveluiden tuotanto on kokonaisuutena tarkasteltuna onnistunut erittäin hyvin.

Pitkään odotettu pääkirjaston remontti tuli kesällä päätökseen ja muutto uudistettuun pääkirjastoon oli kitkaton. Kirjaston henkilökunta venyi yli kaikkien odotusten ja vuosi olikin mukava päättää kaupungin henkilöstöpalveluiden myöntämällä hyvä työyhteisötunnustuksella, joka myönnettiin kaupungin kirjastotoimelle.

Yksi suuri yhteinen onnistuminen oli myös Uudenkaupungin hyvinvoinnin- ja terveyden edistämisen tulokset. Uusikaupunki oli Vakka-Suomen ykkönen ja Uusikaupunki nousi myös Varsinais-Suomen yhteistuloksissa (TEA-viisari ja Hyte-kerroin) (2025) ykköseksi. Valtakunnallisessa vertailussa sijaitumme nyt myös aivan kärkikuntien joukkoon.

Keväällä tehdyssä laajassa kuntalaiskyselyssä, joka toteutetaan kerran valtuustokaudessa, kuntalaiset arvioivat hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut koko kaupungin parhaimmiksi kuntapalveluiksi, erityisesti liikunta, museo – ja kulttuuripalvelut loistivat tuloksillaan.

Kaupungin nuorisotyön kehittämistä jatkettiin monialaisessa yhteistyössä kehittämällä entistä vaikuttavampia työmuotoja, kuten koulu- ja kirjastonuoristyötä.

Ikäihmisten päiväkeskus Sakunkulmassa toimintaa kehitettiin monialaisesti ja tulokset ovat vaikuttavia. Tämä on erityisen merkittävä saavutus tilanteessa, jossa Sakunkulman toiminnan rahoitus- ja jatko on ollut toistuvasti katkolla.

Kokonaisuutena tarkasteltuna hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden tuottamat palvelut houkuttelivat entistä suuremman kävijämäärän vuoden aikana, joka on hyvä onnistumisen mittari.

Vaikka hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden vuosi oli muutosten vuosi, sen johtamisessa onnistuttiin kuitenkin hyvin. Kaupungin henkilöstöpalveluiden toteuttamassa työhyvinvointikyselyssä selvitettiin henkilöstön näkemystä työhyvinvoinnin eri alueista kuten johtamisesta. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut sai koko kaupungin parhaimmat tulokset kaikilla kyselyn osa-alueilla.

Menestyksestä ja onnistumisista huolimatta kuntatalouden vaikea tilanne pakottaa myös hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut miettimään mitä palveluita jatkossa tuotetaan ja pitääkö joistakin palveluista luopua kokonaan.

Menestys ja onnistumiset tehdään yhdessä.

yhteistyöstä kiittäen,

Jan Vuorenlaakso, hyvinvointijohtaja

### 2.9.2. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut

Tilivelvollinen: Hyvinvointijohtaja Jan Vuorenlaakso

#### TOIMINTA-AJATUS

Uudenkaupungin hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut edistävät kaupunkilaisten hyvinvointia ja terveyttä ja turvallisuutta tuottamalla kuntalaisille monipuolisia vapaa-ajan palveluja yhteistyössä muiden hallintokuntien ja sidosryhmien kanssa. Palveluilla luodaan mahdollisuuksia omaehtoiseen hyvinvointia edistävään toimintaan ja itsensä kehittämiseen vapaa-ajan aktiviteettien ja harrastusten kautta. Palvelut vahvistavat kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä, identiteettiä ja osallisuutta.

#### TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Palvelukeskuksen vastuulla olevien yksiköiden palvelutuotanto toteutui suunnitelmallisesti. Wintterin toiminta käynnistyi porrastetusti helmikuun alusta lukien ja pääkirjaston remontti valmistui kesällä. Maahanmuuttotyön koordinaatio siirtyi 1.4. alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin, maahanmuuttajien palveluohjauksen hanke siirtyi 1.7 alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin. Palvelukeskuksen ennakoidut toimintatuotot laskivat vuoden aikana merkittävästi koska maahanmuuttotyönkorvaukset siirrettiin työ- ja elinkeinopalveluiden palvelualueelle.

#### VUOSITAVOITTEET

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                                                            | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut: Wintterin toiminnan käynnistäminen                                                                                                                                                         | Monitoimijatalo Wintteri avautui porrastetusti helmikuun ja elokuun välisenä aikana. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä ja käytäntöjen vakiinnuttamista, toiminta on käynnistynyt hyvin. Koko rakennuksen tarkan kävijämäärän arviointi on haastavaa, keskimäärin päivittäisiä kävijöitä on noin 1650 mutta eri käyttäjäryhmät huomioiden kokonaiskävijämäärä nousee vuositasona noin 300 000 kävijään. Wintterin tilat (sisäliikunta, uimahalli, kahvila, kokoustilat) tuottivat vuonna 2025 noin 700 000 €. |
| Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut: Strategisen ohjelmatyön jalkauttaminen ja kaupungin hyte-suunnitelman toteuttaminen                                                                                                        | Hyvinvointisuunnitelman toteuttaminen ja ohjelmatyö toteutui vuoden aikana suunnitelmallisesti. Uudenkaupungin hyte-työn tulokset (Hyte-kerroin ja TEAvisari) olivat alueellista ja valtakunnallista kärkeä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Turvallinen, kaunis ja sosiaalisesti vahva yhteisö: Lisätään vuoropuhelua edustuksellisten foorumien kuten vammais- ja vanhusneuvoston kanssa sekä nuorisovaltuuston kanssa pyytämällä lausuntoja valmistelussa oleviin asioihin | Vammais- ja vanhusneuvoston kanssa sekä nuorisovaltuuston kanssa tehtiin vuoden aikana tiivistä yhteistyötä siten, että valmistelussa olevia asioita vietiin edustuksellisten ryhmien käsiteltäväksi. Esimerkiksi, vanhusneuvosto käsitteli ikäihmisten hyvinvointikertomusta. Vastauksena valtuustoaloitteeseen edustuksellisten ryhmien yhteistyöfoorumi perustettiin loppuvuonna. Edustuksellisten ryhmien mahdollisuuksia työstää uudistettavaa kaupunkistrategiaa kehitettiin luomalla uusia työmuotoja.                                             |
| Houkutteleva työpaikka: Vahvistetaan osaamista koulutuksen avulla                                                                                                                                                                | Henkilökunta osallistui aktiivisesti oman alansa ajankohtaisiin koulutuksiin sekä kaupungin sisäisiin koulutuksiin tarpeen mukaan. Palvelukeskuksen kaikissa yksiköissä suhtaudutaan koulutukseen myönteisesti ja koulutuksiin osallistumista harkitaan aina tarpeen ja asiakastyön ehdoilla. Tavoite on, että jokaisella työntekijällä on mahdollisuus osallistua vuodessa 3–5 koulutuspäivään.                                                                                                                                                          |
| Houkutteleva työpaikka: Otetaan turvallisemman tilan periaatteet käyttöön koko palvelukeskuksessa ja koulutetaan henkilökuntaa tämän toimintamallin käyttöönottoon                                                               | Turvallisemman tilan periaatteet otettu käyttöön kaikissa palvelualueen yksiköissä ja tapahtumissa. Henkilökunta nojannut asiakastyössä periaatteisiin kertomalla turvallisemman tilan periaatteista sidosryhmille.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

| Painopiste ja tavoite                                                                                                                                                                                                                                                               | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Houkutteleva työpaikka: Maahanmuutto- ja palvelukoordinaation työmenetelmien työstämisen siten, että se vastaa aidosti maahanmuuttajien tarpeisiin. Maahanmuutto ja palvelukoordinaation työmenetelmien jalostaminen                                                                | Maahanmuuttotyön koordinaatio siirtyi 1.4.2025 alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin, maahanmuuttajien palveluohjauksen hanke siirtyi 1.7.2025 alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin. Uudenkaupungin maahanmuuttotyöryhmä kokoontui suunnitellusti.                                                                                                                                                                                                                  |
| Innostava ilmapiiri ja toimivat kumppanuudet: Vuoropuhelun ja yhteistyön kehittäminen kunnan ja järjestöjen ja yhdistysten välillä järjestämällä yhteisiä foorumeita ja tapaamisia sekä osallistumalla hankkeisiin, jotka tukevat tätä työtä                                        | Sakunkulman päiväkeskuksessa toimintaa ollut yli kolmenkymmenkahdeksan eri järjestön tai yhdistyksen toimesta, joista suurin osa sote-järjestöjä. Yhteistyötä jatkettu VAPI ry:n kanssa sekä rakennettu uusia kumppanuuksia esim. Varsinais-Suomen Sydämpiiri ry: n sekä Uudenkaupungin kuvataideseura ry:n kanssa. Yhdistyskirje julkaistu suunnitelmallisesti noin. 6 viikon välein. Erilaisia foorumeita, yhdistysiltoja ja kokoontumisia oli vuoden aikana toistakymmentä. |
| Innostava ilmapiiri ja toimivat kumppanuudet: Yhteistyön kehittäminen Varhan kanssa -> työryhmätyöskentely ja edunvalvonta                                                                                                                                                          | Kaupungin nimetyt edustajat osallistuivat aktiivisesti alueen hyte-työryhmiin. Varhan hyvinvointisuunnitelman työpajapäivä pidettiin Uudessakaupungissa maaliskuussa. Kaupunki antoi lausuntoja Varhan suunnitelmiin ja palvelustrategiaan. Varhan edustajien osallistuminen kaupungin hyte-ohjausryhmän tai lasten ja nuorten työryhmään tai ravitsemuksen ja liikunnan työryhmään ei ole toetunut toivotulla tavalla ja asia otettu esille Varhan kanssa.                    |
| "Oikeenlaista johtamista": Strategisen ohjelmatyön toteuttaminen ja seuranta, joka pohjautuu kaupungin strategiaan ja siellä nimettyihin kunnan terveyden, hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämisen seurannasta vastaaviin indikaattoreihin sekä kunnan hyte-työn painopisteisiin | Hyvinvointisuunnitelmaa toteutettu painopisteiden mukaisesti. HYTE-ohjausryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Uudenkaupungin kaupungin henkilöstöpalveluiden toteuttamassa työhyvinvointikyselyssä selvitettiin henkilöstön näkemystä työhyvinvoinnin eri alueista kuten johtamisesta. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut sai koko kaupungin parhaimmat tulokset kaikilla kyselyn osa-alueilla.                                                                         |

### TUNNUSLUVUT

| Tunnusluku                                                    | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|---------------------------------------------------------------|------------|---------|------------|
| <b>Henkilöstömäärät</b>                                       |            |         |            |
| Hyvän hallinto                                                | 2,30       | 2,30    | 1,89       |
| Hyvän liikunta                                                | 9,70       | 11,20   | 11,20      |
| Kirjasto                                                      | 11,30      | 11,30   | 10,80      |
| Museo                                                         | 3,00       | 3,00    | 3,00       |
| Nuoriso                                                       | 6,20       | 6,70    | 6,20       |
| Yleinen kulttuuritoimi                                        | 2,92       | 3,04    | 3,04       |
|                                                               |            |         |            |
| <b>Museo</b>                                                  |            |         |            |
| Finna-palveluun viedyt objektit                               | 2 512      | 300     | 3 039      |
| Museon asiakkaat                                              | 8 189      | 6 000   | 7 230      |
| Museon tuottamien opastusten, työpajojen, luentojen ym. määrä |            | 60      | 139        |
|                                                               |            |         |            |
| <b>Kirjasto</b>                                               |            |         |            |
| Kirjaston kävijämäärä                                         | 89 316     | 100 000 | 90 320     |
| Kirjaston lainamäärä                                          | 157 617    | 140 000 | 162 917    |
| Kirjaston tapahtumien kävijämäärä                             | 3 536      | 1 500   | 3 789      |
|                                                               |            |         |            |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

| Tunnusluku                                                                          | 01–12 2024         | TA 2025        | 01–12 2025                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kulttuuripalvelut</b>                                                            |                    |                |                                                                                                                                                |
| Kulttuuripalvelujen järjestämien tilaisuuksien kävijämäärä Crusellissa              | 5 221              | 5 000          | 5 845                                                                                                                                          |
| Kulttuuripalvelujen järjestämien tilaisuuksien kävijämäärä muualla kuin Crusellissa | 2 300              | 1 500          | 1 692                                                                                                                                          |
| Muiden kulttuurikeskus Crusellin tilaisuuksien kävijämäärä                          | 21 436             | 15 000         | 21 606                                                                                                                                         |
| Kulttuurikeskus Crusellin käyttöaste                                                | 0,6 %              | 0,6 %          | 0,6 %                                                                                                                                          |
|                                                                                     |                    |                |                                                                                                                                                |
| <b>Liikuntapalvelut</b>                                                             |                    |                |                                                                                                                                                |
| Liikuntaryhmien kävijämäärä                                                         | 6 596              | 10 000         | 4 674                                                                                                                                          |
| Liikuntaryhmät                                                                      | 19                 | 20             | 18                                                                                                                                             |
| Vertaistoiminnan kävijämäärä                                                        | 941                | 700            | 734                                                                                                                                            |
| Uimahallin kävijämäärä                                                              | 68 931             | 100 000        | 84 589                                                                                                                                         |
| Sisäliikuntasalien käyttötunnit                                                     | 11 355             | 18 500         | 20 821                                                                                                                                         |
| Liikuntaneuvonnan asiakkaat                                                         | 18                 | 30             | 17                                                                                                                                             |
| Liikuntapalvelujen kävijämäärä yhteensä                                             | 88 909             | 110 730        | 110 046                                                                                                                                        |
|                                                                                     |                    |                |                                                                                                                                                |
| <b>Nuorisopalvelut</b>                                                              |                    |                |                                                                                                                                                |
| Koulunuorisotyö, tunnit vuodessa                                                    | - kts. se-<br>lite | 500            | Koulunuorisotyötä on toteut-<br>tanut hanke-<br>työntekijä koko-<br>aikaisesti. Tun-<br>teja ei ole tä-<br>män takia tilas-<br>toitu erikseen. |
| Nuorisotalojen kävijämäärä, avoimet ovet                                            | 6 497              | 8 000          | 6 233                                                                                                                                          |
| Etsivän nuorisotyön tavoitetut nuoret                                               | 63                 | 70             | 61                                                                                                                                             |
| Nuorisovaltuuston toimintakerrat                                                    | 40                 | 25             | 34                                                                                                                                             |
| Tapahtumien ja retkien osallistujamäärä                                             | 1 194              | 500            | 1 451                                                                                                                                          |
| Nuorten ryhmät, tunnit vuodessa                                                     | 31                 | 40             | 0                                                                                                                                              |
|                                                                                     |                    |                |                                                                                                                                                |
| <b>Musiikkiopisto</b>                                                               |                    |                |                                                                                                                                                |
| Taiteen perusopetuksen opiskelijamäärä                                              | 143 (305)          | 138 (295)      | 173 (298)                                                                                                                                      |
| Varhaisiän musiikkikasvatus ja päiväkotimuskarit                                    | 22 (245)           | 30 (175)       | 40 (230)                                                                                                                                       |
| Opetustunnit                                                                        | 6 127 (13 358)     | 6 125 (13 405) | 6567 (13 719)                                                                                                                                  |
|                                                                                     |                    |                |                                                                                                                                                |
| <b>Kansalaisopisto</b>                                                              |                    |                |                                                                                                                                                |
| Taiteen perusopetuksen opiskelijamäärä                                              | 131 (140)          | 145 (210)      | 116 (139)                                                                                                                                      |
| Kansalaisopiston koko opiskelijamäärä                                               | 2 104 (5 140)      | 2 100 (5 100)  | 2043 (5104)                                                                                                                                    |
| Opetustunnit                                                                        | 6 129 (16 010)     | 6 000 (16 200) | 6185 (16 050)                                                                                                                                  |

(Ilman sulkua olevat luvut esittävät Uudenkaupungin osuutta opistojen toiminnoista ja suluissa olevat luvut kattavat koko opistojen toiminta-alueen.)

\*)Koulunuorisotyön tunteja ei eritellä. Koulunuorisotyötä on tehty syyslukukauden aikana täysi-aikaisesti koulunuorisotyön hankerahoituksella.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

### HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025          | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                 |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 208 626           | 128 450           | 0               | 128 450           | 196 521           | 153,0 %        | 68 071         |
| Maksutuotot                   | 367 920           | 339 550           | 0               | 339 550           | 506 667           | 149,2 %        | 167 117        |
| Tuet ja avustukset            | 442 850           | 519 000           | -245 000        | 274 000           | 359 573           | 131,2 %        | 85 573         |
| Vuokratuotot                  | 9 019             | 10 500            | 0               | 10 500            | 28 326            | 269,8 %        | 17 826         |
| Muut toimintatuotot           | 4 918             | 6 000             | 0               | 6 000             | 17 801            | 296,7 %        | 11 801         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 033 334</b>  | <b>1 003 500</b>  | <b>-245 000</b> | <b>758 500</b>    | <b>1 108 887</b>  | <b>146,2 %</b> | <b>350 387</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                 |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -1 839 608        | -2 101 841        | 106 555         | -1 995 286        | -2 028 579        | 101,7 %        | -33 293        |
| Palvelujen ostot              | -3 690 837        | -5 715 984        | 76 445          | -5 639 539        | -5 603 433        | 99,4 %         | 36 106         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -291 481          | -363 680          | 17 000          | -346 680          | -360 550          | 104,0 %        | -13 870        |
| Avustukset                    | -130 146          | -117 770          | 0               | -117 770          | -112 117          | 95,2 %         | 5 653          |
| Vuokrakulut                   | -60 311           | -9 508            | 0               | -9 508            | -15 661           | 164,7 %        | -6 153         |
| Muut toimintakulut            | -9 417            | -8 650            | 0               | -8 650            | -12 841           | 148,4 %        | -4 191         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-6 021 800</b> | <b>-8 317 433</b> | <b>200 000</b>  | <b>-8 117 433</b> | <b>-8 133 181</b> | <b>100,2 %</b> | <b>-15 748</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-4 988 467</b> | <b>-7 313 933</b> | <b>-45 000</b>  | <b>-7 358 933</b> | <b>-7 024 294</b> | <b>95,5 %</b>  | <b>334 639</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -132              | 0                 | 0               | 0                 | -125              | -              | -125           |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -131 935          | -194 746          | 0               | -194 746          | -142 876          | 73,4 %         | 51 870         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-5 120 534</b> | <b>-7 508 679</b> | <b>-45 000</b>  | <b>-7 553 679</b> | <b>-7 167 295</b> | <b>94,9 %</b>  | <b>386 384</b> |

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

#### 3.1. Kunta

##### 3.1.1. Tuloslaskelma

##### TULOSLASKELMA, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

|                                 | 2025                  | 2024                  |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                       |                       |
| Myyntituotot                    | 9 169 365,06          | 7 575 161,11          |
| Maksutuotot                     | 1 306 478,84          | 1 224 398,16          |
| Tuet ja avustukset              | 1 829 185,18          | 1 348 603,67          |
| Vuokratuotot                    | 4 186 061,67          | 3 885 825,31          |
| Muut toimintatuotot             | 1 342 723,66          | 1 307 251,80          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>17 833 814,41</b>  | <b>15 341 240,05</b>  |
| Valmistus omaan käyttöön        | 512 954,59            | 539 096,52            |
| <b>Toimintakulut</b>            |                       |                       |
| Henkilöstökulut                 | -30 635 953,02        | -29 305 595,30        |
| Palvelujen ostot                | -15 149 259,01        | -11 146 523,00        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -5 642 721,94         | -5 337 695,44         |
| Avustukset                      | -2 394 559,21         | -2 580 063,33         |
| Vuokratulot                     | -2 689 698,73         | -2 339 774,23         |
| Muut toimintakulut              | -405 766,18           | -127 366,65           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-56 917 958,09</b> | <b>-50 837 017,95</b> |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-38 571 189,09</b> | <b>-34 956 681,38</b> |
| Verotulot                       | 39 055 655,21         | 41 117 658,79         |
| Valtionosuudet                  | 6 587 820,00          | 6 005 290,00          |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |                       |                       |
| Korkotuotot                     | 217 858,30            | 229 313,55            |
| Muut rahoitustuotot             | 207 831,32            | 965 303,14            |
| Korkokulut                      | -282 645,47           | -911 898,22           |
| Muut rahoituskulut              | -9 725,46             | -7 017,73             |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.   | 133 318,69            | 275 700,74            |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>7 205 604,81</b>   | <b>12 441 968,15</b>  |
| Suunn. mukaiset poistot         | -8 871 817,58         | -7 157 021,33         |
| Kertal. poistot ja arvonal.     | -150 084,09           | -4 317 734,88         |
| Satunnaiset erät                |                       |                       |
| Satunnaiset kulut               | 0,00                  | -348 127,82           |
| Satunnaiset erät yht.           | 0,00                  | -348 127,82           |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-1 816 296,86</b>  | <b>619 084,12</b>     |
| Poistoeron muutos               | -753 442,84           | 363 090,41            |
| Varausten muutos                | 401 930,76            | -500 000,00           |
| Rahastojen muutos               | -24 527,82            | -23 207,11            |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>-2 192 336,76</b>  | <b>458 967,42</b>     |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 3.1.2. Rahoituslaskelma

#### KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

|                                                  | 2025                  | 2024                  |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                       |                       |
| Vuosikate                                        | 7 205 604,81          | 12 441 968,15         |
| Satunnaiset erät                                 | 0,00                  | -348 127,82           |
| Tulorahoituksen korjauserät                      | -457 029,16           | -222 420,41           |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>6 748 575,65</b>   | <b>11 871 419,92</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                       |                       |
| Investointimenot                                 | -13 948 237,36        | -18 813 157,04        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 507 193,26            | 250 000,00            |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 463 930,90            | 607 409,93            |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-12 977 113,20</b> | <b>-17 955 747,11</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-6 228 537,55</b>  | <b>-6 084 327,19</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                       |                       |
| Antolainauksen muutokset                         |                       |                       |
| Antolainasaamisten vähennys                      | 103 698,00            | 80 000,00             |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 103 698,00            | 80 000,00             |
| Lainakannan muutokset                            |                       |                       |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 12 000 000,00         | 20 000 000,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -6 020 664,60         | -3 850 664,52         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | 1 567 810,89          | -10 027 016,65        |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 7 547 146,29          | 6 122 318,83          |
| Oman pääoman muutokset                           | -127 748,58           | -942 313,33           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                       |                       |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 35 341,63             | 24 629,30             |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | 4 899,74              | -20 236,16            |
| Saamisten muutos                                 | 1 430 404,98          | -924 499,10           |
| Korottomien velkojen muutos                      | 246 657,53            | -790 059,49           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 1 717 303,88          | -1 710 165,45         |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>9 240 399,59</b>   | <b>3 549 840,05</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>3 011 862,04</b>   | <b>-2 534 487,14</b>  |
| Rahavarat jakson alussa                          | 6 242 595,56          | 8 777 082,70          |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 9 254 457,60          | 6 242 595,56          |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 3.1.3. Tase

#### KUNNAN TASE - VASTAAVAA

|                                             | 2025                  | 2024                  |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                            |                       |                       |
| <b>A Pysyvät vastaavat</b>                  |                       |                       |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet</b>             |                       |                       |
| 1. Aineettomat oikeudet                     | 432 180,76            | 298 508,63            |
| 2. Muut pitkävaikutteiset menot             | 75 415,97             | 162 761,06            |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>    | <b>507 596,73</b>     | <b>461 269,69</b>     |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet</b>            |                       |                       |
| 1. Maa- ja vesialueet                       | 10 957 777,37         | 10 579 989,11         |
| 2. Rakennukset                              | 78 336 855,51         | 44 214 032,59         |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 46 596 432,53         | 47 652 579,05         |
| 4. Koneet ja kalusto                        | 4 935 112,80          | 922 977,49            |
| 5. Muut aineelliset hyödykkeet              | 289 218,70            | 253 379,49            |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1 137 590,83          | 34 113 836,07         |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>142 252 987,74</b> | <b>137 736 793,80</b> |
| <b>III Sijoitukset</b>                      |                       |                       |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 22 875 323,35         | 23 025 603,64         |
| 3. Muut lainasaamiset                       | 240 000,00            | 320 000,00            |
| 4. Muut saamiset                            | 544 291,88            | 567 989,88            |
| <b>III Sijoitukset yhteensä</b>             | <b>23 659 615,23</b>  | <b>23 913 593,52</b>  |
| <b>A Pysyvät vastaavat yhteensä</b>         | <b>166 420 199,70</b> | <b>162 111 657,01</b> |
| <b>B Toimeksiantojen varat</b>              |                       |                       |
| 1. Valtion toimeksiantojen varat            | 32 465,99             | 97 759,26             |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat                | 1 112 457,38          | 1 182 148,83          |
| <b>B Toimeksiantojen varat yhteensä</b>     | <b>1 144 923,37</b>   | <b>1 279 908,09</b>   |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat</b>                |                       |                       |
| <b>I Vaihto-omaisuus</b>                    |                       |                       |
| 1. Aineet ja tarvikkeet                     | 387 447,58            | 392 347,32            |
| <b>I Vaihto-omaisuus yhteensä</b>           | <b>387 447,58</b>     | <b>392 347,32</b>     |
| <b>II Saamiset</b>                          |                       |                       |
| Pitkäaikaiset saamiset                      |                       |                       |
| 2. Lainasaamiset                            | 444 255,48            | 545 910,56            |
| Lyhytaikaiset saamiset                      |                       |                       |
| 1. Myyntisaamiset                           | 1 443 543,63          | 1 758 463,65          |
| 2. Lainasaamiset                            | 319 571,76            | 1 505 184,30          |
| 3. Muut saamiset                            | 658 703,54            | 844 130,17            |
| 4. Siirtosaamiset                           | 1 239 086,74          | 809 505,61            |
| <b>II Saamiset yhteensä</b>                 | <b>4 105 161,15</b>   | <b>5 463 194,29</b>   |
| <b>III Rahoitusarvopaperit</b>              |                       |                       |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 37 151,77             | 37 151,77             |
| 2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 6 216 284,20          | 6 192 898,31          |
| <b>III Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>     | <b>6 253 435,97</b>   | <b>6 230 050,08</b>   |
| <b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>3 001 021,63</b>   | <b>12 545,48</b>      |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>       | <b>13 747 066,33</b>  | <b>12 098 137,17</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>181 312 189,40</b> | <b>175 489 702,27</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### KUNNAN TASE - VASTATTAVAA

|                                                        | 2025                  | 2024                  |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                     |                       |                       |
| <b>A Oma pääoma</b>                                    |                       |                       |
| I Peruspääoma                                          | 64 020 780,90         | 64 020 780,90         |
| III Muut omat rahastot                                 | 284 914,51            | 270 386,69            |
| IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä                | 22 318 970,34         | 21 977 751,50         |
| V Tilikauden yli-/alijäämä                             | -2 192 336,76         | 458 967,42            |
| <b>A Oma pääoma yhteensä</b>                           | <b>84 432 328,99</b>  | <b>86 727 886,51</b>  |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>          |                       |                       |
| 1. Poistoero                                           | 4 580 324,26          | 3 826 881,42          |
| 2. Vapaaehtoiset varaukset                             | 1 550 000,00          | 1 951 930,76          |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b> | <b>6 130 324,26</b>   | <b>5 778 812,18</b>   |
| <b>C Pakolliset varaukset</b>                          |                       |                       |
| 2. Muut pakolliset varaukset                           | 435 909,10            | 435 909,10            |
| <b>C Pakolliset varaukset yhteensä</b>                 | <b>435 909,10</b>     | <b>435 909,10</b>     |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat</b>                       |                       |                       |
| 1. Valtion toimeksiantojen pääomat                     | 44 742,96             | 110 036,23            |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääomat                         | 1 229 957,29          | 1 262 676,08          |
| 3. Muut toimeksiantojen pääomat                        | 23 601,52             | 25 232,55             |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>              | <b>1 298 301,77</b>   | <b>1 397 944,86</b>   |
| <b>E Vieras pääoma</b>                                 |                       |                       |
| I Pitkäaikainen                                        |                       |                       |
| Korolliset                                             |                       |                       |
| 1. Joukkovelkakirjalainat                              | 28 000 000,00         | 28 000 000,00         |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 39 213 172,89         | 33 233 837,49         |
| Korottomat                                             |                       |                       |
| 7. Muut velat                                          | 1 894 564,49          | 1 862 924,49          |
| II Lyhytaikainen                                       |                       |                       |
| Korolliset                                             |                       |                       |
| 1. Joukkovelkakirjalainat                              | 4 000 000,00          | 0,00                  |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 5 430 664,60          | 7 060 270,73          |
| 3. Lainat julkisyhteisöiltä                            | 1 250 974,34          | 2 053 557,32          |
| Korottomat                                             |                       |                       |
| 5. Saadut ennakot                                      | 230 746,21            | 367 959,58            |
| 6. Ostovelat                                           | 3 406 668,55          | 3 245 109,52          |
| 7. Muut velat                                          | 866 859,83            | 911 372,44            |
| 8. Siirtovelat                                         | 4 721 674,37          | 4 414 118,05          |
| <b>E Vieras pääoma yhteensä</b>                        | <b>89 015 325,28</b>  | <b>81 149 149,62</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                            | <b>181 312 189,40</b> | <b>175 489 702,27</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 3.2. Konserni

#### 3.2.1. Konsernituloslaskelma

##### KONSERNITULOSLASKELMA

|                                       | 2025                  | 2024                  |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                        | 26 637 990,08         | 24 015 601,19         |
| Toimintakulut                         | -67 213 236,89        | -60 064 967,91        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta | 0,00                  | -7 148,34             |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-40 575 246,81</b> | <b>-36 056 515,06</b> |
| Verotulot                             | 38 810 620,20         | 40 841 155,22         |
| Valtionosuudet                        | 11 548 806,28         | 10 881 238,02         |
| Rahoitustuotot ja -kulut              |                       |                       |
| Korkotuotot                           | 201 117,99            | 203 551,37            |
| Muut rahoitustuotot                   | 172 314,74            | 324 265,52            |
| Korkokulut                            | -656 118,21           | -1 466 378,52         |
| Muut rahoituskulut                    | -10 592,82            | -13 500,87            |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.         | -293 278,30           | -952 062,50           |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>9 490 901,37</b>   | <b>14 713 815,68</b>  |
| Satunnaiset erät                      |                       |                       |
| Satunnaiset tuotot                    | 113 772,70            | 0,00                  |
| Satunnaiset kulut                     | 0,00                  | -935 035,39           |
| Satunnaiset erät yht.                 | 113 772,70            | -935 035,39           |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-2 243 457,70</b>  | <b>-638 081,93</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                    | 0,00                  | -23 207,11            |
| Tilikauden verot                      | -24 527,82            | 0,00                  |
| Laskennalliset verot                  | -46 209,99            | -77 064,93            |
| Vähemmistöosuudet                     | -12 866,15            | 9 363,60              |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>       | <b>-2 327 061,66</b>  | <b>-728 990,37</b>    |

### 3.2.2. Konsernin rahoituslaskelma

#### KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

|                                                  | 2025                  | 2024                  |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                       |                       |
| Vuosikate                                        | 9 490 901,37          | 14 713 815,68         |
| Satunnaiset erät                                 | 113 772,70            | -935 035,39           |
| Tilikauden verot                                 | -24 527,82            | 0,00                  |
| Tulorahoituksen korjauserät                      | -459 385,95           | 918 676,05            |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>9 120 760,30</b>   | <b>14 697 456,34</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                       |                       |
| Investointimenot                                 | -15 181 531,63        | -19 389 210,33        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 507 193,26            | 250 000,00            |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 470 029,15            | 607 409,93            |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-14 204 309,22</b> | <b>-18 531 800,40</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-5 083 548,92</b>  | <b>-3 834 344,06</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                       |                       |
| Antolainauksen muutokset                         |                       |                       |
| Antolainasaamisten vähennys                      | 23 579,12             | 0,00                  |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 23 579,12             | 0,00                  |
| Lainakannan muutokset                            |                       |                       |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 12 000 000,00         | 20 240 961,69         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -9 124 767,64         | -7 307 609,45         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | 4 745 458,93          | -11 818 648,75        |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 7 620 691,29          | 1 114 703,49          |
| Oman pääoman muutokset                           | -114 390,08           | -952 115,99           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                       |                       |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 36 401,78             | 26 726,34             |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | 83 228,77             | -53 896,25            |
| Saamisten muutos                                 | 188 901,97            | -360 245,03           |
| Korottomien velkojen muutos                      | 173 363,67            | -728 864,39           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 481 896,19            | -1 116 279,33         |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>8 011 776,52</b>   | <b>-953 691,83</b>    |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>2 928 227,60</b>   | <b>-4 788 035,89</b>  |
| Rahavarat jakson alussa                          | 10 655 067,98         | 15 443 103,87         |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 13 583 295,58         | 10 655 067,98         |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 3.2.3. Konsernitase

#### KONSERNITASE - VASTAAVAA

|                                          | 2025                  | 2024                  |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |                       |                       |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                       |                       |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                     | 1 129 267,50          | 563 069,69            |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 32 068,57             | 35 122,72             |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>1 161 336,07</b>   | <b>598 192,41</b>     |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            |                       |                       |
| Maa- ja vesialueet                       | 15 224 814,28         | 15 151 796,04         |
| Rakennukset                              | 110 746 376,80        | 78 942 895,07         |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 47 174 941,68         | 48 263 195,75         |
| Koneet ja kalusto                        | 5 406 154,21          | 1 516 434,64          |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 304 336,86            | 278 247,82            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1 689 419,31          | 34 140 970,01         |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>180 546 043,14</b> | <b>178 293 539,33</b> |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                       |                       |
| Osakkeet ja osuudet                      | 1 259 227,23          | 1 282 007,57          |
| Muut saamiset                            | 565 383,14            | 588 962,26            |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>              | <b>1 824 610,37</b>   | <b>1 870 969,83</b>   |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>        | <b>183 531 989,58</b> | <b>180 762 701,57</b> |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>             |                       |                       |
| Valtion toimeksiantojen varat            | 220 473,37            | 340 737,68            |
| Lahjoitusrahastojen varat                | 1 126 424,04          | 1 197 345,65          |
| Muut toimeksiantojen varat               | 564 719,93            | 470 198,29            |
| <b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>    | <b>1 911 617,34</b>   | <b>2 008 281,62</b>   |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                       |                       |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |                       |                       |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 425 056,70            | 508 285,47            |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>          | <b>425 056,70</b>     | <b>508 285,47</b>     |
| <b>Saamiset</b>                          |                       |                       |
| Pitkäaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Muut saamiset                            | 5 831,84              | 5 497,23              |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 1 686 576,19          | 2 109 259,15          |
| Muut saamiset                            | 970 787,95            | 1 059 110,83          |
| Siirtosaamiset                           | 1 646 059,64          | 1 324 290,36          |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                 | <b>4 309 255,62</b>   | <b>4 498 157,57</b>   |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               |                       |                       |
| Osakkeet ja osuudet                      | 37 172,88             | 37 172,88             |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 7 861 295,53          | 7 680 623,44          |
| <b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>      | <b>7 898 468,41</b>   | <b>7 717 796,32</b>   |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>5 684 827,17</b>   | <b>2 937 271,66</b>   |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>      | <b>18 317 607,90</b>  | <b>15 661 511,02</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>203 761 214,82</b> | <b>198 432 494,21</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### KONSERNITASE - VASTATTAVAA

|                                                  | 2025                  | 2024                  |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                               |                       |                       |
| <b>Oma pääoma</b>                                |                       |                       |
| Peruspääoma                                      | 64 020 780,90         | 64 020 780,90         |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma            | 513 770,65            | 513 770,65            |
| Muut omat rahastot                               | 220 656,35            | 270 386,69            |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä             | 36 848 551,72         | 37 640 559,70         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                         | -2 327 061,66         | -728 990,37           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                       | <b>99 276 697,96</b>  | <b>101 716 507,57</b> |
| <b>Vähemmistöosuudet</b>                         | <b>351 571,07</b>     | <b>316 833,32</b>     |
| <b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yht.</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>Pakolliset varaukset</b>                      |                       |                       |
| Muut pakolliset varaukset                        | 435 909,10            | 435 909,10            |
| <b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>             | <b>435 909,10</b>     | <b>435 909,10</b>     |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>                   |                       |                       |
| Valtion toimeksiantojen pääomat                  | 232 750,34            | 353 014,65            |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                      | 1 307 750,34          | 1 339 275,10          |
| Muut toimeksiantojen pääomat                     | 588 341,45            | 496 814,88            |
| <b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>          | <b>2 128 842,13</b>   | <b>2 189 104,63</b>   |
| <b>Vieras pääoma</b>                             |                       |                       |
| Pitkäaikainen                                    |                       |                       |
| Korolliset                                       |                       |                       |
| Joukkovelkakirjalainat                           | 28 000 000,00         | 28 000 000,00         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta          | 48 944 010,90         | 43 445 450,06         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                         | 22 098,28             | 33 508,31             |
| Korottomat                                       |                       |                       |
| Muut velat                                       | 2 179 578,29          | 2 256 410,64          |
| Laskennalliset verovelat                         | 1 053 517,61          | 1 037 889,32          |
| Lyhytaikainen                                    |                       |                       |
| Korolliset                                       |                       |                       |
| Joukkovelkakirjalainat                           | 4 000 000,00          | 0,00                  |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta          | 6 444 530,06          | 8 310 989,58          |
| Korottomat                                       |                       |                       |
| Saadut ennakot                                   | 318 840,36            | 497 418,00            |
| Ostovelat                                        | 3 910 545,76          | 3 687 871,18          |
| Muut velat                                       | 1 373 409,70          | 1 607 552,16          |
| Siirtovelat                                      | 5 321 663,60          | 4 897 050,34          |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                    | <b>101 568 194,56</b> | <b>93 774 139,59</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                      | <b>203 761 214,82</b> | <b>198 432 494,21</b> |

### 4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### 4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### 1) ARVOSTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT SEKÄ JAKSOTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT

###### JAKSOTUSPERIAATTEET

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

###### PYSYVÄT VASTAAVAT

###### *Pysyvien vastaavien arvostus*

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

###### *Sijoitusten arvostus*

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon.

###### VAIHTO-OMAISUUS

###### *Vaihto-omaisuuden arvostus*

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon.

###### RAHOITUSOMAISUUS

###### *Rahoitusomaisuuden arvostus*

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

#### 4.2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

##### 2) TULOSLASKELMAN JA TASEEN ESITTÄMISTAVAN MUUTOKSESTA

Ei muutoksia

##### 3) OIKAISUT EDELLISTEN TILIKAUSIEN TIETOIHIN

Vuoden 2025 luvussa aikaisempien vuosien ylijäämästä on tehty oikaisu yhteensä 117 748,58 euroa liittyen Wintterin vuosien 2023 ja 2024 kiinteistöveroihin. Tästä syystä vuoden 2025 aiempien vuosien ylijäämä ei täsmää vuoden 2024 kertyneeseen alijäämään.

##### 4) EDELLISTEN TILIKAUSIEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

##### 5) AIKAISEMPIIN TILIKAUSIIN KOHDISTUVAT TUOTOT JA KULUT SEKÄ VIRHEIDEN KORJAUKSET

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia tuottoja, kuluja sekä virheiden korjauksia ei ole.

### 4.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

##### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Kuntayhtymien tuloslaskelmat ja taseet, sekä niiden liitetiedot on yhdistelty omistussuuden mukaisesti.

##### *Sisäiset liiketapahtumat*

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut, saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

##### *Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset*

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuden erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

##### *Keskinäisen omistuksen eliminointi*

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

##### *Vähemmistöosuudet*

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

##### *Suunnitelmapoistojen oikaisu*

Tytäryhteisön poistot on oikaistu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero kirjattu tytäryhteisön edellisten tilikausien ja tilikauden yli-/alijäämää vastaan.

#### POIKKEAVAT TILIKAUDET

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuneita merkittäviä tuottoja ja kuluja tai virheen korjauksia ei ole.

### 4.4. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### 6) ULKOISET TOIMINTATUOTOT TOIMIELIMITTÄIN

|                                    | 2025                 | Konserni<br>2024     | 2025                 | Kunta<br>2024        |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Hallinto- ja elinvoimapalvelut     | 8 355 046,06         | 6 863 221,66         | 5 136 935,25         | 4 105 052,72         |
| Tekniset ja ympäristöpalvelut      | 8 976 720,58         | 8 673 175,30         | 3 913 025,61         | 3 294 617,83         |
| Kasvun ja oppimisen palvelut       | 2 600 594,72         | 1 995 089,43         | 2 078 224,84         | 1 457 454,70         |
| Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut | 1 075 381,57         | 994 386,91           | 1 075 381,57         | 994 386,91           |
| Uudenkaupungin Vesi                | 5 023 519,22         | 4 786 740,93         | 5 023 519,22         | 4 786 740,93         |
| Vakka-Suomen Vesi                  | 606 727,93           | 702 986,96           | 606 727,93           | 702 986,96           |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>26 637 990,08</b> | <b>24 015 601,19</b> | <b>17 833 814,42</b> | <b>15 341 240,05</b> |

#### 7) VEROTULOJEN ERITTELY

|                           | 2025                 | 2024                 |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Kunnallisvero             | 27 328 806,17        | 28 336 026,72        |
| Osuus yhteisöverosta      | 4 714 406,64         | 6 426 400,21         |
| Kiinteistövero            | 7 012 442,40         | 6 355 231,86         |
| <b>Verotulot yhteensä</b> | <b>39 055 655,21</b> | <b>41 117 658,79</b> |

### 8) VALTIONOSUUKSIIEN ERITTELY

|                                                | 2025                | 2024                |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Peruspalvelujen valtionosuus                   | 5 482 117,00        | 2 821 909,00        |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus   | 1 041 972,00        | 1 794 600,00        |
| Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuudet | -1 357 921,00       | -1 214 631,00       |
| Verotulomenetysten korvaus                     | 1 421 652,00        | 2 603 412,00        |
| <b>Valtionosuudet yhteensä</b>                 | <b>6 587 820,00</b> | <b>6 005 290,00</b> |

### 9) PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY

|                                         | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot                 | 1 597 498,58         | 233 145,98           |
| Muiden palvelujen ostot                 | 13 551 760,43        | 10 913 377,02        |
| <b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b> | <b>15 149 259,01</b> | <b>11 146 523,00</b> |

### 10) VALTUUSTORYHMIEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN TUKEMISEKSI ANNETUT TUET VALTUUSTORYHMITÄIN ERITELTYINÄ

Ei valtuustoryhmille annettuja tukia.

### 11) SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 31.10.2022 kokouksessaan poistosuunnitelman muutoksen ja 1.1.2023 alkaen uusien hankintojen osalta muiden laitteiden ja kalusteiden poistoaika on 5 vuotta. Kaupunginvaltuusto on päätöksellään 11.12.2012 muuttanut poistosuunnitelmaa 01.01.2013 alkaen. Kuluvien hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeen hankintamenosta arvioidun todellisen käyttöiän mukaan. **Uudisrakentamisessa poistoaika määritetään kohteittain.** Poistoaika valitaan normaalisti lyhyemmäksi kuin on se aika, jona hyödykkeitä käytetään palvelutuotannossa. Pienet hyödykehankinnat, joiden hankintameno on **alle 15 000 euroa**, on kirjattu vuosikuluiksi. Arvioidut poistoaajat ja niitä vastaavat poistoprosentit sekä poistomenetelmät on esitetty seuraavassa taulukossa.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

| Pysyvien vastaavien hyödykke               | Poistomenetelmä | Poistoaika,<br>vanha | Poistoaika,<br>uusille hankkeille<br>1.1.2013 alkaen | Poistoaika,<br>uusille hankkeille<br>1.1.2023 alkaen |
|--------------------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet                     |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Aineettomat oikeudet                       |                 | 3                    | 5                                                    | 5                                                    |
| Muut pikävaikuttiset menot                 |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Atk-ohjelmat                               |                 | 3                    | 3                                                    | 3                                                    |
| Muut                                       |                 | 3                    | 3                                                    | 3                                                    |
| Aineelliset hyödykkeet                     |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Rakennukset                                |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Hallinto- ja laitosrakennukset             |                 | 40                   | 40                                                   | 40                                                   |
| Hallinto- ja toimistorakennukset, kiviset  | tasapoisto      |                      | 40                                                   | 40                                                   |
| Hallinto- ja toimistorakennukset, puiset   | tasapoisto      |                      | 25                                                   | 25                                                   |
| Koulurakennukset, kiviset *)               | tasapoisto      |                      | 35                                                   | 35                                                   |
| Koulurakennukset, puiset                   | tasapoisto      |                      | 30                                                   | 30                                                   |
| Päiväkodit, kiviset *)                     | tasapoisto      |                      | 30                                                   | 30                                                   |
| Päiväkodit, puiset                         | tasapoisto      |                      | 25                                                   | 25                                                   |
| Uimahallit *)                              | tasapoisto      |                      | 30                                                   | 30                                                   |
| Liikuntahallit *)                          | tasapoisto      |                      | 35                                                   | 35                                                   |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset             | tasapoisto      | 25                   | 25                                                   | 25                                                   |
| Keskuskeittiö                              | tasapoisto      |                      | 25                                                   | 25                                                   |
| Teollisuushallit                           | tasapoisto      | 10                   | 15                                                   | 15                                                   |
| Talousrakennukset                          |                 |                      | 30                                                   | 30                                                   |
| Varastot, kiviset                          | tasapoisto      |                      | 30                                                   | 30                                                   |
| Varastot, puiset                           | tasapoisto      |                      | 25                                                   | 25                                                   |
| Muut rakennukset                           | tasapoisto      | 20                   | 20                                                   | 20                                                   |
| Vapaa-ajan rakennukset                     |                 | 20                   |                                                      |                                                      |
| Urheilukenttien huoltorakennukset          | tasapoisto      |                      | 25                                                   | 25                                                   |
| Virkistysalueen mökit/saunat               | tasapoisto      |                      | 30                                                   | 30                                                   |
| Asuinrakennukset                           |                 | 40                   |                                                      |                                                      |
| Kerrostalot, kiviset                       | tasapoisto      |                      | 40                                                   | 40                                                   |
| Rivi- ja pientalot, kiviset                | tasapoisto      |                      | 40                                                   | 40                                                   |
| Rivi- ja pientalot, puiset                 | tasapoisto      |                      | 40                                                   | 40                                                   |
| Rakennusten perusparannukset               | tasapoisto      |                      | 25                                                   | 25                                                   |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet             |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Maarakenteet                               | tasapoisto      | 15                   |                                                      |                                                      |
| siitä:                                     |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Kadut                                      | tasapoisto      | 20                   | 20                                                   | 20                                                   |
| Vesirakenteet                              | tasapoisto      | 20                   | 20                                                   | 20                                                   |
| siitä:                                     |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Laivaväylät ja satama-allas                | tasapoisto      | 30                   | 30                                                   | 30                                                   |
| Muut kiinteät rakenteet ja laitteet        | tasapoisto      | 20                   | 15                                                   | 15                                                   |
| Jätehuollon kiinteät rakenteet ja laitteet | tasapoisto      | 15                   | 15                                                   | 15                                                   |
| Johtoverkostot ja laitteet                 |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Vesi- ja viemäriverkostot                  | tasapoisto      | 35                   | 35                                                   | 35                                                   |
| Koneistot                                  | tasapoisto      | 10                   | 10                                                   | 10                                                   |
| Vanhainkodin lämpöjohtoverkko              | tasapoisto      | 30                   | 30                                                   | 30                                                   |
| Kiinteistöjen kaukovalvonta                | tasapoisto      | 10                   | 10                                                   | 10                                                   |
| Koneet ja kalusto                          |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Raskaat työkoneet                          | tasapoisto      | 12                   | 12                                                   | 12                                                   |
| Kuljetusvälineet                           | tasapoisto      | 5                    | 5                                                    | 5                                                    |
| Veneet                                     | tasapoisto      | 8                    |                                                      |                                                      |
| Rautaiset alukset                          | tasapoisto      | 8                    | 15                                                   | 15                                                   |
| Puiset alukset ja muut uivat työkoneet     | tasapoisto      | 8                    | 8                                                    | 8                                                    |
| Muut laitteet ja kalusteet                 |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Atk-laitteet ja -kalusteet                 | tasapoisto      | 3                    | 3                                                    | 3                                                    |
| Muu irtaimisto                             | tasapoisto      | 3                    | 3                                                    | 5                                                    |
| Muut aineelliset hyödykkeet                |                 |                      |                                                      |                                                      |
| Luonnonvarat                               | ei poistoa      |                      | ei poistoa                                           | ei poistoa                                           |
| Taide-esineet                              | ei poistoa      |                      | ei poistoa                                           | ei poistoa                                           |

\*) Monitoimijatalo Wintterin osalta kiinteistön poistoaika 40 vuotta, aktivoidut suunnittelukulut 10 vuotta (KH 2.12.2024 §308)

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 12) PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET

|                                  | 2025       | Konserni<br>2024 | 2025       | Kunta<br>2024 |
|----------------------------------|------------|------------------|------------|---------------|
| <b>Muut pakolliset varaukset</b> |            |                  |            |               |
| Muut pakolliset varaukset 1.1.   | 435 909,10 | 87 781,28        | 435 909,10 | 87 781,28     |
| Lisäykset tilikaudella           | 0,00       | 348 127,82       | 0,00       | 348 127,82    |
| Muut pakolliset varaukset 31.12. | 435 909,10 | 435 909,10       | 435 909,10 | 435 909,10    |

### 13) PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT JA -TAPPIOT

|                                     | 2025              | Konserni<br>2024  | 2025              | Kunta<br>2024     |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Muut toimintatuotot</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot | 352 094,26        | 274 992,69        | 352 094,26        | 274 992,69        |
| Osakkeet luovutusvoitot             | 104 934,90        | 0,00              | 104 934,90        | 0,00              |
| Muut luovutusvoitot                 | 0,00              | 300 923,78        | 0,00              | 300 923,78        |
| <b>Luovutusvoitot yhteensä</b>      | <b>457 029,16</b> | <b>575 916,47</b> | <b>457 029,16</b> | <b>575 916,47</b> |
| <b>Muut toimintakulut</b>           |                   |                   |                   |                   |
| Muut luovutustappiot                | 0,00              | -5 368,24         | 0,00              | -5 368,24         |
| <b>Luovutustappiot yhteensä</b>     | <b>0,00</b>       | <b>-5 368,24</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-5 368,24</b>  |

### 14) SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

|                                  | 2025              | Konserni<br>2024   | 2025        | Kunta<br>2024      |
|----------------------------------|-------------------|--------------------|-------------|--------------------|
| Satunnaiset tuotot               | 113 772,70        | 0,00               | 0,00        | 0,00               |
| Satunnaiset kulut                | 0,00              | -935 035,39        | 0,00        | -348 127,82        |
| <b>Satunnaiset erät yhteensä</b> | <b>113 772,70</b> | <b>-935 035,39</b> | <b>0,00</b> | <b>-348 127,82</b> |

### 15) OSINKOTUOTTOJEN JA PERUSPÄÄOMAN KORKOTUOTTOJEN ERITTELY

|                                   | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Osinkotuotot muista yhteisöistä   | 123 099,76        | 164 624,66        |
| Peruspääoman korot kuntayhtymiltä | 197 181,44        | 291 068,92        |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>320 281,20</b> | <b>455 693,58</b> |

### 16) ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA

|                                                  | 2025               | 2024              |
|--------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos | -753 442,84        | 363 090,41        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-753 442,84</b> | <b>363 090,41</b> |

## 4.5. Tasetta koskevat liitetiedot

### 4.5.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

### 17) KULUIKSI KIRJAAMATTOMAT MENOT JA PÄÄOMA-ALENNUKSET

Ei kuluiksi kirjaamattomia menoja tai pääoma-alennuksia.

### 18) ARVONKOROTUKSET

Arvonkorotuksia tai arvonkorotusten purkuja ei ole tehty.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 19) TIEDOT PYSYVISTÄ VASTAAVISTA TASE-ERÄKOHTAISESTI

#### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

|                                        | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaik. menot | Ennakkomaksut | Aineettomat hyödykkeet yhteensä |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------|
| <b>Poistamaton hankintameno 1.1.</b>   | 461 269,69           | 0,00                  | 0,00          | 461 269,69                      |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 178 619,83           | 0,00                  | 0,00          | 178 619,83                      |
| Siirrot erien välillä                  | 86 001,63            | 0,00                  | 0,00          | 86 001,63                       |
| Tilikauden poisto                      | -218 294,42          | 0,00                  | 0,00          | -218 294,42                     |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>507 596,73</b>    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>507 596,73</b>               |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>507 596,73</b>    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>507 596,73</b>               |

#### AINEELLISET HYÖDYKKEET

|                                        | Maa- ja vesialueet   | Rakennukset          | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto   | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hankinnat | Aineelliset hyödykkeet yhteensä |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| <b>Poistamaton hankintameno 1.1.</b>   | 10 579 989,11        | 44 214 032,59        | 47 652 579,05                  | 922 977,49          | 253 379,49                  | 34 113 836,07           | 137 736 793,80                  |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 384 690,00           | 2 346 706,07         | 2 653 379,43                   | 1 218 083,44        | 35 839,21                   | 7 131 115,58            | 13 769 813,73                   |
| Rahoitusosuudet tilikaudella           | 0,00                 | -240 000,00          | -267 193,26                    | 0,00                | 0,00                        | 0,00                    | -507 193,26                     |
| Vähennykset tilikauden aikana          | -6 901,74            | 0,00                 | 0,00                           | 0,00                | 0,00                        | 0,00                    | -6 901,74                       |
| Siirrot erien välillä                  | 0,00                 | 35 826 373,45        | 239 236,32                     | 3 955 749,42        | 0,00                        | -40 107 360,82          | -86 001,63                      |
| Tilikauden poisto                      | 0,00                 | -3 810 256,60        | -3 681 569,01                  | -1 161 697,55       | 0,00                        | 0,00                    | -8 653 523,16                   |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>10 957 777,37</b> | <b>78 336 855,51</b> | <b>46 596 432,53</b>           | <b>4 935 112,80</b> | <b>289 218,70</b>           | <b>1 137 590,83</b>     | <b>142 252 987,74</b>           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>10 957 777,37</b> | <b>78 336 855,51</b> | <b>46 596 432,53</b>           | <b>4 935 112,80</b> | <b>289 218,70</b>           | <b>1 137 590,83</b>     | <b>142 252 987,74</b>           |

#### MAA- JA VESIALUEIDEN ERITTELY

Ei ilmoitettavaa

#### OLENNAISET KUNTAYHTYMÄOSUUKSIEN ARVON MUUTOKSET

|                                    | Tasearvo 1.1.     | Lisäykset tilikaudella | Vähennykset tilikaudella | Tasearvo 31.12.   | Kaupungin osuus ky:n peruspääomasta | Ero          |
|------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------|
| Varsinais-Suomen Liitto            | 16 787,51         | 0,00                   | 0,00                     | 16 787,51         | 16 770,52                           | 16,99        |
| Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymä | 895 041,92        | 0,00                   | 0,00                     | 895 041,92        | 895 041,92                          | 0,00         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>911 829,43</b> | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>              | <b>911 829,43</b> | <b>911 812,44</b>                   | <b>16,99</b> |

#### OSAKKEET JA OSUDET

|                              | Konserniyhtiöt       | Omistusyhteisöt | Kuntayht.-osuudet | Muut osakkeet ja os. | Yhteensä             |
|------------------------------|----------------------|-----------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Hankintameno 1.1.</b>     | <b>20 990 009,56</b> | <b>84,09</b>    | <b>911 829,43</b> | <b>1 123 680,56</b>  | <b>23 025 603,64</b> |
| Lisäykset                    | 22 500,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00                 | 22 500,00            |
| Vähennykset                  | 0,00                 | 0,00            | 0,00              | -22 696,20           | -22 696,20           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>   | <b>21 012 509,56</b> | <b>84,09</b>    | <b>911 829,43</b> | <b>1 100 984,36</b>  | <b>23 025 407,44</b> |
| Arvonlennukset               | -150 000,00          | -84,09          | 0,00              | 0,00                 | -150 084,09          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>20 862 509,56</b> | <b>0,00</b>     | <b>911 829,43</b> | <b>1 100 984,36</b>  | <b>22 875 323,35</b> |

#### JVK, LAINA JA MUUT SAAMISET

|                              | Saamiset konserniyhteisöt | Saamiset kuntayhtymät | Saamiset muut yhteisöt | Palautettavat liittymismaksut | Yhteensä          |
|------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------|
| <b>Hankintameno 1.1.</b>     | <b>320 000,00</b>         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>567 989,88</b>             | <b>887 989,88</b> |
| Vähennykset                  | -80 000,00                | 0,00                  | 0,00                   | -23 698,00                    | -103 698,00       |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>   | <b>240 000,00</b>         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>544 291,88</b>             | <b>784 291,88</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>240 000,00</b>         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>544 291,88</b>             | <b>784 291,88</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 20-22) OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

| (1 000 euroja)                        | Kotipaikka   | Kaupungin omistus-osuus | Konsernin omistus-osuus | Konsernin osuus omasta pääomasta | Konsernin osuus vieraasta pääomasta | Konsernin osuus tilik. voitosta/tappiosta |
|---------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Tytäryhteisöt</b>                  |              |                         |                         |                                  |                                     |                                           |
| Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokrat  | Uusikaupunki | 100,00 %                | 100,00 %                | 1 253                            | 8 666                               | 0                                         |
| Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Energia- | Uusikaupunki | 100,00 %                | 100,00 %                | 66                               | 470                                 | 21                                        |
| puisto                                |              |                         |                         |                                  |                                     |                                           |
| Uudenkaupungin Satama Oy              | Uusikaupunki | 100,00 %                | 100,00 %                | 20 172                           | 505                                 | -740                                      |
| Vakka-Suomen Panimokiinteistöt Oy     | Uusikaupunki | 100,00 %                | 100,00 %                | -31                              | 1 523                               | -48                                       |
| Kiinteistö Oy Santtion Rasti          | Uusikaupunki | 100,00 %                | 100,00 %                | -2                               | 19                                  | -3                                        |
| Yardia Oy                             | Uusikaupunki | 100,00 %                | 100,00 %                | 0                                | 0                                   | 64                                        |
| Kalannin Palvelukeskussäätiö          | Uusikaupunki | 83,30 %                 | 83,30 %                 | 952                              | 40                                  | 28                                        |
| Kiinteistö Oy Sannonhalli             | Uusikaupunki | 82,00 %                 | 82,00 %                 | 381                              | 1 315                               | 0                                         |
| Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Automu-  | Uusikaupunki | 100,00 %                | 100,00 %                | 0                                | 0                                   | -3                                        |
| seo                                   |              |                         |                         |                                  |                                     |                                           |
| Ukipolis Oy                           | Uusikaupunki | 75,00 %                 | 75,00 %                 | 213                              | 45                                  | 43                                        |
| <b>Yhteensä</b>                       |              |                         |                         | <b>23 004</b>                    | <b>12 583</b>                       | <b>-638</b>                               |
| <b>Kuntayhtymät</b>                   |              |                         |                         |                                  |                                     |                                           |
| Varsinais-Suomen Liitto               | Turku        | 4,85 %                  | 4,85 %                  | 127                              | 96                                  | 3                                         |
| Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymä    | Loimaa       | 24,40 %                 | 24,40 %                 | 5 980                            | 817                                 | 27                                        |
| <b>Yhteensä</b>                       |              |                         |                         | <b>6 107</b>                     | <b>913</b>                          | <b>30</b>                                 |
| <b>Osakkuusyhteisöt</b>               |              |                         |                         |                                  |                                     |                                           |
| Käätyjärven Lämpö Oy                  | Uusikaupunki | 36,50 %                 | 36,50 %                 | 0                                | 0                                   | 0                                         |
| <b>Yhteensä</b>                       |              |                         |                         | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                                  |

### 23) SAAMISET TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMILTÄ SEKÄ OSAKKUUS- JA MUILTA OMISTUSYHTEYSYHTEISÖILTÄ

|                                                          | 2025              |                   | 2024              |                     |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|                                                          | Pitkäaikaiset     | Lyhytaikaiset     | Pitkäaikaiset     | Lyhytaikaiset       |
| <b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>                         |                   |                   |                   |                     |
| Myyntisaamiset                                           | 0,00              | 130 517,41        | 0,00              | 126 306,57          |
| Lainasaamiset                                            | 444 255,48        | 319 571,76        | 545 910,56        | 1 505 184,30        |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>444 255,48</b> | <b>450 089,17</b> | <b>545 910,56</b> | <b>1 631 490,87</b> |
| <b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b> |                   |                   |                   |                     |
| Myyntisaamiset                                           | 0,00              | 31 620,79         | 0,00              | 2 402,46            |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>0,00</b>       | <b>31 620,79</b>  | <b>0,00</b>       | <b>2 402,46</b>     |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                                 | <b>444 255,48</b> | <b>481 709,96</b> | <b>545 910,56</b> | <b>1 633 893,33</b> |

### 24) SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

|                                              | Konserni            |                     | Kaupunki            |                   |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|                                              | 2025                | 2024                | 2025                | 2024              |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>          |                     |                     |                     |                   |
| Tulojäämät                                   |                     |                     |                     |                   |
| Siirtyvät korot                              | 441 538,30          | 217 781,95          | 441 538,30          | 217 781,95        |
| Kela/työterveyshuollon korvaukset            | 145 000,00          | 170 000,00          | 145 000,00          | 170 000,00        |
| Tuet ja avustukset                           | 58 597,39           | 108 386,02          | 58 597,39           | 108 386,02        |
| Muut tulojäämät                              | 1 000 923,93        | 828 122,39          | 593 951,05          | 313 337,64        |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b> | <b>1 646 059,62</b> | <b>1 324 290,36</b> | <b>1 239 086,74</b> | <b>809 505,61</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 4.5.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### 25) OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

|                                                      | 2025                 | Konserni<br>2024      | 2025                 | Kunta<br>2024        |
|------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Peruspääoma 1.1.                                     | 64 020 780,90        | 64 020 780,90         | 64 020 780,90        | 64 020 780,90        |
| Peruspääoma 31.12.                                   | 64 020 780,90        | 64 020 780,90         | 64 020 780,90        | 64 020 780,90        |
| Yhdistysten ja säätiöiden po 1.1.                    | 513 770,65           | 513 770,65            | 0,00                 | 0,00                 |
| Yhdistysten ja säätiöiden po 31.12.                  | 513 770,65           | 513 770,65            | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Muut omat rahastot 1.1.</b>                       | <b>270 386,69</b>    | <b>247 187,82</b>     | <b>270 386,69</b>    | <b>247 187,82</b>    |
| Siirrot rahastoon                                    | 24 527,82            | 23 207,11             | 24 527,82            | 23 207,11            |
| Siirrot rahastosta                                   | -74 258,16           | -8,24                 | -10 000,00           | -8,24                |
| <b>Muut omat rahastot 31.12.</b>                     | <b>220 656,35</b>    | <b>270 386,69</b>     | <b>284 914,51</b>    | <b>270 386,69</b>    |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ennen muutoksia | 0,00                 | 38 439 145,87         | 16 184 592,32        | 22 920 056,59        |
| Muutos ennen tilikauden alkua                        | 36 911 569,33        | 0,00                  | 6 252 126,60         | 0,00                 |
| <b>Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.</b>          | <b>36 911 569,33</b> | <b>38 439 145,87</b>  | <b>22 436 718,92</b> | <b>22 920 056,59</b> |
| Oikaisut edelliseen tilikauteen                      | -63 017,61           | -798 586,17           | -117 748,58          | -942 305,09          |
| <b>Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.</b>        | <b>36 848 551,72</b> | <b>37 640 559,70</b>  | <b>22 318 970,34</b> | <b>21 977 751,50</b> |
| Tilikauden ylijäämä/ alijäämä                        | -2 327 061,66        | -728 990,37           | -2 192 336,76        | 458 967,42           |
| <b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>                    | <b>99 276 697,96</b> | <b>101 716 507,57</b> | <b>84 432 328,99</b> | <b>86 727 886,51</b> |

#### 26) POISTOERO

|                                          | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoero | 4 580 324,26 | 3 826 881,42 |

#### 27) MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA ERÄÄNTYVÄT VELAT

|                                         | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 30 077 896,98        | 21 717 672,10        |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 63 564,58            | 0,00                 |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>     | <b>30 141 461,56</b> | <b>21 717 672,10</b> |

#### 28) JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

|                                                                  | 2025                | 2024        |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| OP Yrityspankki Oyj: Korko 1,97%, laina-aika 30.5.2025-29.5.2026 |                     |             |
| Seuraavan vuoden aikana erääntyvä osuus                          | 4 000 000,00        | 0,00        |
| <b>Vuoden aikana erääntyvät yhteensä</b>                         | <b>4 000 000,00</b> | <b>0,00</b> |

#### 29) PAKOLLISET VARAUKSET

|                                           | 2025              | Konserni<br>2024  | 2025              | Kunta<br>2024     |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Muut pakolliset varaukset</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Ympäristövastuut                          | 435 909,10        | 435 909,10        | 435 909,10        | 435 909,10        |
| <b>Muut pakolliset varaukset yhteensä</b> | <b>435 909,10</b> | <b>435 909,10</b> | <b>435 909,10</b> | <b>435 909,10</b> |

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 30) PITKÄ- JA LYHYTAIKAiset VELAT TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMITÄ JA OSAKKUUS- SEKÄ MUILTA OMISTUSYHTEISYHTEISÖILTÄ

|                               | 2025                | Lyhytaikainen<br>2024 | 2025        | Pitkäaikainen<br>2024 |
|-------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| <b>Velat tytäryhteisöille</b> |                     |                       |             |                       |
| Ostovelat                     | 42 931,42           | 49 043,25             | 0,00        | 0,00                  |
| Muut velat                    | 1 250 974,34        | 2 053 557,32          | 0,00        | 0,00                  |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>1 293 905,76</b> | <b>2 102 600,57</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           |
| <b>Velat kuntayhtymille</b>   |                     |                       |             |                       |
| Ostovelat                     | 0,00                | 21 180,02             | 0,00        | 0,00                  |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>0,00</b>         | <b>21 180,02</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b> | <b>1 293 905,76</b> | <b>2 123 780,59</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           |

### 31) SEKKITILILIMIITTI

|                                        | 2025         | 2024         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12. | 6 000 000,00 | 6 000 000,00 |
| - siitä käyttämättä oleva määrä        | 6 000 000,00 | 4 790 393,79 |

### 32) MUIDEN VELKOJEN ERITTELY

|                            | 2025                | Konserni<br>2024    | 2025                | Kunta<br>2024       |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Liittymismaksut            | 1 894 514,04        | 1 862 874,04        | 1 894 514,04        | 1 862 874,04        |
| Muut velat                 | 285 064,25          | 393 536,60          | 50,45               | 50,45               |
| <b>Muut velat yhteensä</b> | <b>2 179 578,29</b> | <b>2 256 410,64</b> | <b>1 894 564,49</b> | <b>1 862 924,49</b> |

### 33) SIIRTOVELAT

|                                           | 2025                | Konserni<br>2024    | 2025                | Kunta<br>2024       |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>          |                     |                     |                     |                     |
| Menojäämät                                |                     |                     |                     |                     |
| Siirtyvät korot                           | 244 677,31          | 259 796,39          | 244 677,31          | 259 796,39          |
| Lomapalkkajaksotus                        | 3 648 487,31        | 3 583 899,92        | 3 544 177,86        | 3 358 776,69        |
| Valtionosuusennakot                       | 0,00                | 10 339,88           | 0,00                | 0,00                |
| Keva, työnantaja                          | 426 275,68          | 397 276,75          | 372 956,67          | 340 252,40          |
| Valtion Eläkerahasto, työntekijä          | 185 350,63          | 172 039,43          | 165 285,98          | 149 941,66          |
| Muut siirtovelat                          | 816 872,66          | 473 697,97          | 394 576,55          | 305 350,91          |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b> | <b>5 321 663,59</b> | <b>4 897 050,34</b> | <b>4 721 674,37</b> | <b>4 414 118,05</b> |

### 4.5.3. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

#### 34) VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖIHIN

Ei ilmoitettavaa

#### 34) VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU OSAKKEITA

Ei ilmoitettavaa

35) Erittely vakuuksista, jotka kunta on muuten kuin edellä kohdassa 34 tarkoitetulla tavalla antanut puolestaan, yhteenlaskettu arvo vakuuslajeittain eriteltynä.

37) Yhteenlaskettu arvo kunnan antamista muista kuin edellä 34–36 kohdissa tarkoitetuista vakuuksista lajeittain eriteltynä.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 38) TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUUMUKSET

|                                                   | 2025                 | Konserni<br>2024     | 2025                 | Kaupunki<br>2024     |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Vuokravastuut yhteensä</b>                     | <b>1 500 896,88</b>  | <b>2 165 138,54</b>  | <b>1 202 376,14</b>  | <b>1 853 318,45</b>  |
| - siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 473 345,29           | 956 859,10           | 341 911,14           | 837 882,45           |
| <b>Leasingvastuut yhteensä</b>                    | <b>57 980 736,13</b> | <b>41 280 509,40</b> | <b>57 709 740,68</b> | <b>40 995 637,05</b> |
| - siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 2 294 902,43         | 1 442 912,34         | 2 186 874,30         | 1 345 207,02         |
| - siitä Wintterin osuus                           | 57 017 159,38        | 40 408 496,33        | 57 017 159,38        | 40 408 496,33        |
| - siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 1 861 514,12         | 1 133 803,12         | 1 861 514,12         | 1 133 803,12         |

Uudenkaupungin kaupungilla on leasing- ja vuokravastuiden lisäksi 20 vuoden mittainen palvelusopimus, jonka vuosikustannukset ovat n. 1,3 miljoonaa euroa. Tämä sitoumus kattaa Monitoimijatalo Wintterin kiinteistön hoidon ja kunnossapidon, siivouspalvelut, jätahuoltopalvelut, ulkoalueiden huolto ja kunnossapidon sekä kiinteistön hallinnon- ja isännöintipalvelut.

### 39-40) VASTUUSITOUUMUKSET

|                                                                  | 2025          | Konserni<br>2024 | 2025          | Kaupunki<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| <b>Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta</b> |               |                  |               |                  |
| Alkuperäinen pääoma                                              | 24 170 000,00 | 30 244 564,00    | 24 170 000,00 | 30 244 564,00    |
| Jäljellä oleva pääoma                                            | 10 235 797,49 | 11 260 424,02    | 10 235 797,49 | 11 260 424,02    |
| <b>Takaukset muiden puolesta</b>                                 |               |                  |               |                  |
| Alkuperäinen pääoma                                              | 540 000,00    | 740 000,00       | 540 000,00    | 740 000,00       |
| Jäljellä oleva pääoma                                            | 48 000,00     | 78 000,00        | 48 000,00     | 78 000,00        |

### 40) TAKAUSVASTUUT

|                                                                             | 2025           | 2024           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.                         | 137 604 422,80 | 129 101 913,00 |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 176 131,00     | 138 539,00     |

### 41) TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

|                               | 2025       | Konserni<br>2024 | 2025       | Kaupunki<br>2024 |
|-------------------------------|------------|------------------|------------|------------------|
| Muut sopimusvastuut           | 231 284,86 | 212 041,31       | 231 284,86 | 212 041,31       |
| Arvonlisäveron palautusvastuu | 259 297,93 | 246 283,83       | 0,00       | 0,00             |

### 41) KORONVAIHTOSOPIMUKSET

| Sopimus ja ehdot                                                                                                                                                                                                                                                   | 2025          | Konserni<br>2024 | 2025          | Kaupunki<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| <b>Koronvaihtosopimus Uusikaup4</b>                                                                                                                                                                                                                                |               |                  |               |                  |
| Koronvaihtosopimus on tehty suojaamaan sivistys- ja hyvinvointikeskus Wintterin lainasalkkua (sis. vaihtuvakorkoinen leasing-sopimus). Tehostettu koronvaihtosopimus muodostuu koronvaihtosopimuksesta ja korkokatosta. Suojauksessa on porrastettu pääomarakenne. |               |                  |               |                  |
| Erityisehdot,Vaihtuva korko 6 kk Euribor tod./360,Sopimuksen alkamispäivä 8.8.2023,Sopimus erääntyy 8.8.2034                                                                                                                                                       |               |                  |               |                  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                                                                                                                       | 60 000 000,00 | 17 000 000,00    | 60 000 000,00 | 17 000 000,00    |
| Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)                                                                                                                                                                                                                             | 9 854 218,53  | 8 395 723,17     | 9 854 218,53  | 8 395 723,17     |
| <b>Korkotermiinit yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                     |               |                  |               |                  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                                                                                                                       | 60 000 000,00 | 17 000 000,00    | 60 000 000,00 | 17 000 000,00    |
| Käypä arvo                                                                                                                                                                                                                                                         | 9 854 218,53  | 8 395 723,17     | 9 854 218,53  | 8 395 723,17     |

Kaupungilla on tehostettu koronvaihtosopimus, joka muodostuu koronvaihtosopimuksesta ja korkokatosta. Sopimus on tehty lainasalkun suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimuksella suojaudutaan korkoriskeiltä ja sen tavoitteena on korkokustannusten aleneminen. Suojattavassa positiossa huomioidaan tulevaisuuden lainasalkun velat ja vastuut porrastetulla pääomarakenteella.

Kaupunki vastaanottaa 6 kk:n euriboria vastaavan koron. Kaupunki maksaa erityisehdon mukaan: mikäli korkojaksolle määriteltä viitekorko (6 kk euribor) alittaa tai on yhtä suuri kuin 5,00 % p.a., korkojakson korko on 0,47 % p.a., muutoin viitekorko on vähennettynä 4,53 prosenttiyksiköllä. Nykyisessä korkoympäristössä kaupungille ei ole odotettavissa koronvaihtosopimuksesta negatiivisia kassavirtoja vaan pelkkää positiivista kassavirtaa sopimuksen voimassaoloajalle.

# Uudenkaupungin kaupunki

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tehostetun koronvaihtosopimuksen suojausaika ja nimellisarvot:

8.8.2023-8.2.2024: 10 000 000 €

8.2.2024-10.2.2025: 17 000 000 €

10.2.2025-9.8.2032: 60 000 000 €

9.8.2032-8.8.2034: 40 000 000 €

Herkkyysanalyysi tilinpäätöshetken laskettuna: korkokäyrän 1 %:n nousu vastaa markkina-arvoa +3 251 960,12 euroa, ja korkokäyrän 1 %:n lasku vastaa markkina-arvoa -3 791 536,80 euroa.

Sopimuksessa vastapuolella on ns. break clause -lausekkeen mukainen oikeus irtisanoa sopimus ennalta sovittuna ajankohtana (27.10.2033) sopimuksen markkina-arvoon. Kaupungilla on oikeus purkaa sopimus milloin tahansa sopimuksen vallitsevaan markkina-arvoon.

### 4.5.4. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

#### PALVELUSSUHTEIDEN MÄÄRÄ 31.12.2025

| Palvelukeskuksittain                      | 2024       | 2025       | Muutos         |
|-------------------------------------------|------------|------------|----------------|
| <b>Kaupunki yhteensä</b>                  | <b>591</b> | <b>568</b> | <b>-3,89 %</b> |
| Vakinaiset                                | 455        | 462        | 1,54 %         |
| Määräaikaiset                             | 136        | 106        | -22,06 %       |
| - josta työllistetyt                      | 6          | 0          | -100,00 %      |
| <b>Hallinto- ja elinvoimapalvelut</b>     | <b>61</b>  | <b>72</b>  | <b>18,03 %</b> |
| Vakinaiset                                | 54         | 65         | 20,37 %        |
| Määräaikaiset                             | 7          | 7          | 0,00 %         |
| - josta työllistetyt                      | 3          | 0          | -100,00 %      |
| <b>Tekniset ja ympäristöpalvelut</b>      | <b>116</b> | <b>106</b> | <b>-8,62 %</b> |
| Vakinaiset                                | 94         | 92         | -2,13 %        |
| Määräaikaiset                             | 22         | 14         | -36,36 %       |
| - josta työllistetyt                      | 3          | 0          | -100,00 %      |
| <b>Kasvun ja oppimisen palvelut</b>       | <b>350</b> | <b>327</b> | <b>-6,57 %</b> |
| Vakinaiset                                | 260        | 257        | -1,15 %        |
| Määräaikaiset                             | 90         | 70         | -22,22 %       |
| - josta työllistetyt                      | 0          | 0          | -              |
| <b>Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut</b> | <b>50</b>  | <b>50</b>  | <b>0,00 %</b>  |
| Vakinaiset                                | 34         | 35         | 2,94 %         |
| Määräaikaiset                             | 16         | 15         | -6,25 %        |
| - josta työllistetyt                      | 0          | 0          | -              |
| <b>Liikelaikokset</b>                     | <b>14</b>  | <b>13</b>  | <b>-7,14 %</b> |
| Vakinaiset                                | 13         | 13         | 0,00 %         |
| Määräaikaiset                             | 1          | 0          | -100,00 %      |
| - josta työllistetyt                      | 0          | 0          | -              |

### 43) TASEeseen aktivoitut henkilöstömenot

|                                                                       | 2025                  | 2024                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | -30 635 953,02        | -29 305 595,30        |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                                       | <b>-30 635 953,02</b> | <b>-29 305 595,30</b> |

### 44) LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT

|                                               | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| SDP kunnallisjärjestö                         | 10 195,26        | 9 558,65         |
| Ugin sosiaalidemokraatit ry                   | 63,00            | 212,63           |
| Kokoomus                                      | 6 158,81         | 9 210,32         |
| Suomen Keskusta                               | 6 695,67         | 6 734,12         |
| SDP Laitila                                   | 69,72            | 84,00            |
| Varsinais-suomen Kookomus ry                  | 125,16           | 67,20            |
| Laitilan Keskustan kunn. järj.                | 47,52            | 33,60            |
| Vasemmistoliitto                              | 716,56           | 1 150,55         |
| Perussuomalaiset                              | 1 219,95         | 2 755,53         |
| Varsinais-Suomen Sosiaalidemokraattinen Piiri | 72,24            | 16,80            |
| Kustavin Kokoomus                             | 50,40            | 50,40            |
| PRO Uusikaupunki ry                           | 0,00             | 117,70           |
| Keskusta, Taivassalo                          | 0,00             | 84,00            |
| Keskusta Vehmaa                               | 9,66             | 0,00             |
| Laitilan kokoomus                             | 41,58            | 0,00             |
| V-S Vihreät                                   | 79,76            | 0,00             |
| <b>Luottamushenkilömaksut yhteensä</b>        | <b>25 545,29</b> | <b>30 075,50</b> |

### 45) TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

|                          | 2025             | 2024             |
|--------------------------|------------------|------------------|
| BDO Auditor Oy           |                  |                  |
| Tilintarkastuspalkkiot   | 26 944,39        | 25 912,50        |
| <b>Palkkiot yhteensä</b> | <b>26 944,39</b> | <b>25 912,50</b> |

### 46) TIEDOT KUNNAN JA SEN INTRESSITAHOIHIIN KUULUVIEN VÄLISISTÄ LIIKETOIMISTA, JOS NE OVAT OLENNAISIA EIKÄ NIITÄ OLE TOTEUTETTU TAVANOMAISIN KAUPALLISIN EHDoin

Ei kaupungin ja sen intressitahoihin kuuluvien välisiä olennaisia liiketoimia.

### 5. ERIYTETYT LASKELMAT

Kilpailulain 30 d §:n mukaan kuntien on 1.1.2020 alkaen tullut eriyttää kirjanpidossaan sellainen taloudellinen toiminta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla ts. kunta myy palveluita oman kunnan ulkopuolisille tahoille. Säännöksen tarkoituksena on lisätä julkisyhteisöjen läpinäkyvyyttä ja varmistaa kilpailuneutraalius.

Tällaisesta toiminnasta on pidettävä erillistä kirjanpitoa ja esitettävä tilikausittain toiminnan tuotot ja kulut. Eriyttäminen on tehtävä, mikäli yksikön eriytettävän toiminnan liikevaihto on yli 40 000 euroa vuodessa.

Uudenkaupungin kaupungilla tällaista toimintaa vuonna 2025 on todettu olevan kahdessa yksikössä; elinkeinopalveluissa tapahtuva toimitilojen vuokraus yrityksille sekä ravitsemispalveluissa Wintterin kahvilan toiminta. Eriyttäminen muusta kirjanpidosta on toteutettu siten, että edellä mainitulla toiminnolla on kullakin oma kustannuspaikkansa josta ko.toiminnon tuotot ja kulut (sisäiset ja ulkoiset) voidaan todentaa. Tuloslaskelmissa on käytetty vahvistetun kirjanpidon lukuja.

Wintterin toiminta lähti helmikuussa käyntiin ja myös kahvilan toimintaan liittyi epävarmuuksia, erityisesti tuottoarviot oli ylimitoitettut ja niitä laskettiin talousarviomuutoksena. Elokuussa toimintaa järkevöitettiin: kahvilan resurssin ja aukioloaikojen arviointi suhteessa myyntiin, lipunmyynnin itsepalvelu ja kustannusten kohdentaminen oikein. Lisäksi syksyllä alkoi lounasmyynti, joka yhdessä erilaisten varausten ja tapahtumien kanssa käänsivät kahvilan tuloksen loppuvuodesta.

Edellä mainittujen lisäksi eriytettäviä laskelmia ovat liikelaitoksina toimivien Uudenkaupungin Veden ja Vakka-Suomen veden toiminta. Näiden eriytetyt tuloslaskelmat on esitetty liikelaitosten tilinpäätöksissä.

| WINTERIN KAHVILA                | TP 2025         |
|---------------------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                 |
| Myyntituotot                    | 186 656         |
| Muut toimintatuotot             | 165             |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>186 821</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>            |                 |
| Henkilöstökulut                 | -157 168        |
| Palkat ja palkkiot              | -127 709        |
| Eläkekulut                      | -25 769         |
| Muut henkilösivukulut           | -3 690          |
| Palvelujen ostot                | -15 448         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -76 914         |
| Muut toimintakulut              | -91             |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-249 621</b> |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-62 800</b>  |
| Rahoitustuotot- ja kulut        | -10             |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-62 810</b>  |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-62 810</b>  |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>-62 810</b>  |

| YRITYSTEN TOIMITILAT            | TP 2025        |
|---------------------------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                |
| Vuokratuotot                    | 126 650        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>126 650</b> |
| <b>Toimintakulut</b>            | 0              |
| Palvelujen ostot                | -52 823        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -12 950        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-65 773</b> |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>60 877</b>  |
| Rahoitustuotot- ja kulut        | 0              |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>60 877</b>  |
| Suunnitelman mukaiset poistot   | -137 623       |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-76 746</b> |
| Poistoeron muutos               | 108 478        |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>31 732</b>  |



### 7. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

Asiakirjat säilytetään seuraavasti:

- Tasekirja sidottuna kirjana
- Tasetilien saldospelvitykset sidottuina kirjoina (laskutustilien saldospelvityksen sisältäen avointen laskujen luettelot, ostoreskontratin saldospelvitys sisältäen ostovelat toimittajittain)
- Pää- ja päiväkirjat sähköisessä muodossa arkistossa

#### LUETTELO KÄSITELLYISTÄ TOSITELAJEISTA UNIT4 BUSINESS WORLD -TALOUSHALLINNON OHJELMASSA

| TS | Kuvaus                                          |
|----|-------------------------------------------------|
| 10 | Pääkirjatapahtumat (ei työnkulkua) suorakirjaus |
| 11 | Jaksotukset                                     |
| 14 | Pääkirjaviennit esijärjestelmistä               |
| 15 | Alkutase                                        |
| 18 | Pääkirjatapahtumat (työnkulku)                  |
| 19 | Käyttöomaisuustapahtumat                        |
| 20 | Toimittajalaskut                                |
| 31 | Korkolaskut                                     |
| 33 | Luottotappiot                                   |
| 40 | Aterialaskutus                                  |
| 41 | Liikuntapaikkojen vuokrat                       |
| 42 | Maavuokrien laskutus                            |
| 44 | Hallinto- ja kehittämiskeskuksen laskutus       |
| 45 | Liikehuoneistojen vuokrien laskutus             |
| 46 | Sosiaali ja terveystakeskuksen laskutus         |
| 47 | Teknisen toimen laskutus                        |
| 48 | Päivähoitolaskutus                              |
| 60 | Työ- ja tarvikelaskutus                         |
| 61 | Rakennusvalvonnan laskutus                      |
| 62 | Sivistyspalvelukeskuksen laskutus               |
| 65 | Teollisuus- ja huvilatonttien laskutus          |
| 66 | Perusparannuslaintojen laskutus                 |
| 67 | Terveyspalvelut                                 |
| 68 | Hammashuolto                                    |